



Sociedad Matriz  
SAAM S.A.

# Annual Report 2016





## IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

**Nombre:** Sociedad Matriz SAAM S.A.

**Rol Único Tributario:** 76.196.718-5

**Domicilio legal:** Hendaya 60, piso 9, Las Condes, Santiago

**Tipo de entidad:** Sociedad Anónima Abierta

**Inscripción SVS:** 1091

**Nemotécnico:** SMSAAM

**Objeto social:** La adquisición, compra, venta y enajenación de acciones de sociedades anónimas, acciones o derechos en otras sociedades, bonos, *debentures*, efectos de comercio y otros valores mobiliarios; administrarlos, transferirlos, explotarlos, percibir sus frutos y obtener provecho de su venta y enajenación.

### **Registro de Accionistas:**

DCV Registros S.A.

Huérfanos 770 piso 22, Santiago, Chile

**Teléfono:** (56-2) 2393-9003

**E-mail:** [atencionaccionistas@dcv.cl](mailto:atencionaccionistas@dcv.cl)

### **Relaciones con Inversionistas**

**Contacto:** Paula Raventos

**E-mail:** [praventos@saam.cl](mailto:praventos@saam.cl)

**Dirección:** Hendaya 60 piso 9, Las Condes

**Teléfono:** (56 2) 2731 8214

**E-mail:** [ir@saam.cl](mailto:ir@saam.cl)

**Sitio Web:** [www.saam.com](http://www.saam.com)

### **Bolsas**

Bolsa de Comercio de Santiago

Bolsa de Corredores - Bolsa de Valores de Valparaíso

Bolsa Electrónica de Chile

### **Auditores Externos**

KPMG Auditores Consultores Ltda.

### **Información de contacto**

**Dirección oficina principal:**

Hendaya 60, piso 9, Las Condes, Santiago.

**Número de teléfono:** +56 2 27318215



## Memoria Anual **2016**

**Sociedad Matriz  
SAAM S.A.**

---

# Memoria Anual **2016**

---

1



## PRESENTACIÓN

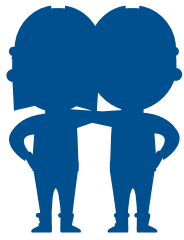
- p.8 Carta del Presidente*
- p.12 Perfil de SAAM*
- p.16 Hitos 2016*
- p.18 55 años de trayectoria*
- p.20 Directorio y administración*

2



## CONECTANDO NEGOCIOS CON OPORTUNIDADES

- p.26 Industria*
- p.28 Remolcadores*
- p.38 Terminales Portuarios*
- p.50 Logística*
- p.58 Gente comprometida*
- p.68 En la ruta de la sostenibilidad*
- p.70 Inversiones y crecimiento*



## INFORMACIÓN CORPORATIVA

- [p.74](#) *Constitución de la Sociedad*
- [p.76](#) *Propiedades y acciones*
- [p.78](#) *Gobierno corporativo*
- [p.82](#) *Acciones sus características y derechos.*
- [p.86](#) *Hechos relevantes o esenciales*
- [p.88](#) *Malla societaria*
- [p.90](#) *Subsidiarias y asociadas*

3

5



## DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

4



## INFORMACIÓN FINANCIERA

- [p.130](#) *Informe de Auditores Independientes*
- [p.132](#) *Estados de Situación Financiera Consolidados*
- [p.134](#) *Estados de Resultados Integrales por Función Consolidados*
- [p.136](#) *Estados de Flujos de Efectivo Consolidados*
- [p.138](#) *Estados de Cambios en el Patrimonio Consolidados*
- [p.140](#) *Notas a los Estados Financieros Consolidados*
- [p.242](#) *Análisis Razonado a los Estados Financieros Consolidados*
- [p.252](#) *Estados Financieros Resumidos Filial SAAM S.A.*







# 01

## PRESENTACIÓN

*Fotografía:*  
San Antonio Terminal Internacional, Chile.

## CARTA DEL PRESIDENTE DEL DIRECTORIO

Estimados accionistas, junto con saludarlos y en nombre del Directorio de SM SAAM, tengo el agrado de presentar la Memoria Anual de la sociedad correspondiente al ejercicio 2016.

En los últimos años la economía mundial ha enfrentado aguas turbulentas lo que ha provocado un bajo crecimiento de la actividad a nivel global y regional, redundando en una fuerte disminución del comercio internacional, fenómeno que se viene arrastrando hace ya varios años. Asimismo las compañías navieras, que son nuestros principales clientes en las tres áreas de negocio de SAAM (Puertos, Remolcadores y Logística), registran una histórica baja en las tarifas afectando significativamente sus resultados. Este fenómeno ha puesto presión a las empresas que prestan servicios asociados a su operación y ha profundizado el proceso de consolidaciones y fusiones de dicha industria.

A pesar de este contexto relativamente adverso, las capacidades de nuestra Compañía nos han permitido enfrentar satisfactoriamente este ciclo restrictivo como lo demuestran los resultados obtenidos en 2016, al que se agregan una serie de actividades y gestiones de negocios que nos hacen mirar el futuro con una visión optimista. Gracias a la diversificación de nuestro portafolio, una estrategia comercial adecuada y el compromiso de todos nuestros trabajadores, hemos podido compensar la baja de mercados como Brasil, México y Chile y

potenciar otros como Perú y Centroamérica, obteniendo una utilidad de US\$ 54,5 millones y un Ebitda de US\$ 205 millones. Estas cifras equivalen a un incremento de las ganancias de 5,6% (aislados los efectos no recurrentes del período previo) y de un 1% en el caso del Ebitda.

Haciendo un desglose por líneas de negocio, la División Terminales Portuarios registró un alza de 12% en sus ventas, alcanzando los US\$ 274 millones, mientras que su Ebitda se elevó en 26% llegando a US\$90 millones. Estos resultados reflejan los importantes avances en eficiencia de todos nuestros terminales y el buen desempeño de Tisur (Matarani-Perú), terminal en sociedad con el Grupo Romero; ITI (Iquique-Chile); FIT (Fort Lauderdale-EEUU); SVTI (Talcahuano-Chile) y Corral (Valdivia-Chile) que compensaron puertos que tuvieron un ambiente muy competitivo que afectó sus resultados como STI (San Antonio-Chile) y TPG (Guayaquil- Ecuador).

San Vicente Terminal Internacional (SVTI), puso en servicio un nuevo muelle aumentando su capacidad en 40%, habilitándolo para atender simultáneamente dos naves portacontenedores de 350 metros de eslora y 10.000 TEU de capacidad, posicionándose como uno de los terminales más relevantes





Felipe Joannon Vergara  
*Presidente del Directorio de SMSAAM*

de la región. Los trabajos de ampliación de este puerto en sus sitios 2 y 3 continuarán durante el presente año, a lo que se agregará la incorporación de grúas Ship to Shore (STS) de gran alcance y capacidad.

En tanto TISUR inauguró un moderno "Sistema de Recepción, Almacenamiento y Embarque de Concentrados de Minerales", para responder a los requerimientos del pujante sector minero de dicho país.

Adicionalmente, en otros terminales portuarios de la compañía, se dio inicio a importantes procesos de inversión para dotarlos de más y mejor infraestructura: San Antonio Terminal Internacional (STI) y Terminal Portuario Guayaquil (TPG), en Ecuador, iniciaron significativos trabajos de extensión y ampliación. De hecho, en este último puerto, las iniciativas en curso prácticamente duplicarán su capacidad por efecto de la expansión de sus sitios y la adquisición de dos nuevas grúas STS que se convertirán en las más grandes de ese país.

En materia de relaciones laborales, continuamos fomentando el diálogo y la búsqueda de acuerdos con nuestros sindicatos,

lo que nos permitió tener un buen año en términos de resguardar la continuidad operacional, valor esencial para la competitividad de nuestra industria. Una excepción fue la huelga que se produjo durante el proceso de negociación colectiva en STI, que redobló nuestro compromiso con el diálogo y la relevancia de fomentar relaciones de largo plazo y de colaboración con los trabajadores.

En la División Remolcadores las ventas alcanzaron US\$ 274 millones, un 2% menos que en 2015, y un Ebitda de US\$ 101 millones lo que significó un leve decrecimiento de 1,5%. Como se puede observar, se trata de resultados similares a los del ejercicio anterior, en el cual la baja de operaciones en México por el menor dinamismo de la industria del petróleo se vio compensada por una mayor actividad en las operaciones de América del sur.

Durante el 2016 destacó la renovación de nuestra flota, con ocho modernos remolcadores que se caracterizan por ser más compactos, para maniobrar en puertos más estrechos, y más potentes, para atender buques más grandes, respondiendo así a los desafíos de la industria y consolidando nuestra posición de líderes en América y cuartos en el mundo. Como ejemplo de esta inversión, los remolcadores Yunco y Huairavo, que fueron destinados a la Bahía de Quinteros para las operaciones de GNL, se convirtieron en los más potentes de toda la Costa Oeste de Sudamérica. Asimismo, potenciamos nuestra presencia en el principal puerto de Chile

(San Antonio), en Perú –a través de Tramarsa- y en Canadá –por medio de nuestro joint venture con Smit-Boskalis.

La División Logística, en tanto, continuó con su proceso de ajuste y reestructuración para enfrentar los cambios en la industria naviera y el menor dinamismo del comercio exterior, lo que se tradujo en una disminución de los ingresos en 25% (a US\$ 167 millones) y una caída del Ebitda en 51% (a US\$ 14 millones). Para enfrentar los nuevos desafíos, y revertir estos resultados, se cerraron algunas operaciones no rentables y se reenfocó la estrategia de negocios hacia la creación de valor para la cadena de suministro de nuestros clientes.

El 2016 fue un período fructífero en materia de nuevas actividades y asociaciones para SAAM, destacando especialmente la reciente adquisición del 51% de la propiedad de Puerto Caldera, el mayor terminal de la costa Pacífico de Costa Rica y el segundo en términos de carga movilizada. El puerto se encuentra ubicado en un punto estratégico de dicho país, dada su cercanía y buena conectividad con la ciudad de San José, generando ventas por US\$55 millones el año pasado y transfiriendo más de 5,5 millones de toneladas. Con esto SAAM suma 12 terminales portuarios en su portafolio de negocios e incorpora su primer terminal en Centro América.

Asimismo, SAAM fue seleccionada para integrar el Dow Jones Sustainability Index Chile, convirtiéndonos en la única empresa chilena de transporte e infraestructura en ingresar a este indicador. Es el reflejo del compromiso que hemos asumido en esta materia, generando un plan de trabajo que nos permita avanzar en una relación más directa con nuestros públicos de interés -clientes, proveedores, autoridades y comunidad, entre otros- entregando información oportuna al mercado y elaborando acciones que generen valor en nuestras zonas de influencia.

Todo esto quedó materializado en nuestra Política de Sostenibilidad, aprobada el año pasado por el Directorio y que, entre otros objetivos, busca identificar los riesgos que enfrenta la empresa en los planos social y ambiental (de la misma forma que tradicionalmente lo ha hecho en el económico), además de informar las medidas que se están adoptando para cerrar las brechas detectadas y aprovechar las oportunidades existentes. Para la correcta integración de la sostenibilidad a la gestión de la compañía se creó un Comité compuesto por la totalidad de los gerentes corporativos.

En 2016 SAAM cumplió 55 años al servicio del comercio internacional. Es una historia que se proyecta con fuerza hacia el futuro, que nació en Chile y que ya alcanza todo el continente desde Stewart (Canadá) hasta Punta Arenas (Chile), y que nos ha consolidado como uno de los líderes en los 15 países donde estamos presentes.

Esta es una posición que queremos resguardar y potenciar, continuando con la diversificación e internacionalización de nuestra empresa, implementando innovadores planes de excelencia operacional y seguridad ocupacional, y dotando a nuestras divisiones de negocios de los activos necesarios para competir exitosamente en el mercado de los servicios al comercio mundial.

En este sentido, el comercio marítimo es un puntal para el desarrollo de los países, en especial para Chile, una economía pequeña y aislada geográficamente, que depende cada día más de un mundo globalizado e interconectado. Por ello los desafíos en este escenario se multiplican y complejizan, y nuestro compromiso con Chile se hace más urgente y necesario que nunca.

Estamos siguiendo con especial interés la discusión del Puerto a Gran Escala, ya que si bien es positivo planificar la infraestructura portuaria con anticipación, tenemos mucho camino por recorrer como país antes de embarcarnos en un proyecto de esa magnitud. En este sentido, más que impulsar la habilitación de un nuevo mega terminal, especialmente en la zona central donde la construcción de nuevos puertos y la ampliación de los existentes aseguran suficiente capacidad para el mediano plazo, creemos firmemente que es primordial recuperar la competitividad y aprovechar plenamente la infraestructura portuaria actual asegurando la continuidad operacional, en concordancia con el desarrollo y bienestar de los trabajadores, y fortaleciendo la cadena logística, elevando los estándares de servicio incluidos especialmente los servicios públicos y de infraestructura vial.

Solo así lograremos el objetivo que todos buscamos: apoyar con eficiencia el crecimiento de un país plenamente abierto al mundo y con una fuerte vocación exportadora.

Por último, quiero agradecer a nuestros trabajadores y ejecutivos por su esfuerzo constante por entregar un servicio de calidad, a nuestros clientes por la confianza que han depositado en nosotros y a todos quienes colaboran en el quehacer diario de SAAM.







**11**  
**TERMINALES**  
**PORTUARIOS**



**177**  
**REMOLCADORES**



**6**  
**PAÍSES CON SERVICIOS**  
**LOGÍSTICOS**



**SAAM ES UNO DE  
LOS PRINCIPALES  
OPERADORES PORTUARIOS  
DE SUDAMÉRICA; ES  
LÍDER EN SERVICIOS DE  
REMOLCADORES EN EL  
CONTINENTE Y CUARTO A  
NIVEL MUNDIAL.**

## PERFIL DE SAAM

El principal activo de Sociedad Matriz SAAM (SM SAAM) es SAAM, empresa multinacional fundada en Chile en 1961 que ofrece una amplia y eficiente red de apoyo al comercio exterior. SAAM con 55 años de historia se ha convertido en un actor relevante de la economía continental y una de las compañías líderes en movilización de carga, conectando a pequeñas, medianas y grandes empresas con el mundo.

A través de sus tres áreas de negocios: Terminales Portuarias, Remolcadores y Logística, SAAM está presente en 15 países del Norte, Centro y Sur de América, generando empleo para más de 11 mil trabajadores.



**TONELADAS  
TRANSFERIDAS <sup>(3)</sup>**  
**38,5  
MILLONES**



**MARKET CAP <sup>(2)</sup>**  
**US\$ 749  
MILLONES**



**VENTAS <sup>(1)</sup>**  
**US\$ 717  
MILLONES**



**TOTAL FAENAS DE  
REMOLCADORES <sup>(3)</sup>**  
**113.474**



**UTILIDAD**  
**US\$ 54,5  
MILLONES**



**TRABAJADORES**  
**11.340**



**EBITDA <sup>(1)</sup>**  
**US\$ 205  
MILLONES**



**ACTIVOS FIJOS<sup>(1)</sup>**  
**US\$ 778  
MILLONES**

(1) Considera cifras de SM SAAM consolidada y coligadas a valor proporcional

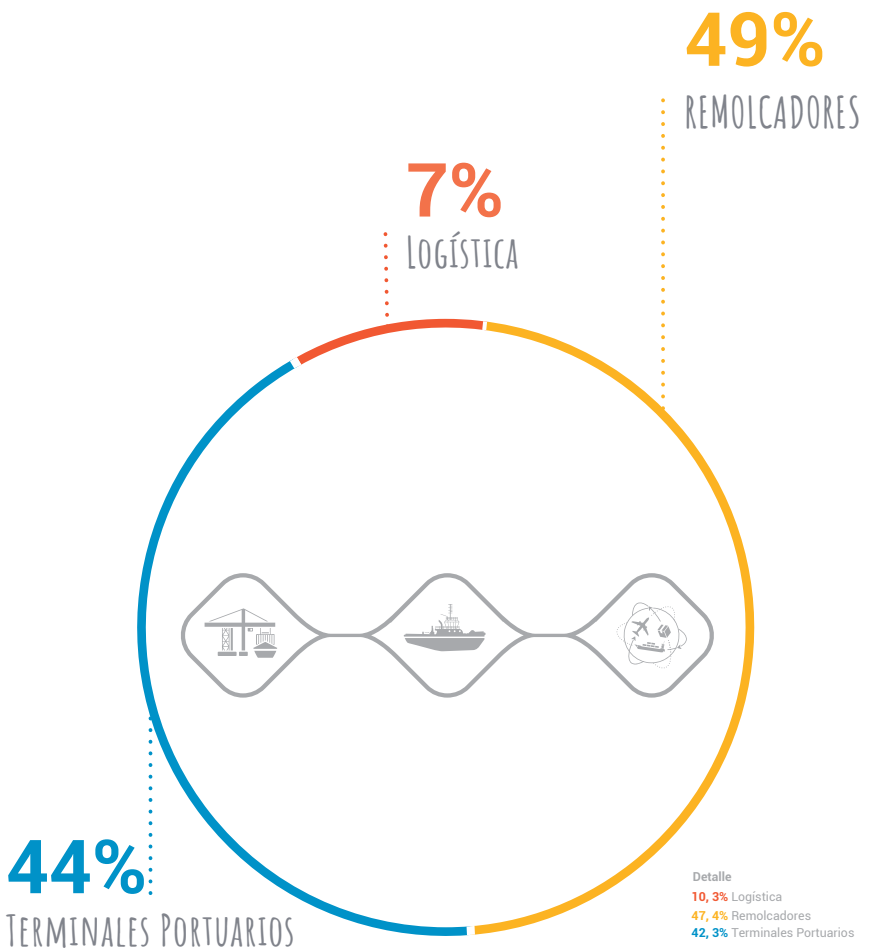
(2) Al 30 de diciembre de 2016 Precio Acción \$ 51,61 y dólar \$ 671

(3) Considera volúmenes de empresas filiales y coligadas al 100%

# DISTRIBUCIÓN EBITDA 2016

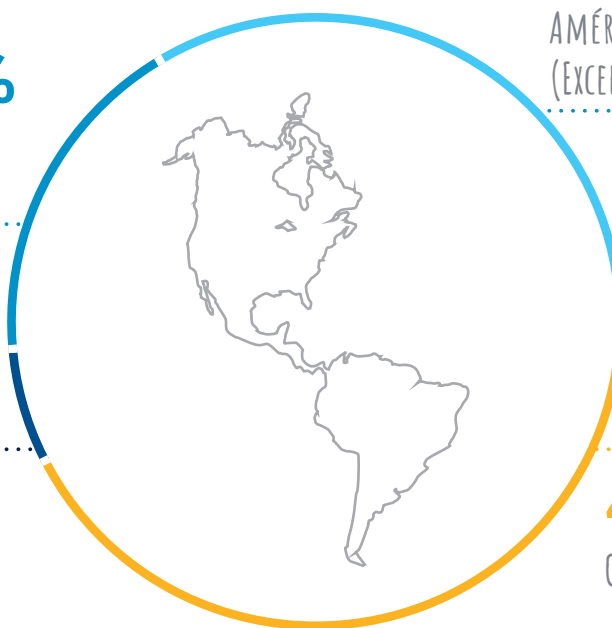
60%

FIEL A SU ESTRATEGIA DE DIVERSIFICACIÓN GEOGRÁFICA EN 2016, SAAM GENERÓ UN 60% DE SU EBITDA FUERA DE CHILE.



**18%** AMÉRICA DEL NORTE

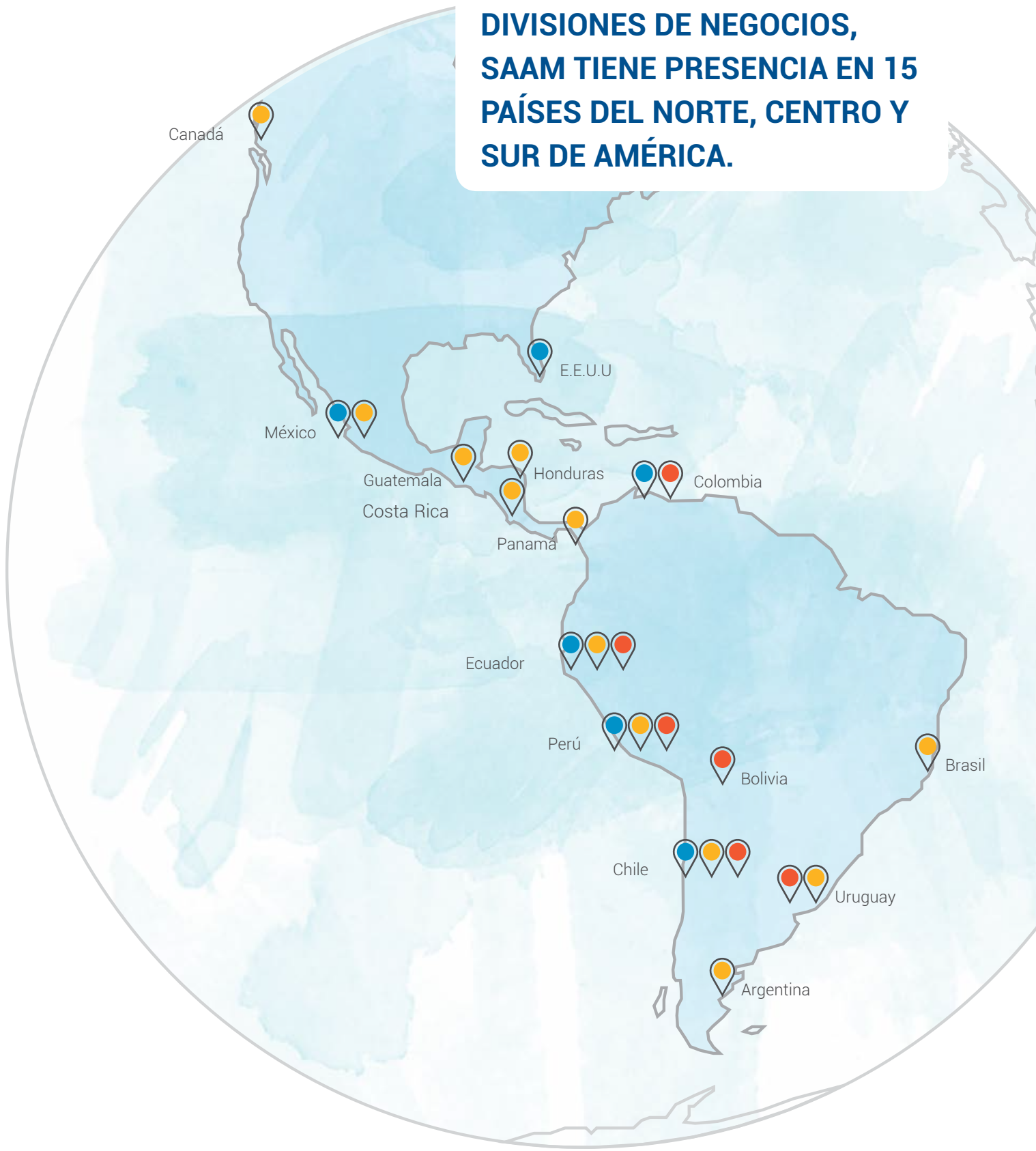
**6%** AMÉRICA CENTRAL



(1) considera cifras de SMSAAM consolidadas y coligadas a valor proporcional.



**A TRAVÉS DE SUS TRES  
DIVISIONES DE NEGOCIOS,  
SAAM TIENE PRESENCIA EN 15  
PAÍSES DEL NORTE, CENTRO Y  
SUR DE AMÉRICA.**



Terminales Portuarios



Remolcadores



Logística

# HITOS 2016

**ACUERDO ADQUISICIÓN  
PUERTO CALDERA EN  
COSTA RICA.**

**AMPLIACIÓN DE TERMINAL  
PORTUARIO DE GUAYAQUIL  
(TPG).**

**INCORPORACIÓN DE OCHO  
NUEVOS REMOLCADORES,  
CON LO QUE SE FINALIZA EL  
PLAN DE RENOVACIÓN DE  
FLOTA 2013 – 2017.**

*Puerto Caldera, Costa Rica.*

*Remolcador Yunko, Chile.*

*Puerto TISUR, Perú.*



**INAUGURACIÓN DE NUEVOS MUELLES EN SAN VICENTE TERMINAL INTERANCIONAL (SVTI) Y EN TERMINAL INTERNACIONAL DEL SUR (TISUR).**



**INCORPORACIÓN AL DOW JONES SUSTAINABILITY INDEX (DJSI).**

**BUQUE MSC FLAVIA, EL PORTACONTENEDORES MÁS GRANDE EN ARRIBAR A CHILE (13.500 TEU), RECALA EN SAN ANTONIO TERMINAL INTERNACIONAL (STI).**

*Puerto SVTI, Chile.*

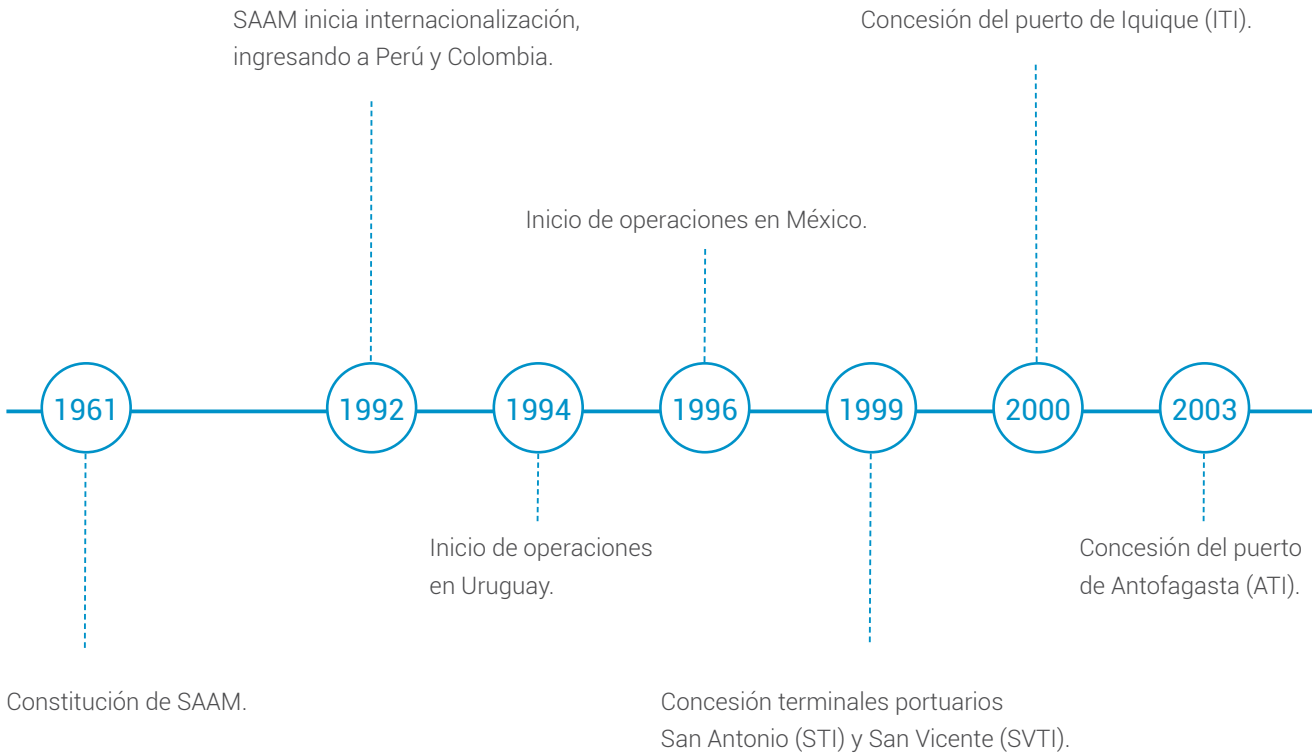


*Buque MSC Flavia.*





# 55 AÑOS DE TRAYECTORIA



Remolcador Caranca, Chile.



Ingreso a Brasil (Tugbrasil) y Estados Unidos (FIT).

Incorporación de puerto TISUR en Perú.

Nace Sociedad Matriz SAAM S.A. tras spin off de CSAV.



Ingreso a puerto en Guayaquil Ecuador (TPG) e inicio de operaciones en Centroamérica (Guatemala y Honduras).

Creación de SAAM SMIT Towage, a través de dos *joint ventures* con SMIT Boskalis en Canadá, México, Brasil y Panamá.

Acuerdo de compraventa para adquirir el 51% de las dos concesiones de Puerto Caldera en Costa Rica.

Portuaria Corral, Chile.



# DIRECTORIO SM SAAM

La Junta Extraordinaria de Accionistas de SM SAAM celebrada el 8 de abril de 2016 acordó disminuir el número de directores de 11 a 7 miembros con el objeto de hacer más eficiente la administración de la Sociedad y el funcionamiento de su Directorio, especialmente considerando el tamaño y complejidad de las operaciones e inversiones sociales así como el actual esquema de control de la Compañía. En dicha fecha, la Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad eligió a los actuales miembros titulares del Directorio por el periodo estatutario de 3 años. Los estatutos sociales no contemplan la existencia de miembros suplentes. .

La secretaria del Directorio de SM SAAM es la señora Karen Paz Berdichewsky, abogada, RUT 8.129.981-1.

## CAMBIOS EN EL DIRECTORIO

Los señores Juan Antonio Álvarez Avendaño, Rut 7.033.770-3, Abogado; Hernán Büchi Buc, Rut 5.718.666-6, Ingeniero Civil; Arturo Claro Fernández, Rut 4.108.676-9, Ingeniero Agrónomo; Christoph Schiess Schmitz, Rut 6.371.875-0, Ingeniero Comercial; y Ricardo Waidele Cortés, Rut 5.322.238-2, Ingeniero Agrónomo, fueron reelegidos Directores por la Junta Ordinaria de Accionistas de 26 de abril de 2013, cargo que ejercieron hasta la Junta Ordinaria de Accionistas de 8 de abril de 2016. Por su parte, el señor Gonzalo Menéndez Duque, Rut 5.569.043-K, Ingeniero Comercial, fue también reelegido Director por la Junta Ordinaria de Accionistas de 26 de abril de 2013, pero ejerció dicho cargo hasta el 20 de abril de 2015.





1. **Felipe Joannon Vergara**  
**Presidente Directorio**  
 Ingeniero Comercial  
 RUT 6.558.360-7

2. **Jean-Paul Luksic Fontbona**  
**Vicepresidente Directorio**  
 Economista  
 RUT 6.372.368-1

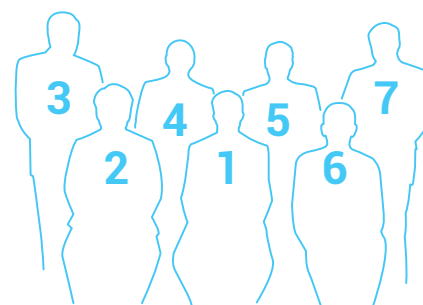
3. **Mario Da-Bove Andrade**  
**Director Independiente**  
 Ingeniero Comercial  
 RUT 4.175.284-K

4. **Jorge Gutiérrez Pubill**  
**Director Independiente**  
 Administrador de Empresas  
 RUT 5.907.040-1

5. **Francisco Pérez Mackenna**  
**Director**  
 Ingeniero Comercial  
 RUT 6.525.286-4

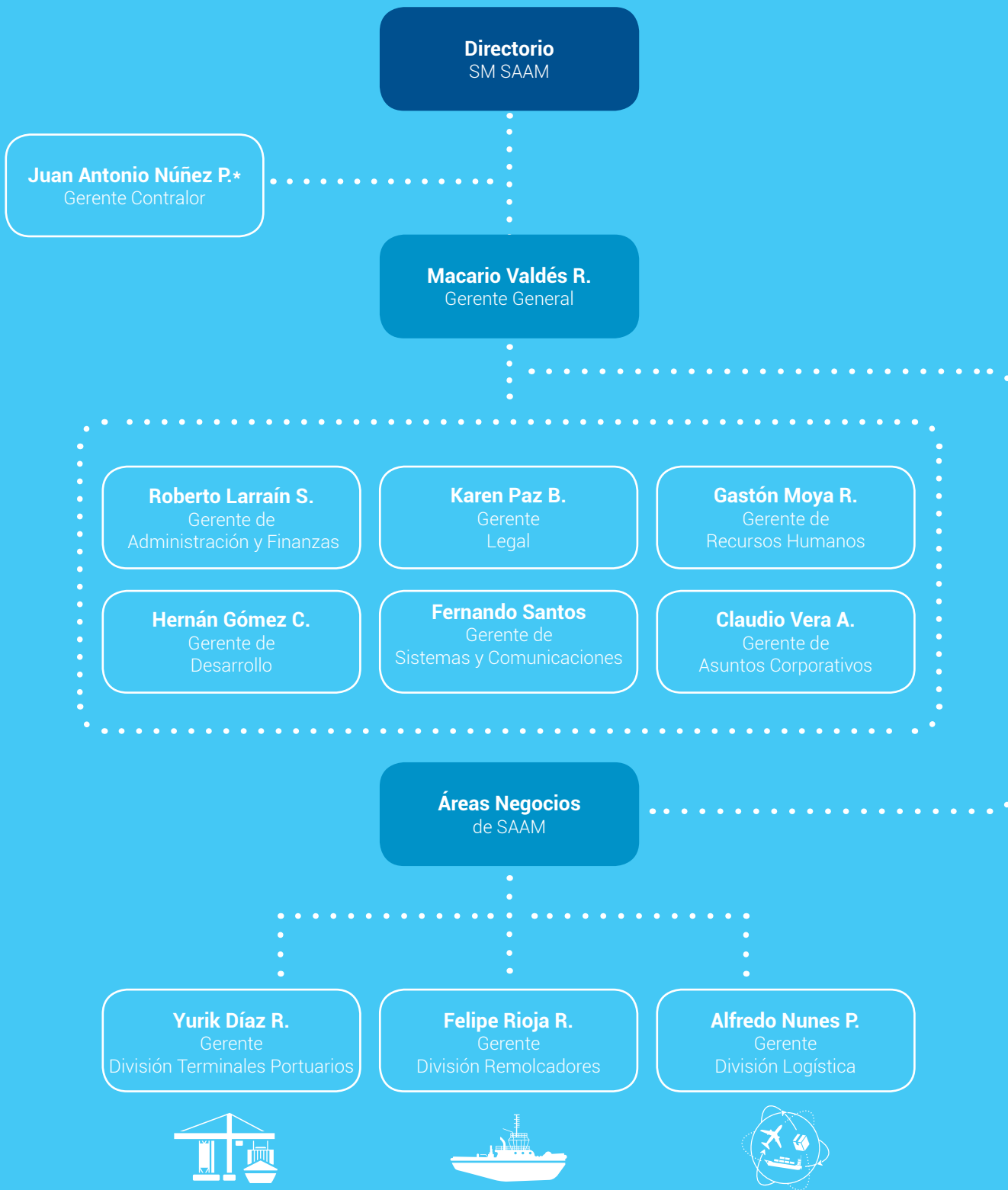
6. **Francisco Gutiérrez Philippi**  
**Director**  
 Ingeniero Civil  
 RUT 7.031.728-1

7. **Oscar Hasbún Martínez**  
**Director**  
 Ingeniero Comercial  
 RUT 11.632.255-2

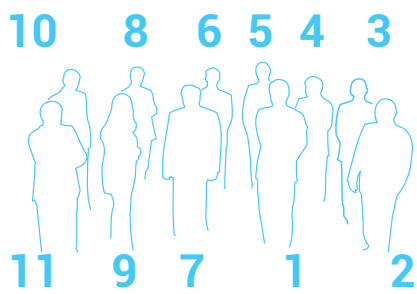




# ADMINISTRACIÓN



\* A partir del 02/01/2017 Carmen Gloria Hernández asumió como Gerente Contralor de la compañía.



**1. Macario Valdés Raczynski**  
**Gerente General**  
 Ingeniero Comercial  
 RUT 14.123.555-9  
 Fecha de Ingreso 01-04-2013

**2. Gastón Moya Rodríguez**  
**Gerente de Recursos Humanos**  
 Psicólogo  
 RUT 8.090.156-9  
 Fecha de Ingreso: 01-12-2012

**3. Alfredo Nunes Pinto Junior**  
**Gerente División Logística**  
 Administrador de Empresas  
 RUT 25.561.478-9  
 Fecha de Ingreso: 11-07-2016

**4. Juan Antonio Núñez Parada**  
**Gerente Contralor**  
 Ingeniero Comercial  
 RUT 9.902.397-K  
 Fecha de Ingreso: 01-01-2015

**5. Hernán Gómez Cisternas**  
**Gerente de Desarrollo**  
 Ingeniero Civil  
 RUT 15.312.759-K  
 Fecha de Ingreso: 01-04-2016

**6. Fernando Santos de la Fuente**  
**Gerente de Sistemas y Comunicaciones**  
 Ingeniero Civil Industrial  
 RUT 9.605.159-K  
 Fecha de Ingreso: 11-10-2016

**7. Roberto Larraín Saenz\***  
**Gerente de Administración y Finanzas**  
 Ingeniero Civil Industrial  
 RUT 9.487.060-7  
 Fecha de Ingreso: 01-11-1997

**8. Yurik Díaz Reyes\***  
**Gerente División Terminales Portuarias**  
 Ingeniero Comercial  
 RUT 8.082.982-5  
 Fecha de Ingreso: 24-08-1992

**9. Karen Paz Berdichewsky**  
**Gerente Legal**  
 Abogado  
 RUT 8.129.981-1  
 Fecha de Ingreso: 01-07-2012

**10. Claudio Vera Acuña**  
**Gerente de Asuntos Corporativos**  
 Periodista  
 RUT 10.963.893-5  
 Fecha de Ingreso: 13-01-2014

**11. Felipe Rioja Rodríguez\***  
**Gerente División Remolcadores**  
 Ingeniero Comercial  
 RUT 8.245.167-6  
 Fecha de Ingreso: 02-12-1991

\* Considera fecha de ingreso a SAAM S.A.









# 02

CONECTANDO  
NEGOCIOS CON OPORTUNIDADES

## INDUSTRIA

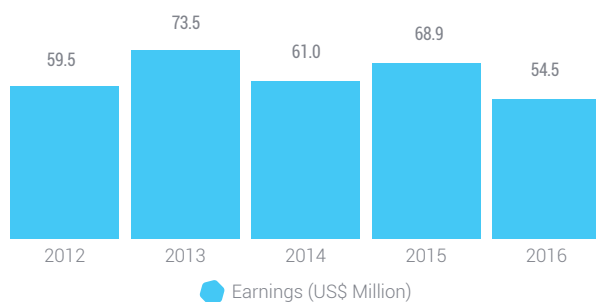
En 2016, América en general presentó un panorama macroeconómico débil en los 15 países en donde SAAM tiene presencia, con una fluctuación importante en las monedas locales y en el precio de los *commodities*. Pese a este escenario adverso, el comercio internacional y en particular el movimiento de carga marítima, continuó creciendo, aunque a un ritmo menor al de años anteriores. Esto afectó a los actores de la industria naviera, quienes han tenido que fusionar o formar alianzas para reducir sus costos.

No obstante los factores externos y los desafíos enfrentados durante el año, SAAM obtuvo resultados positivos, sustentados en la estrategia de diversificación geográfica y de negocios, un atractivo *dividend yield* y una sólida posición financiera, lo que permite a SAAM continuar posicionándose como uno de los principales operadores portuarios de Sudamérica y líder en servicios de remolcadores en el continente.



# EVOLUCIÓN DE RESULTADOS

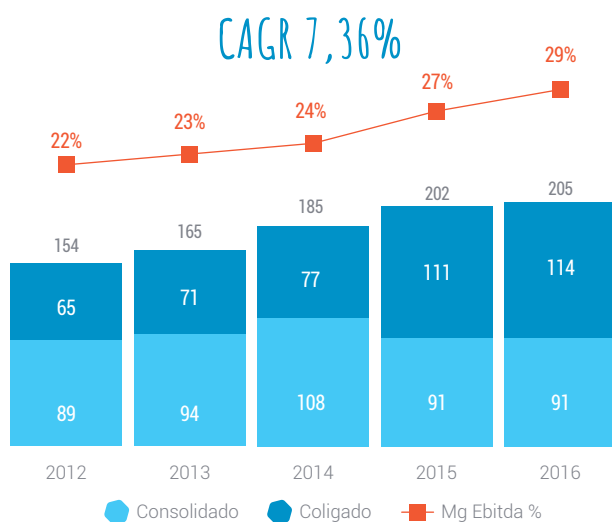
## UTILIDADES (US\$ MILLONES)



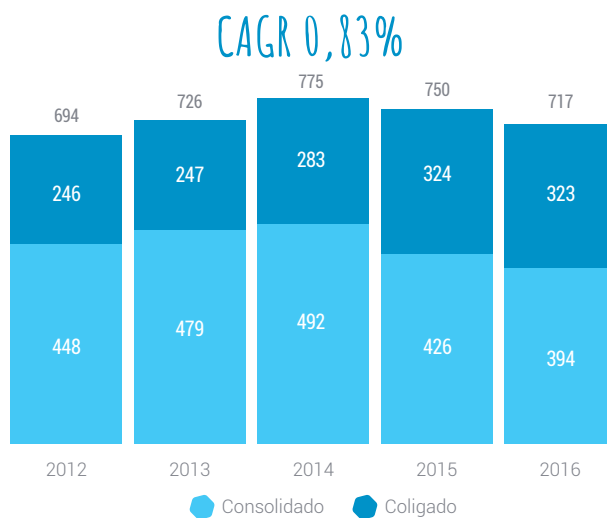
SAAM obtuvo utilidades por US\$ 54,5 millones en 2016, un 21% menor respecto a los resultados del año 2015, debido a los efectos no recurrentes registrados en 2015. Sin considerar éstos efectos la utilidad experimentó en el 2016 un incremento de un 5,6%.

A nivel operacional SAAM obtuvo ventas por US\$ 717 millones y un EBITDA de US\$ 205 millones el 2016, con un margen Ebitda de un 29%, incrementando en 1,5 puntos porcentuales respecto al año 2015.

## EBITDA Y MARGEN EBITDA<sup>(1)</sup> (US\$ MILLONES)



## VENTAS TOTALES<sup>(1)</sup> (US\$ MILLONES)



CAC: crecimiento anual compuesto

(1) cifras SMSAAM consolidada y coligadas a valor proporcional

# ÁREAS DE NEGOCIO



## REMOLCADORES

A diciembre de 2016 SAAM cuenta con 177 remolcadores para ofrecer servicios de atraque y desatraque de naves, asistencia, salvataje y remolcaje, además de servicios especializados de atención a las naves en terminales *off-shore* y de posicionamiento y anclaje de plataformas petroleras y gasíferas. Con un 73% de flota azimutal<sup>(1)</sup>, proporciona maniobrabilidad superior, seguridad y velocidad en sus operaciones.

Con operaciones en los principales puertos de Canadá, México, Guatemala, Honduras, Costa Rica, Panamá, Ecuador, Perú, Brasil, Uruguay y Chile, SAAM presta servicios en más de 80 puertos y se posiciona como líder en la mayoría de los mercados donde opera.

*(1) Azimutal: Remolcadores de última tecnología con hélices móviles capaces de girar 360° en torno a un eje vertical.*

177

## MODERNOS REMOLCADORES

PARA PRESTAR SERVICIOS  
EN LOS PRINCIPALES  
PUERTOS DE 11 PAÍSES DEL  
CONTINENTE AMERICANO.



# HITOS 2016



**ADJUDICACIÓN DE LICITACIÓN DE CONTRATOS EN PUERTO BALBOA Y PUERTO CRISTÓBAL EN PANAMÁ Y EN PUERTO CORTÉS EN HONDURAS.**



**RENOVACIÓN DE CONTRATO DE CONCESIÓN EN ALTAMIRA, MÉXICO.**







Remolcadores Mirlo y Tordo, Chile.

**INCORPORACIÓN DE OCHO  
REMOLCADORES DE ÚLTIMA  
TECNOLOGÍA EN CHILE, CANADÁ,  
PANAMÁ Y PERÚ, COMPLETANDO EL  
PLAN DE RENOVACIÓN DE FLOTA DE  
2013-2017.**

**PROGRAMA DE PREVENCIÓN DE  
RIESGOS PERMITE REDUCIR LA TASA DE  
ACCIDENTABILIDAD 2016 EN 15% RESPECTO  
DEL AÑO ANTERIOR.**

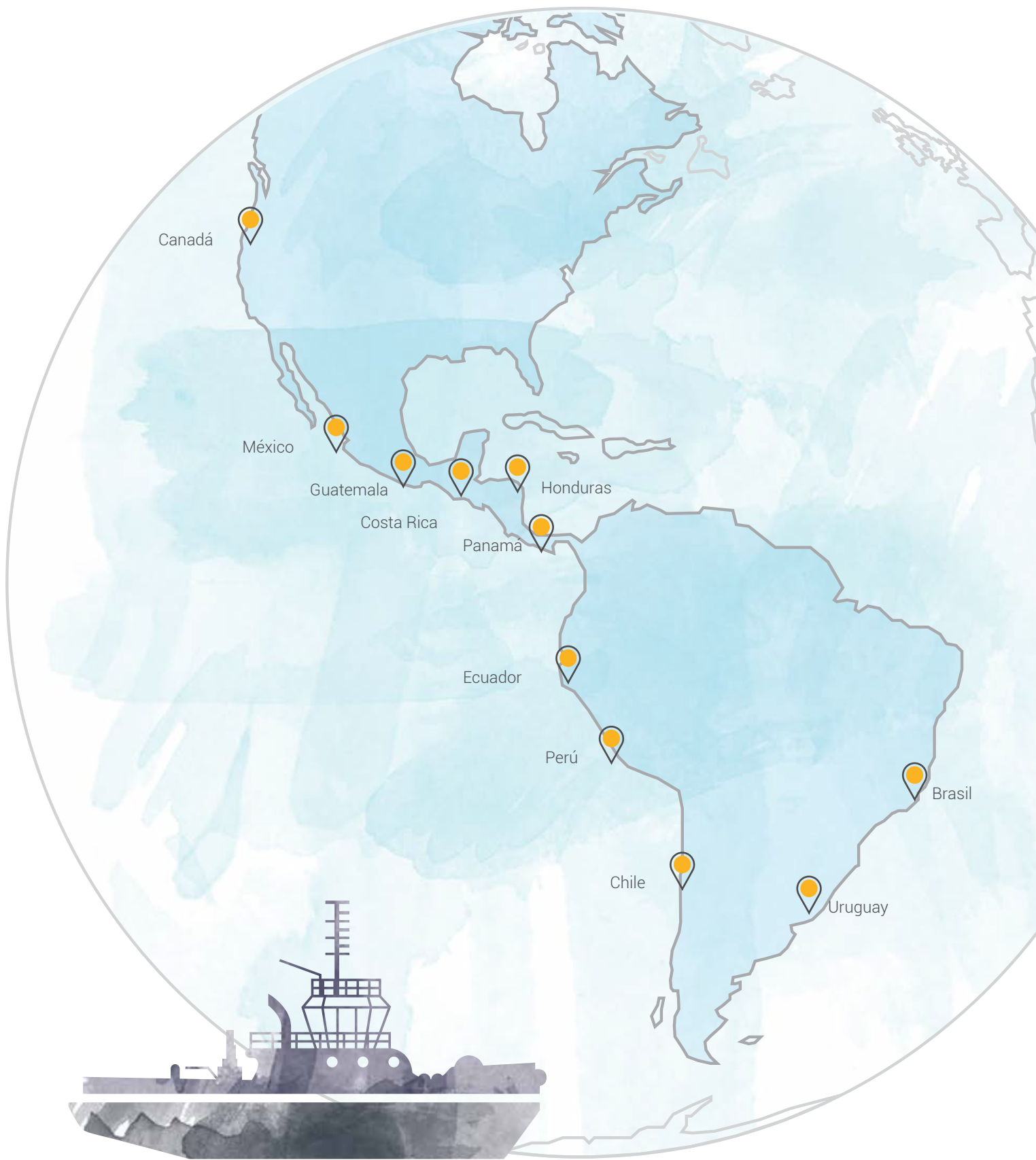




**CON PRESENCIA  
EN 84 PUERTOS,  
SAAM ES EL MAYOR  
OPERADOR DE  
REMOLCADORES  
EN AMÉRICA.**

*Fotografía:  
Remolcador Capilano, Canadá.*







## REMOLCAJE PORTUARIO

Conscientes de que los clientes requieren un servicio flexible y que responda a sus necesidades, SAAM cuenta con una versátil y moderna flota de remolcadores y tripulaciones experimentadas que brindan servicios seguros y profesionales.

SAAM brinda servicios a buques portacontenedores; petroleros, quimiqueros y de gas natural licuado; a naves de transbordo rodado; de carga refrigerada mixta y de graneles, entre otros.

SAAM tiene concesiones de servicio de remolcaje portuario en México y Costa Rica.

## SERVICIOS ESPECIALES

### Petróleo

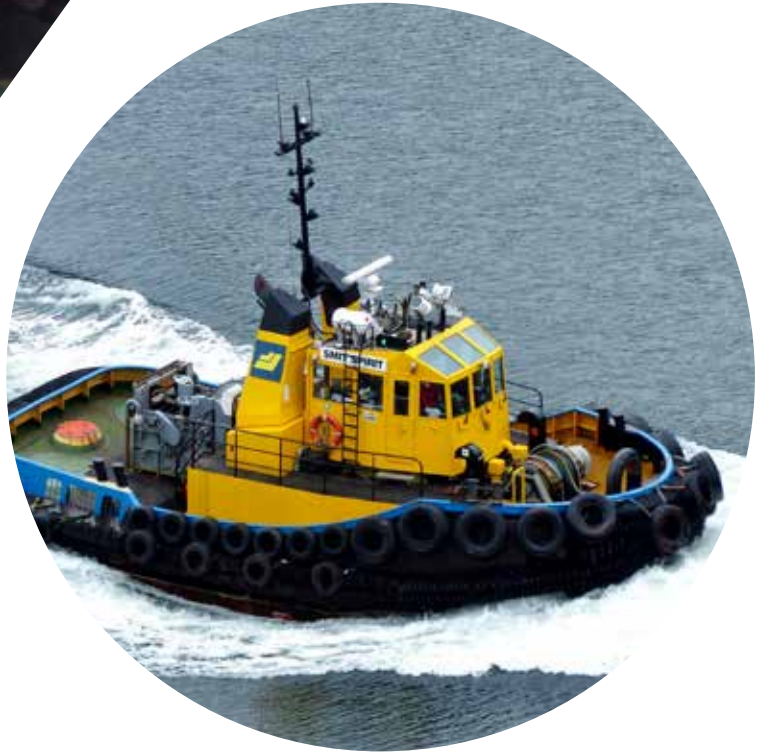
Durante los últimos 12 años, SAAM ha brindado servicios de remolcadores a la compañía Petróleos Mexicanos –Pemex–, para apoyar la carga del petrolero (remolque estático) y a los equipos de perforación.

En Brasil, SAAM presta servicios a Petrobras en Angra dos Reis, con remolcadores 4x 45 TBP<sup>(1)</sup> equipados con Fifi<sup>(2)</sup> y capacidad de respuesta a derrames de petróleo.

En Canadá, por su parte, brinda servicios en terminales y de escolta a buques de petróleo crudo y quimiqueros que arriban y parten de aguas de Columbia Británica. Además cuenta con remolcadores asignados a Vancouver que cumplen y superan los estándares altamente regulados dentro de esta región, para asistir en el atraque y desatraque en los terminales y servicio de escolta amarrados para el tránsito de 90 millas náuticas a mar abierto.

(1) TBP: Total Bollard Pull.

(2) Fifi: Fire fighting



## **GNL/Combustible**

SAAM y sus filiales tienen experiencia en la operación en terminales de GNL. Entre las más importantes destacan las del Terminal de GNL Altamira, en México y de Petrobras en Salvador de Bahía, Brasil.

## **Salvataje**

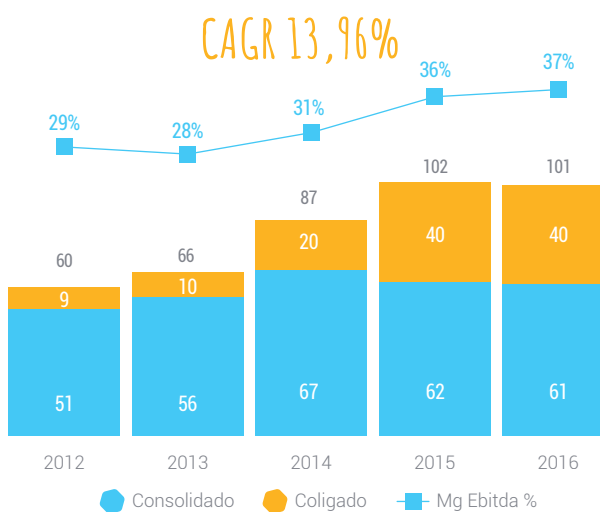
Con su flota de remolcadores de última tecnología, con capacidades de hasta 85 toneladas de tiro a punto fijo y una gran flexibilidad, y un personal altamente capacitado, SAAM se ha distinguido en actividades de salvataje, combate de incendios, acciones de limpieza por derrame de hidrocarburos y pulverización de dispersantes para combatir la polución.



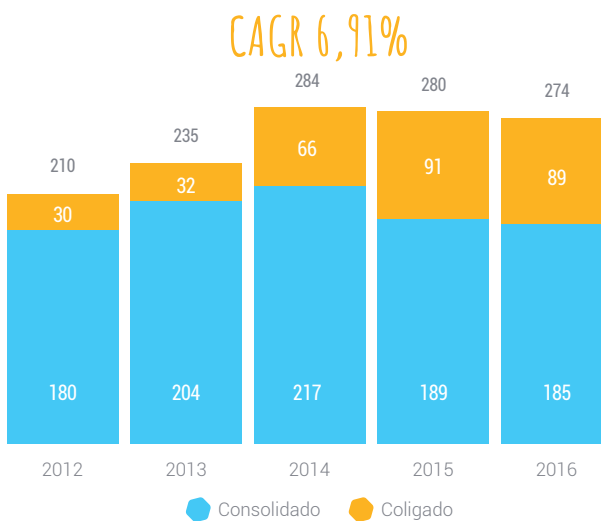
# EVOLUCIÓN DE RESULTADOS

A pesar de la menor actividad registrada en México por la industria *offshore*, la División de Remolcadores obtuvo buenos y estables resultados en 2016, debido al mejor desempeño de las operaciones en América del Sur. Las ventas bajaron sólo 2%, a US\$ 274 millones, y el Ebitda fue de US\$ 101 millones (-1,5%).

**EBITDA Y MARGEN EBITDA<sup>(1)</sup>**  
(US\$ MILLONES)

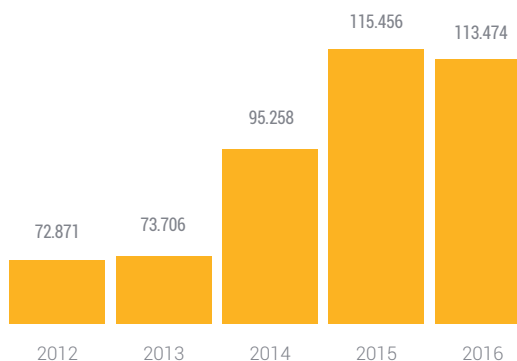


**VENTAS<sup>(1)</sup>**  
(US\$ MILLONES)



**FAENAS**

CAGR 11,71%



CAC: crecimiento anual compuesto.

(1) cifras consolidada y coligadas a valor proporcional



## REGULACIÓN

La actividad de remolcaje de puertos es altamente regulada y está afecta a las legislaciones de cada país.

El mercado de remolcadores de puerto se rige por la normativa de cada país, generalmente considerada como una actividad de cabotaje. Desde el punto de vista operacional, la industria se encuentra regulada en los temas técnicos, de seguridad y laborales, por las autoridades marítimas de cada país.

Finalmente, desde la perspectiva comercial coexisten distintos modelos de negocio adoptados por las autoridades locales para la provisión de los servicios de remolque, que van desde concesiones y regulación tarifaria, como es el caso de México y Costa Rica, hasta mercados abiertos y tarifas libres en el resto de los países.

## COMPETENCIA

Tanto por la cantidad de remolcadores en operación, como por la cobertura geográfica, SAAM es el principal operador en América.

A nivel mundial, los mercados de remolcadores son muy disímiles en sus regulaciones, ya que hay algunos donde prima la libre competencia y otros cerrados, con las operaciones son concesionadas o regidas por contratos particulares. En este contexto, SAAM compite con los principales operadores de remolcadores a nivel mundial como Svitzer, Boluda, y a nivel regional, como Wilson Sons, Intertug Ltda., Ultratug Ltda., CPT Remolcadores S.A., entre otros.

En México, Panamá y en la Costa Oeste de Canadá, SAAM SMIT Towage es líder de mercado, mientras que en Brasil se ha posicionado como el segundo actor.

## CLIENTES Y PROVEEDORES

Los principales clientes de remolcadores son las compañías navieras y empresas petroleras. Existe solo un cliente que representa más del 10% de las ventas totales consolidadas del año 2016.

En cuanto a proveedores, éstos corresponden principalmente a compañías de petróleos y proveedores de servicios de mantención. Ninguno de ellos representa más del 10% del total de compras efectuadas en el año 2016 para el suministro de bienes y servicios.



## ÁREAS DE NEGOCIO



### TERMINALES PORTUARIOS

Con una red de 11 puertos en seis países de América, y un equipo humano compuesto por más de 4.500 personas de distintas nacionalidades, el grupo SAAM es el cuarto operador portuario de la zona sur de la región y un socio privilegiado de las principales navieras a nivel mundial. Sus operaciones internacionales abarcan México, Estados Unidos, Colombia, Ecuador y Perú.

En Chile, SAAM lidera el mercado con un 55% de participación en el total de contenedores movilizados (a través de los puertos concesionados) y operaciones en seis puertos, incluyendo a San Antonio Terminal Internacional (STI), el más grande del país y uno de los más importantes del continente.



Fotografía:  
Florida International Terminal, EE.UU.



# HITOS 2016

DURANTE EL PERIODO SE ANUNCIÓ LA ADQUISICIÓN DEL 51% DE PUERTO CALDERA, EL SEGUNDO MAYOR DE COSTA RICA.

CON 38,5 MILLONES DE TONELADAS TRANSFERIDAS, Y 2,7 MILLONES DE TEUs<sup>(1)</sup>, EL MOVIMIENTO DE CARGA SE INCREMENTÓ EN UN 22% RESPECTO DEL AÑO ANTERIOR.

(1) TEUs: Twenty Foot Equivalent Unit.

SE INAUGURÓ EL NUEVO MUELLE EN SAN VICENTE TERMINAL INTERNACIONAL (SVTI), DUPLICANDO LOS METROS LINEALES DE OPERACIÓN.

GRACIAS AL PROGRAMA DE PREVENCIÓN DE RIESGOS, LA TASA DE ACCIDENTABILIDAD DISMINUYÓ EN 24% CON RESPECTO DE 2015.

TISUR, Perú.



SVTI, Chile.







SE INICIÓ LA EXTENSIÓN DEL MUELLE EN TERMINAL PORTUARIO GUAYAQUIL (TPG) Y SE ADQUIRIERON DOS NUEVAS GRÚAS *SHIP TO SHORE*, PARA AUMENTAR EN 25% SU CAPACIDAD.



BUQUE MSC FLAVIA, EL PORTACONTENEDORES MÁS GRANDE EN ARRIBAR A CHILE (13.500 TEU), RECALÓ EN SAN ANTONIO TERMINAL INTERNACIONAL (STI).



SE INAUGURÓ LA NUEVA PLANTA DE ASTILLAS DE PORTUARIA CORRAL EN VALDIVIA.



SE INAUGURÓ UN MUELLE EXCLUSIVO PARA EMBARQUE DE MINERALES Y UN NUEVO SISTEMA DE RECEPCIÓN, ALMACENAMIENTO Y EMBARQUE EN EL TERMINAL INTERNACIONAL DEL SUR (TISUR).

TPG, Ecuador.

STI, Chile.



11 TERMINALES  
PORTUARIOS  
EN 6 PAÍSES DE  
AMÉRICA.



Fotografía:  
ITI, Chile.





Port Everglades, FL



Mazatlán



Cartagena de Indias

México

E.E.U.U

Colombia



Guayaquil



Arequipa

Ecuador

Perú

Chile

Arica

Iquique

Antofagasta

San Antonio

San Vicente

Corral

### Chile



Arica



San Antonio



Iquique



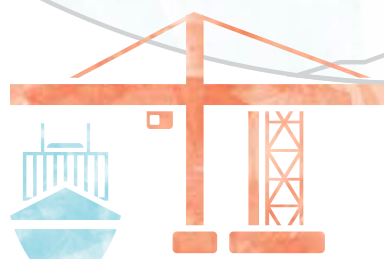
San Vicente



Antofagasta



Corral



# TERMINALES EN CHILE



## IQUIQUE TERMINAL INTERNACIONAL (ITI – Chile)

VOLUMEN TRANSFERIDO 2016:  
**2.280.459 tons. / 271.967 TEUs**

NÚMERO DE MUELLES:  
**2**

LONGITUD DE MUELLES:  
**624 mts**

TÉRMINO DE CONCESIÓN:  
**2030**

OPCIÓN DE EXTENSIÓN:  
**Extendida**

[www.iti.cl](http://www.iti.cl)

## ANTOFAGASTA TERMINAL INTERNACIONAL (ATI – Chile)

VOLUMEN TRANSFERIDO 2016:  
**2.704.954 tons. / 89.614 TEUs**

NÚMERO DE MUELLES:  
**2**

LONGITUD DE MUELLES:  
**575 mts**

TÉRMINO DE CONCESIÓN:  
**2033**

OPCIÓN DE EXTENSIÓN:  
**Extendida**

[www.atiport.cl](http://www.atiport.cl)

## SAN ANTONIO TERMINAL INTERNACIONAL (STI – Chile)

VOLUMEN TRANSFERIDO 2016:  
**12.902.486 tons./1.207.465 TEUs**

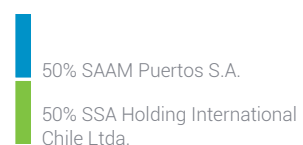
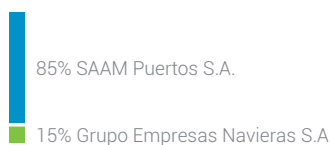
NÚMERO DE MUELLES:  
**3**

LONGITUD DE MUELLES:  
**800 mts**

TÉRMINO DE CONCESIÓN:  
**2024**

OPCIÓN DE EXTENSIÓN:  
**+5 años**

[www.stiport.cl](http://www.stiport.cl)







**SAN VICENTE  
TERMINAL INTERNACIONAL**  
(SVTI – Chile)

VOLUMEN TRANSFERIDO 2016:  
**5.971.193 tons. / 488.754 TEUs**

NÚMERO DE MUELLES:  
**5**

LONGITUD DE MUELLES:  
**1.084 mts**

TÉRMINO DE CONCESIÓN:  
**2029**

OPCIÓN DE EXTENSIÓN:  
**Extendida**

[www.svti.cl](http://www.svti.cl)

- 50% SAAM Puertos S.A. SAAM
- 50% SSA Holding International Chile Ltda.



**PORTUARIA  
CORRAL**  
(Corral- Chile)

VOLUMEN TRANSFERIDO 2016:  
**980.425 tons**

NÚMERO DE MUELLES:  
**1**

LONGITUD DE MUELLES:  
**146 mts**

TÉRMINO DE CONCESIÓN:  
**Propio**

[www.portuariacorral.cl](http://www.portuariacorral.cl)

- 50% SAAM Puertos S.A.
- 50% Sociedad de Inversiones Portuarias Ltda.



**TERMINAL  
PUERTO ARICA**  
(TPA - Chile)

VOLUMEN TRANSFERIDO 2016:  
**3.089.392 tons. / 226.768 TEUs**

NÚMERO DE MUELLES:  
**4**

LONGITUD DE MUELLES:  
**920 mts**

TÉRMINO DE CONCESIÓN:  
**2034**

OPCIÓN DE EXTENSIÓN:  
**Extendida**

[www.tpa.cl](http://www.tpa.cl)

- 20% Ransa Comercial S.A
- 25% Grupo Empresas Navieras S.A.
- 5% Inversiones y Construcciones Belfi Ltda.
- 35% Inversiones Neltume Ltda.
- 15% SAAM Puertos S.A.

# TERMINALES INTERNACIONALES



**FLORIDA INTERNATIONAL  
TERMINAL**  
(FIT – U.S.A)

VOLUMEN TRANSFERIDO 2016:  
**1.195.649 tons. / 202.842 TEUs**

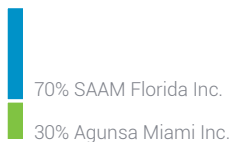
NÚMERO DE MUELLES:  
**4**

LONGITUD DE MUELLES:  
**1.402 mts**

TÉRMINO DE CONCESIÓN:  
**2025**

OPCIÓN DE EXTENSIÓN:  
**+5+5 años**

[www.fitpev.com](http://www.fitpev.com)



**TERMINAL PORTUARIO  
GUAYAQUIL**  
(TPG - Ecuador)

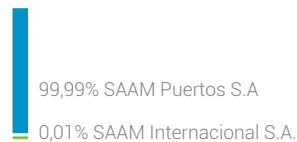
VOLUMEN TRANSFERIDO 2016:  
**1.596.713 tons. / 204.051 TEUs**

NÚMERO DE MUELLES:  
**2**

LONGITUD DE MUELLES:  
**360 mts**

TÉRMINO DE CONCESIÓN:  
**2056**

[www.tpg.com.ec](http://www.tpg.com.ec)





**PUERTO  
BUENAVISTA**  
(PBV – Colombia)

VOLUMEN TRANSFERIDO 2016:  
**332.990 tons**

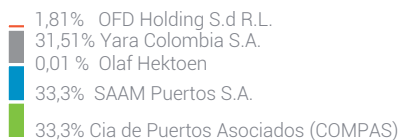
NÚMERO DE MUELLES:  
**1**

LONGITUD DE MUELLES:  
**211 mts**

TÉRMINO DE CONCESIÓN:  
**2017**

OPCIÓN DE EXTENSIÓN:  
**+20 años**

[www.puertobuenavista.com](http://www.puertobuenavista.com)



**TERMINAL MARÍTIMA  
MAZTLÁN**  
(TMAZ - México)

VOLUMEN TRANSFERIDO 2016:  
**978.068 tons. / 34.696 TEUs**

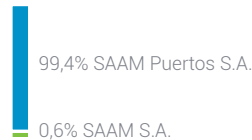
NÚMERO DE MUELLES:  
**6**

LONGITUD DE MUELLES:  
**1.296 mts**

TÉRMINO DE CONCESIÓN:  
**2032**

OPCIÓN DE EXTENSIÓN:  
**+12 años**

[www.tmaz.com.mx](http://www.tmaz.com.mx)



**TERMINAL INTERNACIONAL  
DEL SUR**  
(TISUR –Perú)

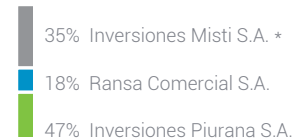
VOLUMEN TRANSFERIDO 2016:  
**6.504.123 tons. / 17.783 TEUs**

NÚMERO DE MUELLES:  
**4**

LONGITUD DE MUELLES:  
**863 mts**

TÉRMINO DE CONCESIÓN:  
**2029**

[www.tisur.com.pe](http://www.tisur.com.pe)

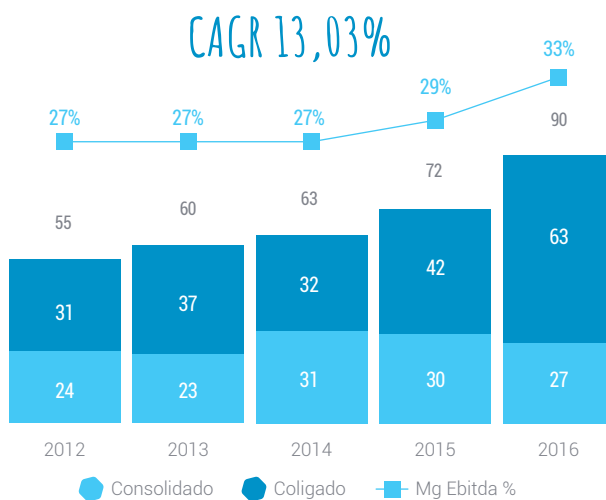


\* Propiedad indirecta a través de Tramarsa

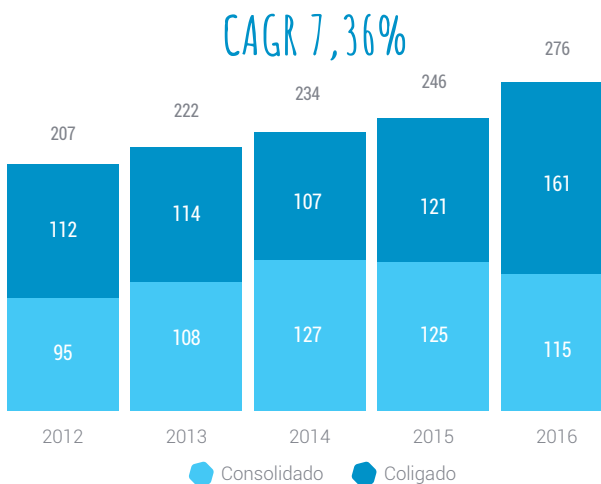
# EVOLUCIÓN DE RESULTADOS

Durante 2016, la división Terminales Portuarios mejoró los resultados principalmente debido a la incorporación de TISUR, a partir de Noviembre de 2015, y a la resiliencia de sus otras operaciones, a pesar de los menores resultados procedentes de San Antonio Terminal Internacional (STI) en Chile y Terminal Portuario Guayaquil (TPG) en Ecuador. Esto ayudó a la división a obtener importantes resultados con un aumento del 12% en ventas, alcanzando US\$ 274 millones, mientras que su Ebitda aumentó un 25,8% (US\$ 90 millones).

EBITDA Y MARGEN EBITDA<sup>(1)</sup>  
(US\$ MILLONES)

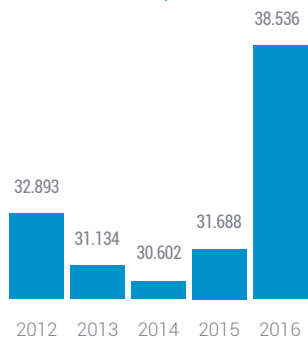


VENTAS<sup>(1)</sup>  
(US\$ MILLONES)



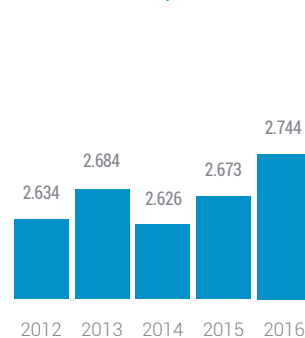
TONELADAS TRANSFERIDAS  
(MILES)

CAGR 4,04%



TEUS TRANSFERIDOS  
(MILES)

CAGR 1,03%



CAC: crecimiento anual compuesto.

(1) cifras consolidada y coligadas a valor proporcional



## REGULACIÓN

En Chile, la Ley 19.542 de 1997, que moderniza el sector portuario estatal regula la participación de privados en el desarrollo, mantención y explotación de los frentes de atraque de propiedad de las empresas portuarias estatales a través de concesiones portuarias licitadas públicamente, con el fin de promover la inversión a largo plazo y asegurar que los servicios básicos que preste el adjudicatario se realicen bajo condiciones de competencia, calidad y transparencia, que maximicen su valor en directo beneficio del usuario final. De esta manera, en todos los procesos licitatorios adjudicados por SAAM en Chile—San Antonio Terminal Internacional, San Vicente Terminal Internacional, Antofagasta Terminal Internacional e Iquique Terminal Internacional- y en los contratos de concesión respectivos, se han establecido, entre otros, normas que garanticen el acceso igualitario y no discriminatorio a los servicios portuarios, criterios tarifarios que promuevan la competitividad y normas de calidad, constituyendo la regulación más relevante en materia de libre competencia los resguardos estructurales a la integración horizontal y vertical.

En los restantes países en que SAAM participa en operaciones portuarias, existen también marcos normativos que regulan la industria y que se orientan a promover las inversiones y mejorar la productividad y competitividad del sector a través del sistema de concesiones a operadores privados, así como autoridades portuarias y estatales que fiscalizan el actuar de los concesionarios, principalmente en el plano de libre competencia. Es por ello que, en general, las operaciones portuarias de SAAM en el extranjero están regidas por principios de no discriminación a los usuarios, regulación y publicidad de sus tarifas y resguardos estructurales a la integración horizontal y vertical.

## COMPETENCIA

Los puertos donde SAAM participa, en su conjunto, cuentan con una participación en el mercado chileno que supera el 41% de las transferencias medidas en toneladas totales y, aproximadamente, de un 55% en contenedores movilizados.

La principal competencia corresponde a aquellos puertos privados de uso público y que operan en los mercados en los que SAAM se encuentra presente. Específicamente en la zona norte, los terminales portuarios de Arica, Antofagasta e Iquique compiten con los terminales Puerto Angamos y Puerto Mejillones, donde se transfieren principalmente minerales y graneles (sólidos y líquidos).

En la zona centro, San Antonio Terminal Internacional compete con Terminal Pacífico Sur y Puerto Central, especialmente en carga contenedorizada.

La competencia en la zona sur, para San Vicente Terminal Internacional y Portuaria Corral, proviene de los terminales Puerto de Coronel, Puerto Lirquén y Portuaria Cabo Froward, todos relacionados principalmente con la industria forestal.

Para los puertos de SAAM en el exterior, en tanto, está representada por los terminales operados en la misma zona de influencia en la que puede embarcarse la carga de los clientes que atiende la compañía.

## CLIENTES Y PROVEEDORES

Los principales clientes de Terminales Portuarios corresponden a compañías navieras y proyectos portuarios mineros, pero con niveles moderados de concentración de la demanda. Existe un solo cliente que representa más del 10% de las ventas totales del año 2016.

En materia de proveedores, la categoría más relevante corresponde a empresas de ingeniería, construcción y equipos portuarios, aunque ninguna de estas empresas aglutina más del 10% del total de compras efectuadas en el período para el suministro de bienes y servicios.

# ÁREAS DE NEGOCIO



## LOGÍSTICA

Luego de reestructurar el mix de servicios ofrecidos al mercado, SAAM Logística ha puesto su foco en crear valor para la cadena de suministro del cliente, gestionando sus procesos operativos, de inventarios e información.

La meta de esta división es convertir a SAAM en un actor relevante en el mercado de *Supply Chain* de Chile y, luego, de América, proporcionando un conocimiento especializado en estos servicios y algunos especiales a las actividades e industrias más relevantes del continente.



E OF CHILE VIÑA L  
6  
GALL & G  
A PALMA CABERNET SAUVIGNON  
2 788282 1898305

CHILE VIÑA LA ROSA WIN  
6 x 75 cl  
GALL & GALL  
A CABERNET SAUVIGNON 2012  
2 788282 1898305

8847358-749120  
20-56  
2 6X750  
saam

E OF CHILE VIÑA L

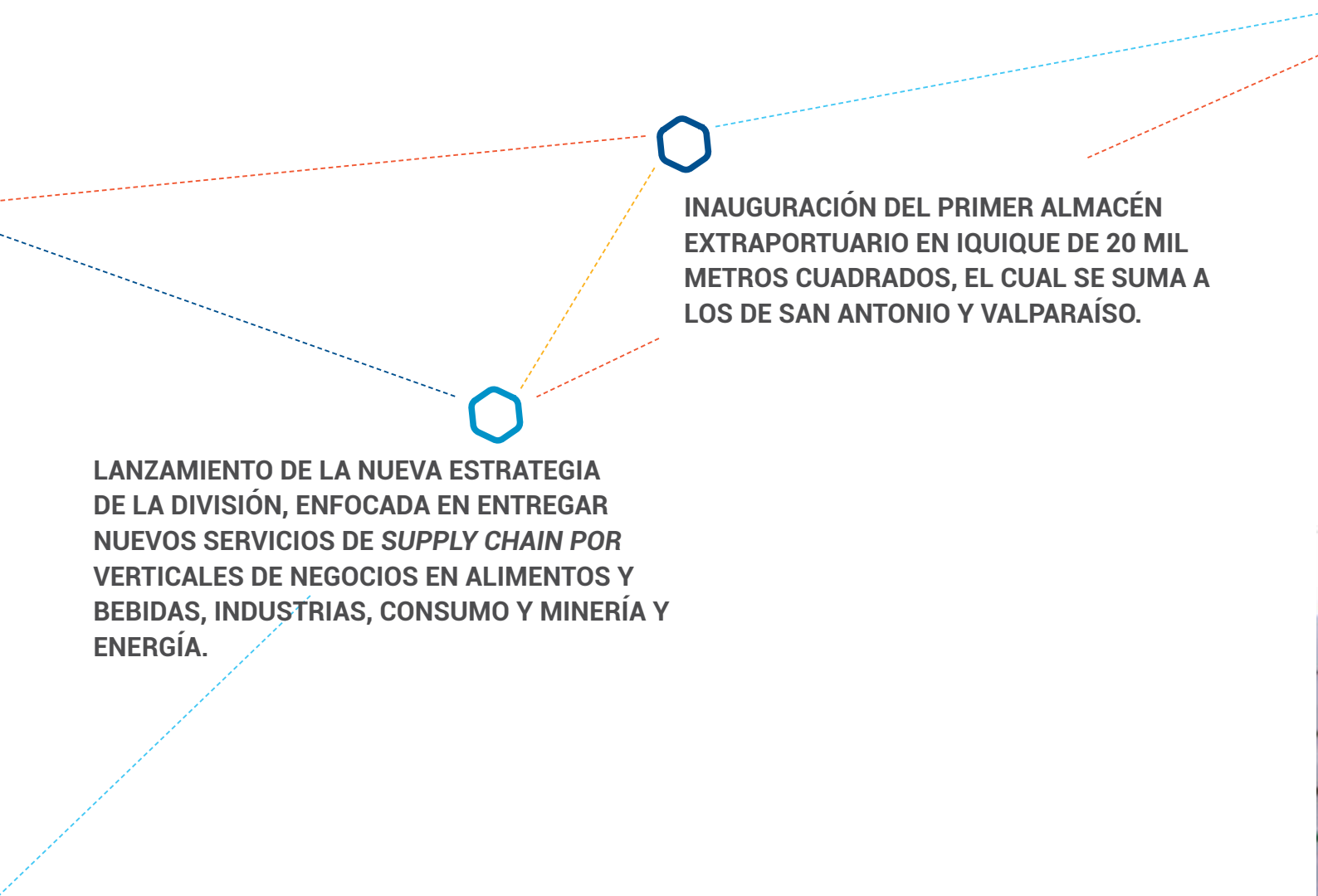
CHILE VIÑA LA ROSA





Almacén extraportuario, Valparaíso.

# HITOS 2016



**INAUGURACIÓN DEL PRIMER ALMACÉN  
EXTRAPORTUARIO EN IQUIQUE DE 20 MIL  
METROS CUADRADOS, EL CUAL SE SUMA A  
LOS DE SAN ANTONIO Y VALPARAÍSO.**

**LANZAMIENTO DE LA NUEVA ESTRATEGIA  
DE LA DIVISIÓN, ENFOCADA EN ENTREGAR  
NUEVOS SERVICIOS DE *SUPPLY CHAIN* POR  
VERTICALES DE NEGOCIOS EN ALIMENTOS Y  
BEBIDAS, INDUSTRIAS, CONSUMO Y MINERÍA Y  
ENERGÍA.**



**CONSTRUCCIÓN DE NUEVAS CÁMARAS  
FRIGORÍFICAS EN PUERTO MONTT.**



**PROGRAMA DE PREVENCIÓN DE  
RIESGOS LOGRA DISMINUIR LA TASA DE  
ACCIDENTABILIDAD EN 18%.**

*Frigorífico Puerto Montt, Chile.*





Shipping Services



Contract Logistics



Servicios Especiales

## SERVICIO INTEGRAL



## SERVICIOS DE SUPPLY CHAIN

El foco de SAAM Logística es la prestación de tres servicios especializados para las industrias más representativas del PIB nacional, como alimentos y bebidas, consumo, minería y energía, e industrias.

- *Warehouse Management*: handling de productos con gestión de control de inventario, servicios de valor agregado (etiquetado, empaque), ciclo de storage de clientes, cross docking, en bodegas propias y administradas por terceros.
- *Transport Management*: transporte de carga de importación y exportación, distribución capilar, transferencia de productos finales o en proceso.
- *Shipping Services*: Agenciamiento Marítimo, Depósito y Maestranza de contenedores y Operaciones Portuarias para las navieras, una vez que arriban a puerto.

## SERVICIOS ESPECIALES

Con el fin de ofrecer soluciones a medida a las necesidades específicas de sus clientes, SAAM Logística realiza, al margen de su *core business*, algunos servicios especiales de alto valor agregado como conexión y desconexiones de flexibles para hidrocarburos, almacenaje de líquidos en silos especializados, y servicios logísticos para la industria de la madera (chips y celulosa), entre otros.

SAAM presta los servicios logísticos en forma directa, y a través de sus filiales en Chile, y coligadas, entre las que se destacan:

### AEROSAN

Sociedad entre SAAM y American Airlines, que en el aeropuerto Arturo Merino Benítez de Santiago Chile presta servicios de importación y exportación, a pasajeros, de aviación y de operaciones de vuelo. Por medio de su filial Transaéreo, en Colombia realiza servicios de almacenaje de mercancías, servicios de exportación, a aviones y a pasajeros. Por último, en Ecuador, a través de su filial Aronem, provee servicios de almacenaje de carga de exportación.

### TRAMARSA

En Perú esta empresa se dedica a dar servicios a compañías navieras, tales como agenciamiento marítimo, depósito de contenedores, estiba y desestiba de contenedores y graneles, amarre y desamarre de naves, así como servicios especiales en terminales para líquidos y de operaciones en terminales privados, entre otros.

### RELONCAVÍ

La mayoría de sus operaciones están centradas en Chile, donde presta servicios de recepción, acopio, despacho y estiba/desestiba a diferentes cargas a granel, como astillas, celulosa, fertilizante y harina de pescado.

Por medio de su filial Luckymont presta servicios de administración de bodega para Montes del Plata en Uruguay.

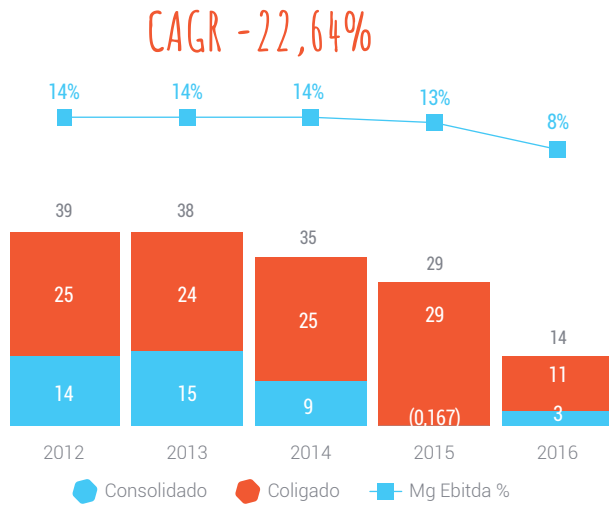




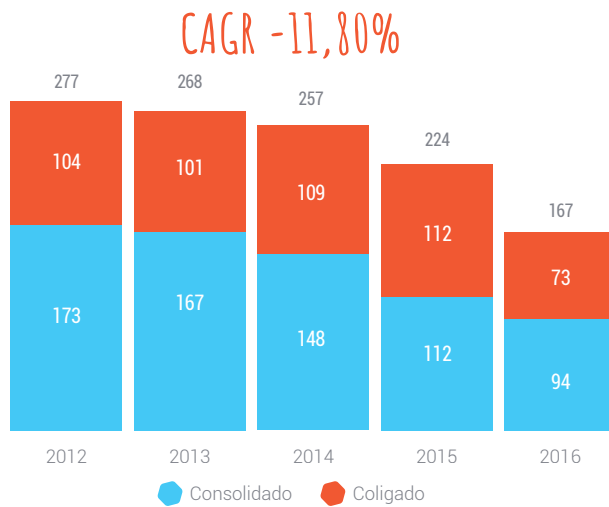
## EVOLUCIÓN DE RESULTADOS

Los ingresos de la división Logística en 2016 alcanzaron los US\$ 167,4 millones, una disminución de 25% con respecto a 2015, mientras que el Ebitda llegó a los US\$ 14 millones, con una caída de 51%. Para hacer frente a éstos resultados, la división Logística durante el año 2016 realizó cambios en su estructura organizativa y managment de división para adecuarse a la nueva estrategia, así como también se implentó una optimización de balance, liberando activos prescindibles y cierre de negocios distintos a la nueva estrategia, como es el caso de Construcciones Modulares en Perú.

EBITDA Y MARGEN EBITDA<sup>(1)</sup>  
(US\$ MILLONES)



VENTAS<sup>(1)</sup>  
(US\$ MILLONES)



CAC: crecimiento anual compuesto.

(1) cifras consolidada y coligadas a valor proporcional



## COMPETENCIA

Esta división concentra la mayor parte de sus operaciones en Chile, mercado en el cual sus principales competidores en servicios de *Supply Chain* son DHL; Sitrans; Kuehne+Nagel; Loginsa; APL Logistics; Agunsa y Logística S.A.

Las operaciones en el extranjero son variadas, pero por volumen destacan las de la coligada Tramarsa en Perú, compañía que enfrenta la competencia de empresas como Cosmos Agencia Marítima S.A.C, Almacenes de Contenedores Sudamérica (Alconsa), DP World y Neptunia, entre otras, que ofrecen servicios de agenciamiento marítimo, depósito y maestranza de contenedores y terminales de carga marítima.

## CLIENTES Y PROVEEDORES

Los principales clientes de la División Logística son, a su vez, los más relevantes importadores y exportadores de Chile y Perú, sin que ninguno de ellos alcance a representar más del 10% de las ventas totales consolidadas del año 2016.

En cuanto a proveedores éstos corresponde principalmente a empresas de servicios generales y de transporte. Ninguna de éstas representa más del 10% del total de compras efectuadas en el año 2016 para el suministro de bienes y servicios.



## GENTE COMPROMETIDA



El equipo humano de SAAM, sus filiales y empresas coligadas supera las 11.000 personas, distribuidas en 15 países del continente americano.

Con programas de prevención de riesgos, de capacitación en habilidades técnicas y blandas, y mesas de diálogo con los trabajadores, entre otras actividades, SAAM afianza permanentemente el compromiso del equipo humano para garantizar la sostenibilidad de las empresas de la sociedad ;en línea con su misión, visión y valores.



## MISIÓN

Proporcionar servicios portuarios, asistencia en maniobras, operaciones marítimas y servicios logísticos integrales, generando soluciones de excelencia operacional, con el propósito de crear valor para nuestros clientes, empleados y accionistas, manteniendo el debido respeto a la comunidad y el medioambiente.

## VISIÓN

Ser la compañía líder en América en operaciones portuarias y en servicios de remolcadores, siendo reconocidos como un operador logístico relevante en la región, destacando nuestro conocimiento de la industria, cobertura geográfica, capacidad de internacionalización, calidad de servicio y compromiso con nuestros clientes.







**LA ENCUESTA 2016  
ARROJA UN NIVEL DE  
COMPROMISO DEL**

**70%**

**CIFRA QUE SUPERA EN 10 PUNTOS  
LA MEDIA DE EMPRESA DE REFERENCIA  
UTILIZADAS COMO BENCHMARK  
INTERNACIONAL.**

*\* CEB ( Corporate Executive Board )*

## SÓLIDO COMPROMISO

SAAM aplica desde 2014 una encuesta de compromiso laboral a nivel corporativo, que se utiliza como base para la gestión de Recursos Humanos. Parte fundamental de la estrategia para fortalecer el compromiso de los colaboradores es la difusión de los resultados y un trabajo conjunto para construir planes de mejoramiento atingentes y contextualizados, los que han permitido una mejora sostenida en el compromiso de sus colaboradores.



-10%

DISMINUCIÓN DEL ÍNDICE DE FRECUENCIA DE ACCIDENTES.

5.400 HORAS

SÓLO EN PROGRAMAS DE CAPACITACIÓN DEDICADOS A SEGURIDAD EN 2016.

EN TOTAL, SE REALIZARON

8 CURSOS

Y TALLERES DE CAPACITACIÓN DE LIDERAZGO EN SEGURIDAD DIRIGIDOS A SUPERVISORES Y ESTAMENTOS AFINES.

PARA FORTALECER EL LIDERAZGO EN LOS TEMAS DE SEGURIDAD,

20 GERENTES GENERALES

DE DISTINTAS EMPRESAS DEL GRUPO PARTICIPARON EN TALLERES QUE INCLUYERON TRABAJO EN TERRENO.

## SEGURIDAD LABORAL

Desde el año 2013 la empresa ha impulsado una cultura de seguridad como primera prioridad. Para ello se reconoció a la seguridad como un valor corporativo, luego formuló una Política de Seguridad y, finalmente se implementó un sistema de gestión que fija metas exigentes y medibles, así como un programa anual de actividades de alta visibilidad y relevancia. Entre ellas destaca el *Safety Day*, jornada de reflexión donde los más altos ejecutivos de SAAM comparten buenas prácticas en torno a la seguridad y desarrollo de su liderazgo para mejorar el desempeño en materias preventivas.

## CAPACITACIÓN

SAAM ha implementado un plan de capacitación laboral y de gestión de talentos que busca desarrollar las capacidades más valoradas por los clientes y entregar servicios que ayuden a consolidar la posición de liderazgo de SAAM en el mercado en sus tres divisiones de negocios. Para ello, se analizan permanentemente las necesidades del mercado y el potencial de sus colaboradores, y se diseñan planes de desarrollo y de cierre de brechas.

**62.453 HORAS**  
EN CURSOS Y TALLERES DE  
CAPACITACIÓN REALIZADOS.

DURANTE EL AÑO 2015 SE PUSO EN  
MARCHA EL

**PROGRAMA DE  
GESTIÓN DE  
TALENTOS,**

QUE PERMITE IDENTIFICAR Y  
DESARROLLAR A LAS PERSONAS  
CON MAYOR POTENCIAL PARA  
ASUMIR POSICIONES DE LIDERAZGO.







## RELACIONES LABORALES

SAAM tiene como misión establecer relaciones colaborativas de largo plazo con sus trabajadores, las organizaciones que los representan y las autoridades nacionales y regionales que velan por su bienestar. Por eso, centra sus esfuerzos en garantizar la seguridad y calidad de vida en el trabajo, la cooperación mutua, el mejoramiento continuo del desempeño y de los beneficios para los trabajadores.

En esta línea, ha dispuesto sistemas formales para canalizar las inquietudes de sus trabajadores, entregar respuestas oportunas y soluciones proactivas a los conflictos potenciales, cumpliendo cabalmente con sus contratos y la legislación vigente.

## CON UN 74%

**DE TASA DE SINDICALIZACIÓN, SAAM PARTICIPA EN MESAS DE DIÁLOGO CON LOS SINDICATOS DE LOS TERMINALES DE ANTOFAGASTA, IQUIQUE, SAN ANTONIO Y SAN VICENTE, DONDE SE HAN MATERIALIZADO IMPORTANTES AVANCES EN TEMAS DE SALUD Y SEGURIDAD OCUPACIONAL, CALIDAD DE VIDA Y PRODUCTIVIDAD.**

## DURANTE EL 2016

**SE LLEVARON A CABO 19 NEGOCIACIONES COLECTIVAS QUE CULMINARON EN FIRMA DE CONVENIOS, 5 DE ELLOS CON VIGENCIA HASTA EL 2019.**



11.340  
TRABAJADORES  
15 PAÍSES DE  
AMÉRICA.

## CARACTERÍSTICAS DE LA DOTACIÓN Y EQUIDAD

### DOTACIÓN DIRECTORIO



#### EN EL DIRECTORIO

##### Según Sexo

Masculino	7
Femenino	0

##### Nacionalidad

Chilena	7
Extranjera	0

##### Rango de Edad

Menos de 30 años	0
Entre 30 y 40 años	0
Entre 41 y 50 años	1
Entre 51 y 60 años	4
Entre 61 y 70 años	1
Más de 70 años	1



#### ANTIGÜEDAD EN EL CARGO

Menos de 3 años	2
Entre 3 y 6 años	5
Más de 6 y menos de 9 años	0
Entre 9 y 12 años	0
Más de 12 años	0



## DOTACIÓN GERENCIA GENERAL

DIVERSIDAD DE LA GERENCIA GENERAL Y GERENCIAS QUE REPORTAN AL GERENTE GENERAL O DIRECTORIO



### POR NACIONALIDAD

Nacionalidad	Nº
Chilena	10
Extranjera	1



### POR GÉNERO

Género	Nº
Masculino	10
Femenino	1



### POR EDAD

Categorías por Edad	Nº
Menos de 30 años	0
Entre 30 y 40 años	2
Entre 41 y 50 años	4
Entre 51 y 60 años	5
Entre 61 y 70 años	0
Más de 70 años	0



### POR ANTIGÜEDAD EN EL CARGO

Antigüedad en el Cargo	Nº
Menos de 3 años	4
Entre 3 y 6 años	2
Más de 6 y menos de 9 años	0
Entre 9 y 12 años	1
Más de 12 años	4



## DOTACIONES DE PERSONAL

### DIVERSIDAD EN LA ORGANIZACIÓN

## DIVERSIDAD

Bolivia	15
Brasil	499
Canadá	182
Chile	6.053
Colombia	539
Costa Rica	40
Ecuador	631
Guatemala	26
Honduras	26
México	429
Panamá	139
Perú	2.343
Uruguay	398
USA	20
<b>Total</b>	<b>11.340</b>

<b>Género</b>	
Femenino	1.314
Masculino	10.026
<b>Nacionalidad</b>	
Chilena	6.053
Extranjera	5.287



## SEGÚN ANTIGÜEDAD

Menos de 3 años	5.003
Entre 3 y 6 años	2.856
Más de 6 y menos de 9 años	1.155
Entre 9 y 12 años	1.550
Más de 12 años	776

\*Considera personal indefinido, fijo y eventuales.



## NACIONAL / EXTRANJEROS

	Gerentes y Ejecutivos Principales	Profesionales y Técnicos	Trabajadores	Dotaciones Consolidadas	Dotaciones Coligadas	Dotación Total
Chile	26	604	1.165	1.795	4.258	<b>6.053</b>
En el Extranjero	51	160	1.397	1.608	3.679	<b>5.287</b>
<b>Total</b>	<b>77</b>	<b>764</b>	<b>2.562</b>	<b>3.403</b>	<b>7.937</b>	<b>11.340</b>

## SEGÚN RANGO DE EDAD

Menos de 30 años	911
Entre 30 y 40 años	1.906
Entre 41 y 50 años	5.925
Entre 51 y 60 años	2.146
Entre 61 y 70 años	368
Más de 70 años	84



TOTAL HOMBRES  
10.026

## BRECHA SALARIAL

Sueldo base promedio de mujeres respecto de hombres a un mismo nivel en la escala de compensaciones

Cargo	% sobre salario masculino
Ejecutivo	97,30%
Profesionales y jefatura	95,80%
Administrativo-técnicos	95,80%
Operario-bodega	96,90%

\* Incluye ingreso a SAAM S.A.



## EN LA RUTA DE LA SOSTENIBILIDAD

**Sostenibilidad no es un concepto nuevo en SAAM, pero fue en el periodo 2016 cuando se produjo una serie de hechos para integrarlo de manera transversal, concreta y medible a la gestión de la compañía.**

El hito más relevante se produjo el 5 de agosto, día en el que el Directorio aprobó la Política de Sostenibilidad para SAAM, un plan de acción para avanzar en forma inmediata en ámbitos de menor desarrollo relativo y la realización de un diagnóstico a las operaciones de Chile siguiendo los criterios definidos por tres de los principales referentes mundiales sobre la materia: ISO 26.000, *Dow Jones Sustainability Index* (DJSI) y *Global Reporting Initiative* (GRI). Ese día coronó un año de trabajo que comenzó con un proceso de consulta a los principales grupos de interés de la compañía para identificar los factores críticos para la sostenibilidad de la compañía, siguió con la elaboración de una matriz de materialidad y concluyó con la formulación de la Política, por parte de los máximos ejecutivos.

Para conducir este proceso de integración de la sostenibilidad a la gestión se creó un Comité compuesto por la totalidad de los gerentes corporativos de SAAM, que no admite suplentes y donde cada gerente se hace responsable directo de todas las iniciativas que deban emprender las áreas o equipos a su cargo, en materias tan diversas como Gobierno Corporativo, Derechos Humanos, Personas (RR. HH.), Medioambiente, Proveedores, Clientes y Comunidad. La coordinación de este trabajo quedó en manos de la gerencia de Asuntos Corporativos, pero la responsabilidad de ejecutar las iniciativas, planes y proyectos se asignó con un criterio funcional y transversal, según el cual cada área asumió nuevas tareas para llevar a cabo en 2016, o bien reportar en esta instancia acciones ya en marcha para abordar aspectos materiales detectados con anterioridad, vinculados a relaciones laborales, diálogo con comunidades, gestión ambiental y fortalecimiento del gobierno corporativo, entre otros temas.



1  
Crear valor para la compañía y la sociedad es nuestra inspiración.



2  
Construir relaciones de cooperación mutua con nuestros trabajadores es una prioridad.



3  
La seguridad es lo primero y es un valor que no transamos.

**saam**  
sostenible



7  
Contribuir a una sociedad más próspera y fortalecida es un desafío permanente.



4  
Nuestros valores y ética empresarial guían nuestro actuar.



6  
El cuidado del medioambiente y la prevención de impactos negativos es parte integral de nuestro negocio.



5  
Buscar la excelencia para superar las expectativas de nuestros grupos de interés es nuestra responsabilidad.

## TRANSPARENCIA Y COMPROMISO

Junto con la implementación de la Política de Sostenibilidad se tomó la decisión de transparentar, desde el primer momento, todos los aspectos relevantes para los grupos de interés de la compañía. Luego de publicar la política y sus siete principios -que representan compromisos públicos de gestión-, se participó en la elaboración del DJSI Chile - indicador que mide y rankea el desempeño las empresas en este ámbito- y se determinó elaborar el primer reporte de sostenibilidad a contar del ejercicio 2016.

El DJSI Chile 2016 fue dado a conocer en septiembre pasado y SAAM fue seleccionada para formar parte del listado de 21 empresas (la única de la categoría Transporte e Infraestructura) que mejor cumplen con estándares y requerimientos internacionales en las dimensiones de gobernanza, medioambiental y social.

Estas acciones buscan evidenciar las fortalezas y debilidades en su gestión de sustentabilidad, informar que se han identificado los riesgos que enfrenta la empresa en el plano social y ambiental, adoptar las medidas necesarias para cerrar brechas detectadas y aprovechar las oportunidades existentes. En este sentido, se han establecido como prioridades incrementar el valor compartido generado por las operaciones de SAAM hacia sus principales grupos de interés, mejorar la información disponible sobre gestión de impactos y contribución al desarrollo, así como volver a integrar sus instalaciones con el entorno, perdida por los procesos de modernización y tecnificación experimentado por estas actividades en las últimas décadas.

## INVERSIONES Y CRECIMIENTO



La política de inversión considera la renovación permanente de equipamiento portuario y de la flota de remolcadores, de manera de contar con tecnología de punta, que permita una óptima atención a las naves y a la carga de sus clientes.

A nivel consolidado, las inversiones realizadas el año 2016 ascendieron a US\$ 63 millones, de los cuales US\$ 36,8 millones fueron destinados a la División Remolcadores, que incorporó seis naves de última tecnología a sus flotas de Chile, Panamá y Canadá.

En Terminales Portuarios, a nivel consolidado se invirtieron US\$ 17,2 millones correspondientes en gran medida al inicio de la ampliación del muelle en el puerto de Guayaquil (TPG).

En Logística se invirtieron US\$ 8,9 millones, que tuvieron como principales destinos las construcciones de nuevas cámaras frigoríficas en Puerto Montt y de un nuevo almacén extraportuario en Iquique.

Este año fue consistente en materia de inversiones con las materializadas en 2015, periodo en el que ascendieron a US\$ 64,3, que también tuvieron como objetivos principales fortalecer la flota de remolcadores y concretar obras civiles estratégicas para el desarrollo de sus terminales portuarios.

De igual forma, durante 2016, en sus sociedades coligadas SAAM materializó inversiones a valor proporcional por US\$ 52 millones. De este monto, US\$ 10 millones fueron utilizados para incorporar dos nuevos remolcadores a Perú y el inicio de la construcción de otras naves para Brasil. En Terminales Portuarios se invirtieron US\$ 38,7 millones correspondiente a las ampliaciones en San

EN 2016 SE INVIRTIERON

US\$ 115 MILLONES



*Puerto Caldera, Costa Rica.*

Antonio, San Vicente y Terminal Internacional del Sur. Por su parte, Logística invirtió US\$ 3,3 millones para fortalecer las operaciones de sus coligadas Reloncaví en Chile y Tramarsa, en Perú. El año 2015, SAAM realizó inversiones en empresas coligadas a valor proporcional por US\$ 53,4 millones.

En consecuencia, las inversiones totales realizadas por SAAM el año 2016, considerando empresas consolidadas y coligadas a su valor proporcional, totalizaron US\$ 115 millones (en línea con los MUS\$ 117,7 millones de 2015).

La política de financiamiento de SAAM establece que las inversiones se deben solventar con una estructura de capital óptimo de acuerdo al ciclo financiero, buscando una adecuada combinación de deuda financiera estructurada de mediano y largo plazo y recursos propios.

## CRECIMIENTO

En Septiembre de 2016 SAAM firmó -a través de su filial SAAM Puertos- un acuerdo para adquirir de Sociedad Portuaria Regional de Buenaventura el control de las dos concesiones de Puerto Caldera, el mayor terminal de la costa Pacífico de Costa Rica y el segundo en términos de carga movilizada en ese país.

Al concretarse esta operación, SAAM controlará el 51% de la Sociedad Portuaria de Caldera (SPC) y de la Sociedad Portuaria Granelera de Caldera (SPGC), cuyas transferencias sumaron 5,5 millones de toneladas en 2016. SAAM desembolsará US\$ 48,5 millones por dicho porcentaje del capital social de ambas sociedades, que en conjunto registraron ingresos por US\$ 55 millones en 2016. Previo a materializar el traspaso, la operación debe ser visada por los órganos regulatorios de Costa Rica.

\* Con fecha 8 de febrero del 2017 SAAM materializó la adquisición del 51% de Puerto Caldera en Costa Rica.









# 03

## INFORMACIÓN CORPORATIVA

*Fotografía:*  
Florida International Terminal, EE.UU.

## CONSTITUCIÓN DE LA SOCIEDAD

Sociedad Matriz SAAM S.A. (SM SAAM) es una sociedad anónima abierta que se constituyó con motivo de la división de Compañía Sud Americana de Vapores S.A. (CSAV) acordada en Junta Extraordinaria de Accionistas realizada el 5 de octubre de 2011, cuya acta se redujo a escritura pública con fecha 14 de octubre del mismo año, en la Notaría de Valparaíso de don Luis Enrique Fischer Yávar. Un extracto de dicha escritura se inscribió a fojas 63.113 N° 46.346 del Registro de Comercio del año 2011 del Conservador de Bienes Raíces de Santiago y se publicó en el Diario Oficial del día 25 de octubre de 2011.

Según los términos acordados en la referida Junta Extraordinaria de Accionistas, el perfeccionamiento de la división de CSAV y de la consecuente constitución de SM SAAM, estaba sujeta al cumplimiento de las siguientes condiciones suspensivas: (i) que se suscribiesen y pagasen al menos US\$ 1.100 millones del aumento de capital de CSAV acordado por la Junta; y (ii) que se obtuviesen los consentimientos de terceros que, por obligaciones contractuales con CSAV o de su filial, Sudamericana, Agencias Aéreas y Marítimas S.A., debían consentir en la división acordada.

Posteriormente, al haberse verificado el cumplimiento de las condiciones suspensivas referidas, se declaró la materialización de la división de CSAV y la constitución a partir de ella de SM SAAM, por escritura pública de 15 de febrero de 2012 otorgada en la Notaría de Santiago de don Eduardo Diez Morello y anotada al margen de la inscripción de constitución de SM SAAM.







## PROPIEDAD Y ACCIONES

### Situación de control

De acuerdo a lo definido en el Título XV de la Ley No 18.045, el grupo Luksic - a través de las sociedades Quiñenco S.A. y sus filiales Inversiones Río Bravo S.A. e Inmobiliaria Norte Verde S.A.-, ejerce como entidad controladora de la Compañía, con un 52,2% de la propiedad al 31 de diciembre de 2016.

Las acciones emitidas y pagadas de Quiñenco S.A. son de propiedad, en un 81,4%, de las sociedades Andsberg Inversiones Ltda., Ruana Copper A.G. Agencia Chile, Inversiones Orengo S.A., Inversiones Consolidadas Ltda., Inversiones Salta S.A., Inversiones Alaska Ltda., Inmobiliaria e Inversiones Río Claro S.A. e Inversiones Río Claro Ltda. La fundación Luksburg Foundation tiene indirectamente el 100% de los derechos sociales en Andsberg Inversiones Ltda., el

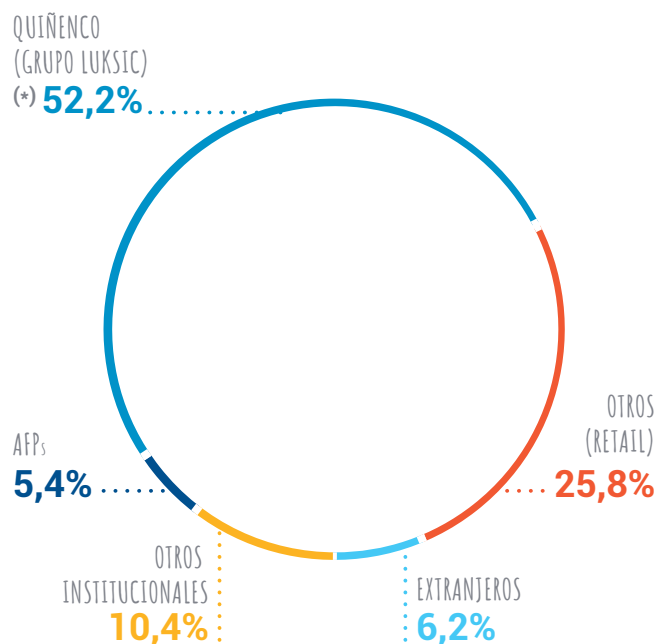
100% de los derechos sociales en Ruana Copper A.G. Agencia Chile y un 99,76% de las acciones de Inversiones Orengo S.A.

Andrónico Mariano Luksic Craig (RUT 6.062.786-K) y familia tienen el control del 100% de las acciones de Inversiones Consolidadas Ltda. y de Inversiones Alaska Ltda. La familia de Andrónico Mariano Luksic Craig tiene el 100% del control de Inversiones Salta S.A.

Inmobiliaria e Inversiones Río Claro S.A. e Inversiones Río Claro Ltda. son indirectamente controladas por la fundación Emian Foundation, en la que la descendencia de Guillermo Antonio Luksic Craig (RUT 6.578.597-8) tiene intereses. No existe un acuerdo de actuación conjunta entre los controladores de la Sociedad.

## ACCIONISTAS Y DIVIDENDOS

Al 31 de diciembre de 2016, Sociedad Matriz SAAM S.A. cuenta con 3.461 accionistas. Aparte de los controladores, ninguno de ellos posee un 10% o más del capital y no existen acuerdos de actuación conjunta.



(\*) Incluye acciones en custodia, ya sea a través de un corredor de bolsa u otra entidad autorizada.

Los 12 principales accionistas de la sociedad son:

Nombre / Razón Social	Acciones suscritas	Acciones pagadas	Participación(%)
Inversiones Rio Bravo S.A.	3.237.543.274	3.237.543.274	33,25
Quiñenco S.A.	1.522.794.376	1.522.794.376	15,64
BTG Pactual Chile S.A. Corredora De Bolsa	518.358.726	518.358.726	5,32
Credicorp Capital S.A. Corredores de Bolsa	359.800.069	359.800.069	3,70
Philtrá Limitada	353.702.288	353.702.288	3,63
Inmobiliaria Norte Verde S.A.	322.149.301	322.149.301	3,31
Banco Itaú por cuenta de Inversionistas Extranjeros	271.333.642	271.333.642	2,79
Banco de Chile por cuenta de Terceros No Residentes	261.613.286	261.613.286	2,69
Compass Small Cap Chile Fondo de Inversión	258.928.369	258.928.369	2,66
Moneda S.A. AFI para pionero Fondo de Inversión	240.186.000	240.186.000	2,47
Inversiones Gran Araucaria S.A.	203.116.235	203.116.235	2,09
Siglo XXI Fondo de Inversión	194.687.282	194.687.282	2,00

## Cambios Importantes en la Propiedad

Con fecha 13 de enero de 2016, Quiñenco S.A. adquirió de Marítima de Inversiones S.A. un total de 716.016.838 acciones emitidas por Sociedad Matriz SAAM S.A. (SM SAAM), equivalentes aproximadamente un 7,35% de su capital social, con lo que llegó a controlar el 50,75% de la propiedad de SM SAAM y significó la salida del Grupo Claro de la propiedad de la Compañía.

Luego, con fecha 22 de noviembre y 23 de diciembre de 2016, la filial de Quiñenco S.A., Inmobiliaria Norte Verde S.A., incrementó su participación en la propiedad de SM SAAM mediante la restitución de 92.758.439 de acciones emitidas por ésta que tenía en custodia y 48.776.923 acciones que quedaron en custodia, alcanzando el control de 52,20% de la propiedad.

## GOBIERNO CORPORATIVO

El Directorio de Sociedad Matriz SAAM y su plana ejecutiva trabajan para mantener informados a sus inversionistas de las actividades de la Sociedad y de su filial SAAM, asegurando el cumplimiento de todos los estándares éticos y legales sobre la divulgación de información.

El Directorio está compuesto por 7 miembros. No se contempla la existencia de directores suplentes y su duración en el cargo es de 3 años contados desde fecha de nombramiento.

La Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 8 de abril de 2016 aprobó para dicho ejercicio el siguiente sistema de remuneraciones de los Directores: una renta fija consistente en una dieta por asistencia a sesiones equivalente a 100 Unidades de Fomento por sesión, con un tope mensual de una sesión, salvo la que perciba el Presidente del Directorio, que corresponderá al doble de la que perciba por tal concepto un Director; y una renta variable consistente en una participación de un 2,5% sobre el monto de los dividendos que se repartan con cargo a las utilidades del ejercicio 2016, a ser distribuida en partes iguales entre los Directores considerando el tiempo que cada uno hubiere servido al cargo durante dicho ejercicio, correspondiéndole al Presidente el doble que a cada uno de los demás Directores le correspondiere.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2016, el Directorio de la Sociedad percibió MUS\$ 403 por concepto de dietas por asistencia a sesiones de Directorio (MUS\$ 527 en el año 2015) y MUS\$ 1.380, por concepto de participaciones sobre las utilidades de la Sociedad (MUS\$ 1.223 en el año 2015).

En el mismo ejercicio, el Presidente de la Sociedad, Felipe Joannon Vergara y el Director, Francisco Gutiérrez Philippi, percibieron remuneraciones provenientes de funciones o empleos distintos del ejercicio de su cargo por la suma de MUS\$ 245 (MUS\$ 138 en 2015) y MUS\$ 29 (MUS\$ 19 en 2015), respectivamente.

NOMBRE	RUT	RELACIÓN	REMUNERACION FIJA		REMUNERACION VARIABLE	
			DIETA ASISTENCIA A DIRECTORIOS <sup>(1)</sup>	PARTICIPACIÓN EN UTILIDADES <sup>(2)</sup>		
			2016 MUS\$	2015 MUS\$	2016 <sup>(2)</sup> MUS\$	2015 <sup>(2)</sup> MUS\$
Felipe Joannon Vergara	6.558.360-7	Presidente	98	93	230	203
Jean-Paul Luksic Fontbona	6.372.368-1	Vicepresidente	31	27	115	102
Juan Antonio Álvarez Avendaño	7.033.770-3	Ex Director	11	46	115	102
Hernán Büchi Buc	5.718.666-6	Ex Director	11	46	115	102
Arturo Claro Fernández	4.108.676-9	Ex Director	7	43	115	102
Mario Da-Bove Andrade	4.175.284-K	Director Independiente	46	46	115	102
Francisco Gutiérrez Philippi	7.031.728-1	Director	54	53	115	102
Jorge Gutiérrez Pubill	5.907.040-1	Director Independiente	35	-	-	-
Óscar Hasbún Martínez	11.632.255-2	Director	46	30	77	-
Francisco Pérez Mackenna	6.525.286-4	Director	46	46	115	102
Christoph Schiess Schmitz	6.371.875-0	Ex Director	7	35	115	102
Ricardo Waidele Cortés	5.322.238-2	Ex Director Independiente	11	46	115	102
Gonzalo Menéndez Duque	5.569.043-K	Ex Director	-	16	38	102
Totales			403	527	1.380	1.223

(1) Incluye remuneraciones por asistencia a Directorios de Sociedad Matriz SAAM S.A. y filiales.

(2) Corresponde a las participaciones en utilidades registradas en el período anterior al de su pago.

## COMITÉ DE DIRECTORES

El Comité de Directores de Sociedad Matriz SAAM S.A. se constituyó en Sesión Extraordinaria de Directorio de fecha 23 de enero de 2013, en virtud de lo dispuesto por el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046. A contar del 8 de abril de 2016, el Comité de Directores está integrado por los Directores independientes de Sociedad Matriz SAAM S.A., señores Mario Da-Bove Andrade -quien lo preside- y Jorge Gutiérrez Pubill, y por el Director, Francisco Pérez Mackenna.

El Comité de Directores se reúne ordinariamente una vez por mes y tiene las siguientes facultades y deberes:

1. Examinar los informes de los auditores externos independientes.
2. Examinar el balance y otros estados financieros y emitir una opinión acerca de ellos antes de presentarlos a la aprobación de los accionistas.
3. Examinar las política de remuneraciones y planes de compensaciones de los gerentes y ejecutivos principales.
4. Examinar los antecedentes relativos a las operaciones con partes relacionadas y evacuar los correspondientes informes.

5. Proponer al Directorio los auditores externos independientes y clasificadores privados de riesgo, que serán sugeridos a la junta de accionistas respectiva.
6. Preparar un informe anual de su gestión, incluyendo, en su caso, las principales recomendaciones a los accionistas.
7. Las demás materias que le ha encomendado el Directorio.

Durante el año 2016, asistieron en forma regular a sus sesiones el Gerente General, Macario Valdés Raczynski; el Gerente de Administración y Finanzas, Roberto Larraín Sáenz, y la Secretaria Abogado y Gerente Legal, Karen Paz Berdichevsky.





## Remuneraciones percibidas por cada uno de sus integrantes

La Junta Ordinaria de Accionistas de Sociedad Matriz SAAM S.A., de fecha 8 de abril de 2016, estableció para cada Director integrante del Comité de Directores una remuneración fija equivalente a un tercio del total de la remuneración prevista para cada Director titular, de UF 33,34 unidades de fomento por sesión, con un tope mensual de una sesión, más un tercio adicional calculado sobre la participación que le corresponda como Director.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2016, el Comité de Directores de la Sociedad percibió MUS\$ 45 por concepto de dietas por asistencia a sesiones (MUS\$ 45 en el año 2015) y MUS\$ 114 por concepto de participación sobre las utilidades de la Sociedad (MUS\$ 99 en el año 2015).

Asimismo la Junta de Accionistas acordó un presupuesto de gastos de funcionamiento de comité equivalente a la suma de las remuneraciones anuales de sus miembros, pudiendo este requerir la contratación de la asesoría de profesionales para el desarrollo de sus labores.

NOMBRE	RUT	RELACIÓN	REMUNERACIÓN FIJA		REMUNERACIÓN VARIABLE		FECHA CARGO	
			ASISTENCIA A COMITÉ		PARTICIPACIÓN EN UTILIDADES		INICIO	CESE
			2016 MUS\$	2015 MUS\$	2016 MUS\$	2015 MUS\$		
Mario Da-Bove Andrade	4.175.284-K	Director Independiente	15	15	38	33	23/1/13	-
Jorge Gutiérrez Pubill	5.907.040-1	Director Independiente	12	-			8/4/16	-
Francisco Pérez Mackenna	6.525.286-4	Director	14	15	38	33	26/4/13	-
Ricardo Waidele Cortés	5.322.238-2	Ex Director Independiente	4	15	38	33	23/1/13	8/4/16
<b>Total</b>			<b>45</b>	<b>45</b>	<b>114</b>	<b>99</b>		



## Actividades desarrolladas.



Durante el año 2016, el Comité se abocó al ejercicio de las facultades y deberes establecidos en el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046, habiendo desarrollado las siguientes actividades:

1. Examinó los Estados Financieros Consolidados de Sociedad Matriz SAAM S.A. y Subsidiaria, así como el Informe Final de los auditores externos acerca de los mismos, todos correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, respecto de los cuales se pronunció favorablemente en forma previa a su presentación a los accionistas para su aprobación. Asimismo, examinó sin reparos los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad y Subsidiaria, con cierres a marzo, junio y septiembre de 2016.
2. Propuso al Directorio sugerir a la Junta Ordinaria de Accionistas el nombramiento de KPMG Auditores & Consultores Limitada como la empresa de auditoría externa encargada de examinar la contabilidad, inventario, balance y demás estados financieros durante el ejercicio 2016, así como mantener para dicho periodo a las clasificadoras de riesgo, Feller-Rate Clasificadora de Riesgo Limitada y Clasificadora de Riesgo Humphreys Limitada.
3. Examinó los antecedentes relativos a las operaciones a que se refiere el título XVI de la Ley N° 18.046 en que haya intervenido la Sociedad y sus filiales con personas relacionadas, y dio cuenta al Directorio sobre estas materias. Las operaciones revisadas por el Comité, previo a su examen por el Directorio, fueron las siguientes:

4. i) Compra por parte de la filial SAAM S.A. de las participaciones que la relacionada, Compañía Sud Americana de Vapores S.A., mantenía en Inmobiliaria San Marco Limitada e Inversiones San Marco Limitada, ambas filiales a su vez, de SAAM S.A.  
ii) Contrato con Director, Francisco Gutiérrez Philippi.  
iii) Enajenación de vehículos de ejecutivos de la filial SAAM S.A. asignados a los mismos.
5. Examinó la política de remuneraciones y planes de compensación de Gerentes y Ejecutivos Principales.
6. Informó al Directorio respecto de la conveniencia de contratar a la empresa de auditoría externa, señores KPMG Auditores Consultores Limitada, para la prestación de servicios que no forman parte de la auditoría externa, consistentes en asesorías tributarias a empresas del Grupo establecidas en el extranjero.
7. El Directorio de la Sociedad le encomendó revisar en detalle las prácticas de gobierno corporativo contenidas en la Norma de Carácter General N° 385 de la Superintendencia de Valores y Seguros que ha adoptado la Sociedad y aquellas que sería conveniente adoptar durante el ejercicio 2016.

Asimismo, el Directorio le encomendó revisar, analizar y efectuar recomendaciones en materias de seguridad de la Compañía y revisar y examinar el Plan Anual de Auditorías Internas del año 2016 y de los resultados e informes emitidos por la Gerencia de Contraloría.

El Comité de Directores no contrató asesorías, por lo que no incurrió en gastos por este concepto y, además, no estimó necesario presentar algún tipo de recomendación a los accionistas de la Sociedad.



## ACCIONES, SUS CARACTERÍSTICAS Y DERECHOS

El capital del 31 de Diciembre de 2016 se encuentra dividido en 9.736.791.983 acciones, todas de una misma serie, repartidas en un total 3.461 accionistas

### Política de dividendos



La Política de dividendos de la sociedad contempla que para el evento que se generasen utilidades durante el ejercicio 2016, se repartirán, a lo menos, el 30% de las utilidades líquidas, sin perjuicio que el Directorio acuerde o proponga a la Junta, repartir otra clase de dividendos.

### Dividendos



El año 2016 se repartió por concepto de dividendo definitivo la suma de US\$ 34.467.856,69 correspondiente al 50% de las utilidades líquidas distribuidas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, que implicó un reparto por acción de US\$ 0,003539960261 equivalente a \$ 2,409970. Este dividendo es de carácter mixto, ya que se compone de:

- a) Una porción de dividendo mínimo obligatorio que establece la ley de Sociedades Anónimas y que asciende a un 30% de las utilidades líquidas.
- b) Una porción de dividendo adicional, correspondiente a un 20% de dichas utilidades.

TIPO	DIVIDENDO	FECHA DE PAGO	\$	VALOR PAGADO POR ACCIÓN	
				US\$	CON CARGO UTILIDAD
Definitivo	1	15-05-2013	1,444664	0,003056001852	2012
Definitivo	2	30-04-2014	2,099294	0,003775912478	2013
Definitivo	3	08-05-2015	1,924220	0,003134367563	2014
Definitivo	4	06-05-2016	2,409970	0,003539960261	2015





## Transacciones en Bolsa



Las acciones de la Compañía se transan en la Bolsa de Comercio de Santiago, la Bolsa Electrónica de Chile y la Bolsa de Valores de Valparaíso.

Durante el año 2016 la acción se transó en los montos y precios que se indican a continuación:

	Nº ACCIONES TRANSADAS	MONTO TOTAL TRANSADO (\$)	PRECIO PROMEDIO CIERRE (\$)
Primer Trimestre	278.775.248	13.082.948.718	\$ 46,46
Segundo Trimestre	124.239.986	6.175.252.494	\$ 50,10
Tercer Trimestre	243.023.527	12.458.415.076	\$ 53,00
Cuarto Trimestre	423.504.893	22.900.823.090	\$ 53,78

Fuente: Bolsa de Comercio de Santiago

## Porcentaje de participación en la propiedad del emisor de Directores y Ejecutivos Principales.



Al 31 de diciembre de 2016, los Directores, Francisco Gutiérrez Phillipi y Francisco Pérez Mackenna, participan de la propiedad de la Sociedad en porciones no significativas (iguales o menores a 0,1% del total del capital social). Por su parte, el Presidente de la Sociedad, Felipe Joannon Vergara, y los Directores, Mario Da-Bove Andrade, Jorge Gutiérrez Pubill, Óscar Hasbún Martínez y Jean-Paul Luksic Fontbona no poseen acciones de SM SAAM.

Los ejecutivos principales de la Compañía no poseen acciones de la Sociedad.

## Factores de riesgo



Los principales factores de riesgo inherentes a SM SAAM y filiales son los de los mercados en que participan, tanto en Chile como en el extranjero. Ellos incluyen:

- Riesgos financieros
- Riesgo de crédito
- Aumento de la competencia
- Mano de obra calificada
- Ciclo económico
- Renovación de las concesiones
- Riesgos por condiciones políticas y económicas
- Riesgos de accidentes y desastres naturales
- Normas ambientales

Un mayor detalle se puede encontrar en el análisis razonado en la sección factores de riesgo.



## Principales Propiedades e Instalaciones



En la tabla se detallan las principales propiedades e instalaciones con que cuenta SAAM para la realización de sus actividades en las distintas áreas de negocios.

DIVISIÓN	PAÍS	EMPRESA	PROPIA/ ARRENDADA	UBICACIÓN	PRÓPOSITO DEL TERENO	SUPERFICIE TOTAL (M2)
Remolcadores	México	SAAM Remolques	Arrendada	Lazaro Cardenas, Altamira, Tampico, Tuxpan, Ciudad del Carmen,	Oficinas	1.615 m2
Remolcadores	México	SAAM Remolques	Arrendada	Veracruz y Paraíso	Operaciones	850 m2
Remolcadores	Panamá	SAAM SMIT Towage Panama	Arrendada	La Boca, Manzanillo	Oficinas	420 m2
Remolcadores	Canadá	SAAM SMIT Towage Canada	Arrendada	Vancouver	Oficinas	1.198 m2
Remolcadores	Canadá	SAAM SMIT Towage Canada	Propia	Prince Rupert	Oficinas	250 m2
Remolcadores	Uruguay	Kios s.a.	Arrendada	Montevideo	Oficinas	120 m2
Remolcadores	Uruguay	Kios s.a.	Arrendada	Montevideo, Paysandú	Operaciones	30 m2
Remolcadores	Brasil	SST BRASIL	Arrendada	"Rio de Janeiro, Angra dos Reis, Santos, Paranagua, Sao Luis, Itajaí, Salvador, Rio Grande,	Operaciones	15 m2
Vitoria, Suape"	Oficinas	3,912 m2	Arrendada	Puerto Quetzal	Oficinas	125 m2
Remolcadores	Guatemala	Marex S.A.	Arrendada	Puerto Quetzal	Oficinas	125 m2
Remolcadores	Ecuador	Ecuaestibas	Propia	Guayaquil	Oficinas	276 m2
Remolcadores	Ecuador	Ecuaestibas	Arrendada	Guayaquil	Oficinas	192 m2
Remolcadores	Costa Rica	Concesionaria SAAM Costa Rica S.A.	Arrendada	Puntarenas	Operaciones	630 m2
Remolcadores	Costa Rica	Concesionaria SAAM Costa Rica S.A.	Arrendada	Puntarenas	Oficinas	95 m2
Remolcadores	Honduras	SAAM Remolques Honduras S.A.	Arrendada	Puerto Cortés	Operaciones	92 m2
Remolcadores	Honduras	SAAM Remolques Honduras S.A.	Arrendada	Puerto Cortés	Oficinas	24 m2
Remolcadores	Perú	Tramarsa S.A.	Arrendada	Talara, Salaverry, Chimbote, Huarmey, Supe, Miraflores, Callao, Pisco, Matarani	Oficinas	3.565 m2
Remolcadores	Perú	Tramarsa S.A.	Arrendada	Callao	Operaciones	115.000 m2
Remolcadores	Perú	Tramarsa S.A.	Propia	Paita	Oficinas	164 m2
Remolcadores	Perú	Tramarsa S.A.	Propia	Lima, ILO	Desarrollo Proyectos	184.759 m2
Remolcadores	Perú	Tramarsa S.A.	Propia	Callao, ILO	Operaciones	74.670 m2
<b>Total</b>						<b>387.987 m2</b>

DIVISIÓN	PAÍS	EMPRESA	PROPIA/ARRENDADA	UBICACIÓN	PRÓPOSITO DEL TERENO	SUPERFICIE TOTAL (M2)
Terminal Portuario	Chile	TPA	Arrendada	Arica	Operaciones	249.000 m2
Terminal Portuario	Chile	ATI	Arrendada	Antofagasta	Operaciones	157.000 m2
Terminal Portuario	Chile	ITI	Arrendada	Iquique	Operaciones	135.000 m2
Terminal Portuario	Chile	STI	Arrendada	San Antonio	Operaciones	305.000 m2
Terminal Portuario	Chile	SVTI	Arrendada	Talcahuano	Operaciones	409.000 m2
Terminal Portuario	Chile	Corral	Arrendada	Valdivia, Corral	Operaciones	7.400 m2
Terminal Portuario	USA	FIT	Arrendada	Port Everglades, Florida	Operaciones	166.000 m2
Terminal Portuario	México	TMAZ	Arrendada	Mazatlán, Sinaloa	Operaciones	152.000 m2
Terminal Portuario	Ecuador	TPG	Arrendada	Guayaquil	Operaciones	86.000 m2
Terminal Portuario	Colombia	PBV	Arrendada	Cartagena de Indias	Operaciones	62.000 m2
Terminal Portuario	Perú	TISUR	Arrendada	Matarani	Operaciones	348.300 m2
<b>Total</b>						<b>348.300 m2</b>

DIVISIÓN	PAÍS	EMPRESA	PROPIA/ARRENDADA	UBICACIÓN	PRÓPOSITO DEL TERENO	SUPERFICIE TOTAL (M2)
Logística	Chile	Inmobiliaria San Marco	Propia	Arica, Antofagasta, Chacabuco, Iquique,Quintero, Valparaíso, San Antonio, Santiago, Talcahuano, Valdivia, Pto. Montt, Pta. Arenas	Operaciones	1.165.177 m2
Logística	Chile	Inmobiliaria San Marco	Propia	Arica, Antofagasta, Chacabuco, Iquique,Quintero, Valparaíso, San Antonio, Santiago, Talcahuano, Valdivia, Pto. Montt, Pta. Arenas	Oficinas	4.056 m2
Logística	Chile	Inmobiliaria San Marco	Propia	San Antonio	Fundo la Virgen	3.452.000 m2
Logística	Chile	Aerosan	Arrendada	Aeropuerto Arturo Merino Benitez	Operaciones	13.628 m2
Logística	Chile	Aerosan	Arrendada	Aeropuerto Arturo Merino Benitez	Oficinas	88 m2
Logística	Ecuador	Aronem	Arrendada	Aeropuerto Mariscal Sucre	Operaciones	2.304 m2
Logística	Colombia	Transaereo	Arrendada	Terminal de carga Aeropuerto Internacional Bogota	Operaciones	10.272 m2
Logística	Colombia	Transaereo	Arrendada	Terminal de carga Aeropuerto Internacional Bogota	Operaciones	462 m2
Logística	Perú	Tramarsa	Arrendada	Callao	Operaciones	115.000 m2
Logística	Perú	Tramarsa	Arrendada	Talara, Salaverry, Chimbote, Huarney, Supe, Miraflores, Callao, Pisco, Matarani	Oficinas	3.565 m2
Logística	Perú	Tramarsa	Propia	Callao, ILO	Operaciones	74.670 m2
Logística	Perú	Tramarsa	Propia	Paita	Oficinas	164 m2
Logística	Perú	Tramarsa	Propia	Lima, ILO	Desarrollo Proyectos	184.759 m2
Logística	Uruguay	Gertil	Arrendada	Montevideo, Punta Pereira	Operaciones	70.421 m2
Logística	Uruguay	Gertil	Arrendada	Montevideo	Oficinas	100 m2
Logística	Uruguay	Gertil	Propia	Montevideo	Desarrollo Proyectos	79.000 m2
Logística	Chile	Reloncaví	Arrendada	Pto Montt, Valdivia, San Antonio, Constitución	Operaciones	2.034 m2
Logística	Chile	Reloncaví	Propia	Pto Montt, Talcahuano	Operaciones	27.584 m2
Logística	Chile	Reloncaví	Propia	Pto Montt, Talcahuano	Oficinas	585 m2
<b>Total</b>						<b>5.205.768 m2</b>



## HECHOS RELEVANTES O ESENCIALES

### 8 de enero de 2016 Cambios en la Administración

Se comunicó que el Directorio de Sociedad Matriz SAAM S.A. (SM SAAM), en sesión celebrada con dicha fecha, tomó conocimiento de la renuncia del Gerente General, señor Javier Bitar Hirmas, la cual se haría efectiva a partir del 15 de marzo de 2016. El Directorio agradeció la gestión del señor Bitar y dejó constancia de la importante labor realizada en el desempeño de sus funciones.

### 4 de marzo de 2016 Cambios en la Administración

Se comunicó que el Directorio de SM SAAM, en sesión celebrada con dicha fecha, acordó designar como Gerente General de la Sociedad a don Macario Valdés Raczynski, quien asumirá sus funciones a contar del día 16 de marzo de 2016, agregando que el señor Valdés se ha desempeñado como Gerente de Desarrollo de SM SAAM desde abril de 2013 y como Gerente de Desarrollo y Control de Gestión desde el mes de septiembre de 2015.

### 4 de marzo de 2016 Reparto de Utilidades

El Directorio acordó proponer en la Junta Ordinaria de Accionistas repartir un dividendo definitivo equivalente al 50% de las utilidades líquidas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, ascendentes a USD 34.467.856,69, a contar del día 6 de mayo de 2016 a los accionistas que se encuentren

inscritos en registro respectivo al 30 de abril del mismo año. El carácter de este dividendo es mixto, ya que se compone de: a) una porción de dividendo mínimo obligatorio y, b) un dividendo adicional.

### 8 de abril de 2016 Acuerdos de Junta de Accionistas

Disminución de número de Directores: El Directorio comunicó que en Junta Extraordinaria de accionistas celebrada en dicha fecha, se acordó disminuir el número de Directores de la Sociedad de 11 a 7. Una vez finalizada la Junta Extraordinaria de Accionistas y firmada el acta por las personas designadas al efecto, se celebró, también ese día, la Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, en la cual fueron elegidos Directores, por un periodo de tres años, los señores:

**Mario Da-Bove Andrade**  
**Francisco Gutiérrez Philippi**  
**Jorge Gutiérrez Pubill**  
**Oscar Hasbún Martínez**  
**Felipe Joannon Vergara**  
**Jean-Paul Luksic Fontbona**  
**Francisco Pérez Mackenna**

Se dejó constancia, además, que los señores Mario Da-Bove Andrade y Jorge Gutiérrez Pubill tienen el carácter de Directores Independientes.

Asimismo, en Sesión de Directorio celebrada a continuación de la Junta Ordinaria de Accionistas, fue designado Presidente del



Remolcador Huairavo, Chile.

Directorio y de la Sociedad, el señor Felipe Joannon Vergara, y Vicepresidente, el señor Jean-Paul Luksic Fontbona. Por otro lado, conforme lo dispone el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046 de Sociedades Anónimas, fueron designados Directores integrantes del Comité de Directores, los señores Francisco Pérez Mackenna, Mario Da-Bove Andrade y Jorge Gutiérrez Pubill, estos dos últimos en carácter de independientes. En sesión de Comité de Directores celebrada a continuación, resultó elegido Presidente del Comité de Directores, el señor Da-Bove.

Pago de dividendo: La Junta Ordinaria de Accionistas celebrada con esa misma fecha, acordó repartir un dividendo definitivo equivalente al 50% de las utilidades líquidas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, ascendentes a USD 34.467.856,69, a contar del día 6 de mayo de 2016 a los accionistas que se encuentren inscritos en registro respectivo al 30 de abril del mismo año. El carácter de este dividendo es mixto, ya que se compone de: a) una porción de dividendo mínimo obligatorio y, b) un dividendo adicional.

## **27 de septiembre de 2016**

### **Activos o paquetes accionarios, adquisición o enajenación**

Se comunicó que con dicha fecha, SM SAAM, a través de su filial SAAM Puertos S.A, suscribió un contrato de compraventa de acciones con Sociedad Portuaria Regional de Buenaventura S.A. para adquirir el 51% de las acciones en que se divide el capital social de Sociedad Portuaria de Caldera (SPC) S.A. y Sociedad Portuaria Granelera de Caldera (SPGC) S.A.,

ambas sociedades constituidas en Costa Rica, en adelante conjuntamente "las Compañías". El precio total de compra de las acciones ascendió a US\$ 48,5 millones. El cierre de esta transacción se encuentra sujeto al cumplimiento de ciertas condiciones habituales en este tipo de operaciones, y en especial a aprobación de las autoridades y entes regulatorios locales.

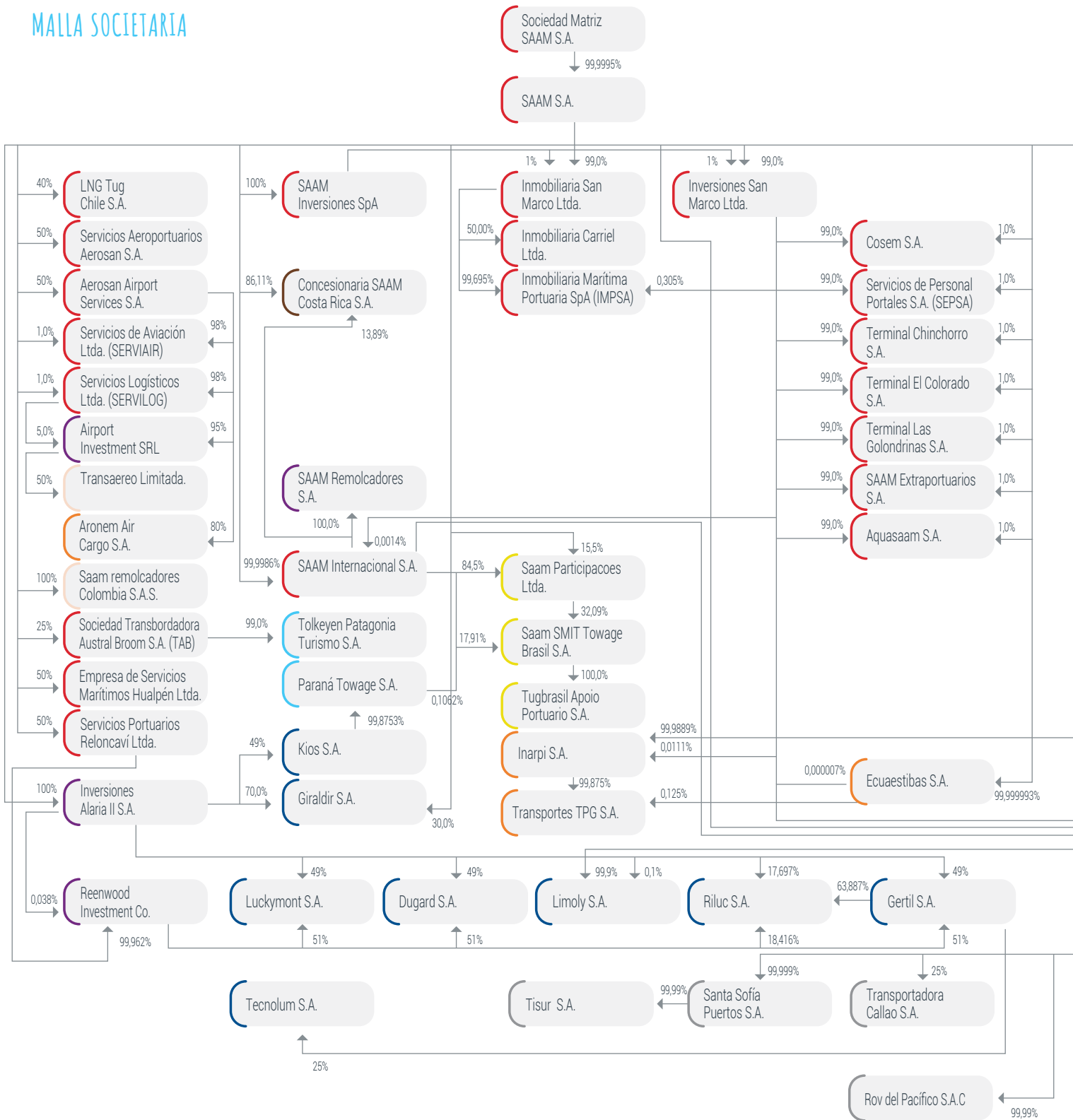
SPC es la sociedad concesionaria del "Contrato de Concesión de Gestión de Servicios Públicos de la Terminal de Puerto Caldera", terminal dedicado principalmente al movimiento de contenedores y carga general, el cual movilizó más de 238.000 TEUs de carga durante el año 2015. Por su parte SPGC es la sociedad concesionaria del "Contrato de Concesión de Obra Pública con Servicios Públicos para la Construcción y Operación de la Terminal Granelera de Puerto Caldera", terminal dedicado a la transferencia de graneles agrícolas y relacionados, el cual movilizó más de 1,2 millones de toneladas durante el año 2015. Ambas terminales están ubicadas en Puerto Caldera, el mayor puerto de la costa pacífica de Costa Rica, y el segundo mayor puerto en volumen de carga movilizada a nivel nacional. Conjuntamente las Compañías movizaron más de 4,9 millones de toneladas el año 2015.

SM SAAM estimó que dicha operación tendrá positivos efectos en sus resultados, sin perjuicio de que en tal momento éstos no eran posibles de cuantificar.

*\* Con fecha 8 de febrero del 2017 SAAM materializó la adquisición del 51% de Puerto Caldera en Costa Rica.*



# MALLA SOCIETARIA





## SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS / EMPRESAS CHILENAS

### SAAM S. A.

<b>Razón social:</b>	SAAM S. A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima cerrada
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	US\$ 143.101.566
<b>Participación total:</b>	99,9995%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	97,70 %
<b>Objeto social:</b>	Actuar tanto en Chile como en el extranjero, en los ramos de: agenciamiento y/o atención de naves, de armadores, de empresas de transporte marítimo, aéreo y terrestre; agenciamiento de fletes, de pasajes y/o de turismo; en el de representaciones y servicios comerciales de transporte; en el de actividades de cabotaje y servicios portuarios; servicios de embarque, carga y descarga de mercaderías y bodegaje; servicios de naves; servicios de remolcadores, de lanchaje y de muellaje; y en la construcción, licitación, desarrollo, operación de puertos y terminales portuarios; participar en otras sociedades y además en cualquier otro negocio vinculado al objeto social.
<b>Directorio:</b>	Felipe Joannon Vergara (1), Jean Paul Luksic Fontbona (2), Mario Da-Bove Andrade (3), Francisco Gutiérrez Philippi (4), Jorge Gutiérrez Pubill (5), Óscar Hasbún Martínez (6) y Francisco Pérez Mackenna (7).
<b>Gerente general:</b>	Macario Valdés Raczynski (8).
<b>Principales contratos con la matriz:</b>	Prestación de servicios de administración, contabilidad, asesoría financiera y tributaria, asesoría legal, auditoría interna y asesoría en relaciones públicas.

### AEROSAN AIRPORT SERVICES S.A.

<b>Razón social:</b>	Aerosan Airport Services S.A
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima cerrada
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	US\$ 4.479.276,40
<b>Participación total:</b>	49,9998%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,56%
<b>Objeto social:</b>	Atención aeroportuaria a aviones, cargas y pasajeros, mantención de aeropuertos, mantención y reparación de naves, manipulación de carga y su recepción, almacenamiento, embarque y entrega. Efectuar el transporte terrestre de pasajeros y de carga desde y hacia los aeropuertos.
<b>Directorio:</b>	Macario Valdés Raczynski (8), Alfredo Nunes Pinto Junior (17), Alfredo González y Peter Stanham.
<b>Gerente general:</b>	Patricio Latorre Sepúlveda.

### ANTOFAGASTA TERMINAL INTERNACIONAL S.A.

<b>Razón social:</b>	Antofagasta Terminal Internacional S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima cerrada, inscrita en registro especial de entidades informantes.
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	US\$ 7.000.000
<b>Participación total:</b>	34,9990%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,88%
<b>Objeto social:</b>	Desarrollo, mantención y explotación del Frente de Atraque N° 2, del puerto de Antofagasta. Muellaje y almacenaje en relación al frente de atraque individualizado precedentemente.
<b>Directorio:</b>	<b>Titulares:</b> Yurik Díaz Reyes (16), Franco Montalbetti Moltedo, Macario Valdés Raczynski (8), Francisco Gutiérrez Philippi (4), Juan Esteban Bilbao García, Luis Mancilla Pérez, Ramón Jara Araya y Mauricio Ortiz Jara. <b>Suplentes:</b> Roberto Larraín Sáenz (9), Enrico Martini García, Alberto Bórquez Calbucura, Felipe Rioja Rodríguez (15), Rodrigo Jiménez Pacheco, Rodrigo Faura Soletic, Carlos Acuña Cares y Solange Medina Espinoza.
<b>Gerente general:</b>	Cristian Wulf Sotomayor.

## AQUASAAM S.A.

<b>Razón social:</b>	Aquasaam S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima cerrada
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	Ch\$ 8.009.400.337
<b>Participación total:</b>	99,9995%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,07%
<b>Objeto social:</b>	Asesoría y realización de proyectos de ingeniería de toda naturaleza, especialmente del rubro marítimo, prestación de servicios de construcción, desarrollo, armado, ensamblaje y mantención de balsas y lanchas, servicios de fondeos, mantención y reparación de redes y otros servicios relacionados con la industria salmonera, y la representación y comercialización de implementos y accesorios empleados principalmente en la industria salmonera y pisciculturas en general.
<b>Directorio:</b>	Felipe Barison Kahn, Macario Valdés Raczynski (8), Roberto Larraín Sáenz (9) y Miguel Tortello Schuwirth.
<b>Gerente general:</b>	Miguel Tortello Schuwirth.

## COSEM S.A.

<b>Razón social:</b>	Cosem S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima cerrada
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	Ch\$ 50.176.840
<b>Participación total:</b>	99,9995%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,05%
<b>Objeto social:</b>	Servicios de personal para movilización de carga.
<b>Directorio:</b>	Felipe Barison Kahn, Claudio Hurtado Lattapiat y Gastón Moya Rodríguez (12).
<b>Gerente general:</b>	Claudio Hurtado Lattapiat.

## EMPRESA DE SERVICIOS MARÍTIMOS Y PORTUARIOS HUALPÉN LIMITADA.

<b>Razón social:</b>	Empresa de Servicios Marítimos y Portuarios Hualpén Limitada
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad de responsabilidad limitada
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	Ch\$ 204.232.502
<b>Participación total:</b>	49,9998%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,00%
<b>Objeto social:</b>	Estiba y desestiba de naves.
<b>Directorio:</b>	Martin Skalweit Rudloff, Roberto Larraín Sáenz (9), Rodolfo Skalweit Waschmann y Yurik Díaz Reyes (16).
<b>Gerente general:</b>	Diego Sprenger Rochette.



## INMOBILIARIA CARRIEL LIMITADA

<b>Razón social:</b>	Inmobiliaria Carriel Limitada
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad de responsabilidad limitada
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	Ch\$ 140.024.660
<b>Participación total:</b>	49,4998%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,02%
<b>Objeto social:</b>	Administración, arrendamiento, usufructo y la explotación en sus diversas formas de bienes raíces urbanos.
<b>Directorio:</b>	<b>Titulares:</b> Roberto Larraín Sáenz (9), Miguel Tortello Schuwirth, Rodolfo Skalweit Waschmann y Martin Skalweit Rudloff. <b>Suplentes:</b> Felipe Barison Kahn.
<b>Gerente general:</b>	Nelson Soto León.

## INMOBILIARIA MARÍTIMA PORTUARIA SpA

<b>Razón social:</b>	Inmobiliaria Marítima Portuaria S.p.A
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad por Acciones
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	Ch\$ 31.148.043.427
<b>Participación total:</b>	99,9995%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	12,25%
<b>Objeto social:</b>	Celebrar toda clase de actos de comercio y/o negocios relacionados con: a) la inversión en bienes inmuebles, incluyendo su adquisición, enajenación, comercialización, explotación y construcción en cualquier modalidad o forma; b) la inversión en bienes muebles, corporales o incorporales, tales como acciones, bonos, debentures, derechos en sociedades, y de toda clase de efectos de comercio, incluyendo su adquisición, enajenación, comercialización, explotación y construcción en cualquier modalidad o forma; y c) la explotación de concesiones de cualquier naturaleza.
<b>Administración:</b>	Por SAAM S.A. a través de apoderados que este designe.
<b>Gerente general:</b>	Miguel Tortello Schuwirth.

## INMOBILIARIA SAN MARCO LIMITADA

<b>Razón social:</b>	Inmobiliaria San Marco Limitada
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad de responsabilidad limitada
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	Ch\$ 33.717.023.789
<b>Participación total:</b>	99,695%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	11,00%
<b>Objeto social:</b>	Administración, arrendamiento, usufructo y la explotación en sus diversas formas de bienes raíces urbanos, directa o indirectamente; y en general, la realización de toda otra actividad conexas que acuerden los socios.
<b>Administración:</b>	Por SAAM S.A. a través de apoderados que este designe
<b>Gerente general:</b>	Miguel Tortello Schuwirth.

## INMOBILIARIA SEPBIO LIMITADA

<b>Razón social:</b>	Inmobiliaria Sepbio Limitada
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad de responsabilidad limitada
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	Ch\$ 10.710.000
<b>Participación total:</b>	99,695%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,03%
<b>Objeto social:</b>	La adquisición, administración, explotación, transferencia y comercialización de todo tipo de bienes corporales e incorporales inmuebles, agrícolas y no agrícolas, urbanos o rurales, la realización de actividades inmobiliarias por cuenta propia o ajena y, en general, la realización en forma directa o indirecta de todo tipo de negocios inmobiliarios; así como toda otra actividad complementaria a sus fines que acuerden los socios.
<b>Administración:</b>	Consejo de Administración a cargo de sus apoderados.
<b>Gerente general:</b>	Eduardo González Muñoz.

## INVERSIONES SAN MARCO LIMITADA

<b>Razón social:</b>	Inversiones San Marco Limitada
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad de responsabilidad limitada
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	US\$ 9.451.811,82
<b>Participación total:</b>	99,695%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	1,27%
<b>Objeto social:</b>	Efectuar toda clase de negocios e inversiones, por cuenta propia o ajena, en toda clase de bienes muebles e inmuebles, corporales e incorporales, incluyendo valores mobiliarios y efectos de comercio.
<b>Administración:</b>	Por SAAM S.A. a través de apoderados que este designe.
<b>Gerente general:</b>	Roberto Larraín Sáenz (9).

## IQUIQUE TERMINAL INTERNACIONAL S.A.

<b>Razón social:</b>	Iquique Terminal Internacional S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima cerrada, inscrita en registro especial de entidades informantes.
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	US\$ 10.000.000
<b>Participación total:</b>	84,999575%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	3,13%
<b>Objeto social:</b>	Desarrollo, mantención y explotación del frente de atraque N° 2 del Puerto de Iquique, de la Empresa Portuaria Iquique. Muellaje y almacenaje en relación al frente de atraque individualizado precedentemente.
<b>Directorio:</b>	<b>Titulares:</b> Yurik Díaz Reyes (16), Macario Valdés Raczyński (8), Felipe Joannon Vergara (1), Francisco Gutiérrez Philippi (4), Alberto Bórquez Calbucura, Franco Montalbetti Moltedo y Diego Urenda Salamanca. <b>Suplentes:</b> Miguel Tortello Schuwirth, Gastón Moya Rodríguez (12), Roberto Larraín Sáenz (9) y Rodrigo Faura Soletic.
<b>Gerente general:</b>	Manuel Cañas Estévez.

#### LNG TUGS CHILE S.A.

<b>Razón social:</b>	LNG Tugs Chile S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima cerrada
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	US\$ 500.000
<b>Participación total:</b>	39,9998%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,03%
<b>Objeto social:</b>	Prestación de servicios de remolcadores para maniobras de atraque, desatraque, y stand-by y otras actividades conexas de naves transportadoras de gas natural licuado que recalen en la bahía de Quintero por cuenta propia o de terceros.
<b>Directorio:</b>	<b>Titulares:</b> Hans Alfred Hübner Almendras, Ricardo Cardemil Garay, Pablo Cáceres González, Marcos Piña Cofré y Sergio Smith Partarrieu. <b>Suplentes:</b> Matthias Reinarz Blass, Alberto Hernández Riquelme, Ricardo Soto Barrera, Patricio Cabezón Espinoza y José Antonio Vargas Castro.
<b>Gerente general:</b>	Raimundo Grez Duval.

#### MUELLAJE ATI S.A.

<b>Razón social:</b>	Muellaje ATI S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima cerrada
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	Ch\$ 40.000.000
<b>Participación total:</b>	35,3239%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,00%
<b>Objeto social:</b>	Prestar a Antofagasta Terminal Internacional los recursos de personal que sean necesarios para los servicios complementarios que realicen el transporte marítimo o cualquiera otra actividad que precise de estos servicios.
<b>Directorio:</b>	Yurik Díaz Reyes (16), Juan Esteban Bilbao García y Cristian Wulf Sotomayor.
<b>Gerente general:</b>	Cristian Wulf Sotomayor.

#### MUELLAJE DEL LOA S.A.

<b>Razón social:</b>	Muellaje del Loa S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima cerrada
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	Ch\$ 40.000.000
<b>Participación total:</b>	34,6490%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,00%
<b>Objeto social:</b>	Prestación de servicios de personal necesarios para los servicios complementarios que realicen el transporte marítimo o cualquier otra actividad que precise de estos servicios.
<b>Directorio:</b>	Juan Esteban Bilbao García, Carlos Acuña Cares y Yurik Díaz Reyes (16).
<b>Gerente general:</b>	Cristian Wulf Sotomayor.

## MUELLAJE DEL MAIPO S.A.

<b>Razón social:</b>	MUELLAJE DEL MAIPO S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima cerrada
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	Ch\$ 130.123.761
<b>Participación total:</b>	49,9985%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,01%
<b>Objeto social:</b>	Servicio de muelle para el transporte marítimo.
<b>Directorio:</b>	Carlos Gómez Niada, Yurik Díaz Reyes (16) y Serafín Pinedo Fuenzalida.
<b>Gerente general:</b>	Matías Díaz Abarca (Administrador).

## MUELLAJE ITI S.A.

<b>Razón social:</b>	MUELLAJE ITI S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima cerrada
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	US\$ 148.184
<b>Participación total:</b>	85,0724%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,18%
<b>Objeto social:</b>	Prestación de recursos de personal que sean necesarios para servicios complementarios que requiera el transporte marítimo y/o cualquiera otra actividad que precise de estos recursos, puede efectuar directamente la prestación de servicios de transferencia, porteo, almacenamiento, estiba y desestiba, carga y descarga, consolidación y desconsolidación de contenedores y/o mercaderías y, en general, todo tipo de operaciones vinculadas a estas actividades directa o indirectamente; y realizar cualquiera otra clase de negocios que acuerden los socios en relación con el objeto social.
<b>Directorio:</b>	Yurik Díaz Reyes (16), Manuel Cañas Estévez y Cristián Toledo Curimil.
<b>Gerente general:</b>	Manuel Cañas Estévez.

## MUELLAJE STI S.A.

<b>Razón social:</b>	MUELLAJE STI S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima cerrada
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	Ch\$ 56.687.394
<b>Participación total:</b>	50,2475%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,00%
<b>Objeto social:</b>	Prestar a San Antonio Terminal Internacional S.A. los recursos de personal que sean necesarios para los servicios complementarios que requiere el transporte marítimo y/o cualquier otra actividad que precise de estos recursos; asimismo puede efectuar directamente la prestación de servicios portuarios como transferencia, porteo, almacenamiento, estiba y desestiba, carga, consolidación y desconsolidación de contenedores y/o mercaderías en general, y todo tipo de operaciones vinculadas a estas actividades directa o indirectamente.
<b>Directorio:</b>	Pedro García Morales.
<b>Gerente general:</b>	José Iribarren Monteverde.



#### MUELLAJE SVTI S.A.

<b>Razón social:</b>	MUELLAJE SVTI S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima cerrada
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	Ch\$ 168.432.981
<b>Participación total:</b>	50,2485%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,00%
<b>Objeto social:</b>	Prestar a San Vicente Terminal Internacional S.A. los recursos de personal que sean necesario. Asimismo, puede efectuar directamente la prestación de servicios de transferencia, porteo, almacenamiento, estiba y desestiba, carga y descarga, consolidación y desconsolidación de contenedores y/o mercaderías, además puede realizar cualquiera otra clase de negocios que acuerden los socios en relación con el objeto social.
<b>Directorio:</b>	Yurik Díaz Reyes (16), Carlos Gómez Niada y David Michou.
<b>Gerente general:</b>	Eduardo González Muñoz.

#### PORTUARIA CORRAL S.A.

<b>Razón social:</b>	PORTUARIA CORRAL S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima cerrada
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	Ch\$ 4.244.685.631
<b>Participación total:</b>	49,9985%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,84%
<b>Objeto social:</b>	Explotación de puertos y servicios relacionados.
<b>Directorio:</b>	Andrés Schüller Skalweit, Hernán Gómez Cisternas (10), Yurik Díaz Reyes (16), Roberto Larraín Sáenz (9), Francisco Javier Jobson y Martin Skalweit Rudloff.
<b>Gerente general:</b>	Diego Sprenger Rochette.

#### SAAM EXTRAPORTUARIOS S.A.

<b>Razón social:</b>	SAAM EXTRAPORTUARIOS S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima cerrada
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	Ch\$ 300.000.000
<b>Participación total:</b>	99,0095%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,39%
<b>Objeto social:</b>	Explotación de recintos de depósito aduanero, habilitados conforme al artículo 57 de la Ordenanza de Aduanas y su Reglamento, para la prestación de servicios de almacenamiento de mercancías hasta el momento de su retiro para importación, exportación u otra destinación aduanera, incluyendo la prestación de servicios complementarios y/o adicionales al almacenamiento que el Servicio Nacional de Aduanas le autorice en forma expresa.
<b>Directorio:</b>	Felipe Barison Kahn, Roberto Larraín Sáenz (9) y Miguel Tortello Schuwirth.
<b>Gerente general:</b>	Pablo Torres Ferrada.

## SAAM INTERNACIONAL S.A.

<b>Razón social:</b>	SAAM INTERNACIONAL S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima cerrada
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	US\$ 2.383.736,09
<b>Participación total:</b>	99,9995%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	15,60%
<b>Objeto social:</b>	Realización de inversiones en el extranjero, en todo tipo de bienes muebles o inmuebles, corporales o incorporales y en especial la compra y venta de derechos y acciones, además de la administración y explotación de dichos bienes e inversiones en el extranjero.
<b>Directorio:</b>	<b>Titulares:</b> Macario Valdés Raczynski (8), Roberto Larraín Sáenz (9), Felipe Rioja Rodríguez (15), Yurik Díaz Reyes (16) y Hernán Gómez Cisternas (10). <b>Suplentes:</b> Karen Paz Berdichewsky (11), Patricia López Manieu, Claudio Vera Acuña (14), Gastón Moya Rodríguez (12) y Miguel Tortello Schuwirth.
<b>Gerente general:</b>	Roberto Larraín Sáenz (9).

## SAAM INVERSIONES S.p.A.

<b>Razón social:</b>	SAAM Inversiones S.p.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad por Acciones
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	US\$ 500.000
<b>Participación total:</b>	100%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	(0,10%)
<b>Objeto social:</b>	a) Efectuar toda clase de negocios e inversiones, por cuenta propia o ajena, en toda clase de bienes, muebles e inmuebles, corporales e incorporales, incluyendo valores mobiliarios y efectos de comercio; b) participar en sociedades o comunidades de cualquier objeto, nacionales o extranjeras, pudiendo incluso administrarlas; c) realizar cualesquiera otras inversiones o actividades necesarias, útiles, accesorias o afines a las antes indicadas.
<b>Administración:</b>	Por SAAM S.A. a través de apoderados que este designe.
<b>Gerente general:</b>	Roberto Larraín Sáenz (9).

## SAAM PUERTOS S.A.

<b>Razón social:</b>	SAAM Puertos S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima cerrada
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	US\$ 47.810.000
<b>Participación total:</b>	99,9970%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	22,97%
<b>Objeto social:</b>	Explotación directa o a través de sociedades de actividades portuarias.
<b>Directorio:</b>	<b>Titulares:</b> Macario Valdés Raczynski (8), Roberto Larraín Sáenz (9), Felipe Rioja Rodríguez (15), Miguel Tortello Schuwirth y Hernán Gómez Cisternas. <b>Suplentes:</b> Karen Paz Berdichewsky (11), Patricia López Manieu, Claudio Vera Acuña (14), Alberto Bórquez Calbucura y Gastón Moya Rodríguez (12).
<b>Gerente general:</b>	Yurik Díaz Reyes (16).

### SAN ANTONIO TERMINAL INTERNACIONAL S.A.

<b>Razón social:</b>	San Antonio Terminal Internacional S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima cerrada, inscrita en registro especial de entidades informantes.
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	US\$ 33.700.000
<b>Participación total:</b>	49,9985%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	5,98%
<b>Objeto social:</b>	Desarrollo, mantención y explotación del frente de atraque Molo Sur del puerto de San Antonio de la Empresa Portuaria San Antonio. Muellaje y almacenaje, en relación al frente de atraque individualizado precedentemente.
<b>Directorio:</b>	<b>Titulares:</b> Yurik Díaz Reyes (16), David Michou, Macario Valdés Raczynski (9), Felipe Joannon Vergara (1), Rodrigo Vidal González y John Aldaya. <b>Suplentes:</b> Roberto Larraín Sáenz (9), Juan Carlos Croston, Alberto Bórquez Calbucura, Hernán Gómez Cisternas, Jaime Neal y Carlos Urriola Tam.
<b>Gerente general:</b>	José Iribarren Monteverde.

### SAN VICENTE TERMINAL INTERNACIONAL S.A.

<b>Razón social:</b>	San Vicente Terminal Internacional S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima cerrada, inscrita en registro especial de entidades informantes
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	US\$ 10.000.000
<b>Participación total:</b>	49,9985%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	4,25%
<b>Objeto social:</b>	Desarrollo, mantención y explotación del frente de atraque del puerto de San Vicente de la Empresa Portuaria Talcahuano-San Vicente. Muellaje y almacenaje, en relación al frente de atraque individualizado precedentemente.
<b>Directorio:</b>	<b>Titulares:</b> David Michou, Yurik Díaz Reyes (16), Macario Valdés Raczynski (9), Felipe Joannon Vergara (1), Carlos Gómez Niada y John Aldaya. <b>Suplentes:</b> Juan Carlos Croston, Roberto Larraín Sáenz (9), Alberto Bórquez Calbucura, Hernán Gómez Cisternas, Jaime Neal y Carlos Urriola Tam.
<b>Gerente general:</b>	Eduardo González Muñoz.

### SEPSA S.A.

<b>Razón social:</b>	Servicios de Personal Portales S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	US\$ 3.733.805,63
<b>Participación total:</b>	99,0095%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,50%
<b>Objeto social:</b>	Prestar a terceros los recursos de personal que requieran las actividades de almacenamiento, consolidación y desconsolidación de carga y contenedores de mercaderías.
<b>Directorio:</b>	Felipe Barison Kahn, Claudio Hurtado Lattapiat y Gastón Moya Rodríguez (12).
<b>Gerente general:</b>	Claudio Hurtado Lattapiat.

#### SERVICIOS PORTUARIOS Y EXTRAPORTUARIOS BIO BIO LIMITADA.

<b>Razón social:</b>	Servicios Portuarios y Extraportuarios Bio Bio Limitada
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad de responsabilidad limitada
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	Ch\$ 10.000.000.-
<b>Participación total:</b>	49,9985%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,00%
<b>Objeto social:</b>	Prestación de servicios complementarios que requiere el transporte marítimo o terrestre, pudiendo efectuar directamente la prestación de servicios de transferencia, porteo, almacenamiento, estiba, y desestiba, carga y descarga, consolidación y desconsolidación de contenedores y mercaderías de todo tipo; prestar servicios de recursos de personal y logísticos, recibir y asistir a naves al arribo a puertos; preparar el alistamiento y expedición de naves; prestar los servicios necesarios para la atención y operación de naves en los puertos; compra, venta y arriendo.
<b>Administración:</b>	Consejo de Administración a cargo de sus apoderados
<b>Gerente general:</b>	Eduardo González Muñoz.

#### SERVICIOS AEROPORTUARIOS AEROSAN S.A.

<b>Razón social:</b>	Servicios Aeroportuarios Aerosan S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima cerrada
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	US\$ 726.164,81
<b>Participación total:</b>	49,9998%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,50%
<b>Objeto social:</b>	Explotación de almacenamiento de mercaderías de importaciones, exportaciones y servicios complementarios.
<b>Directorio:</b>	Macario Valdés Raczynski (8), Alfredo Nunes Pinto Junior (17), Alfredo González y Peter Stanham.
<b>Gerente general:</b>	Patricio Latorre Sepúlveda.

#### SERVICIOS DE AVIACIÓN LIMITADA.

<b>Razón social:</b>	Servicios de Aviación Limitada
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad de responsabilidad limitada
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	Ch\$ 19.306.473
<b>Participación total:</b>	49,9998%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,00%
<b>Objeto social:</b>	Servicios aeroportuarios de personal.
<b>Directorio:</b>	Consejo de Administración a cargo de sus apoderados
<b>Gerente general:</b>	Patricio Latorre Sepúlveda.



### SERVICIOS LOGÍSTICOS LIMITADA.

<b>Razón social:</b>	Servicios Logísticos Limitada
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad de responsabilidad limitada
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	US\$ 98.569,34
<b>Participación total:</b>	49,9998%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,00%
<b>Objeto social:</b>	Prestación de servicios de logística, servicios de administración de personal, servicios aeroportuarios, arriendo de naves aéreas, transporte aéreo, representación y, administración de bodegas de terceros, fletes aéreos, terrestres y marítimos, servicios de courier, agentes generales de venta, arriendo de equipos y maquinaria, agencia de viajes, soluciones informáticas, almacenaje y distribución y demás servicios relacionados.
<b>Administración:</b>	Por Aerosan Airport Services S.A. a través de apoderados que este designe.
<b>Gerente general:</b>	Patricio Latorre Sepúlveda.

### SERVICIOS PORTUARIOS RELONCAVÍ LIMITADA.

<b>Razón social:</b>	Servicios Portuarios Reloncaví Limitada
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad de responsabilidad limitada
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	Ch\$ 165.000.000
<b>Participación total:</b>	49,9998%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,83%
<b>Objeto social:</b>	Servicio de estiba y desestiba de la carga.
<b>Directorio:</b>	Hernán Gómez Cisternas, Alfredo Nunes Pinto Junior (17), Francisco Javier Jobson y Martin Skalweit Waschmann.
<b>Gerente general:</b>	Diego Sprenger Rochette.

### SOCIEDAD TRANSBORDADORA AUSTRAL BROOM S.A.

<b>Razón social:</b>	Sociedad Transbordadora Austral Broom S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima cerrada
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	Ch\$ 15.403.397.240
<b>Participación total:</b>	24,9999%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	1,52%
<b>Objeto social:</b>	Transporte marítimo de carga, vehículos y pasajeros en el Estrecho de Magallanes u otros puntos del país.
<b>Directorio:</b>	<b>Titulares:</b> Pedro Lecaros Menéndez, Marcelo Vargas Jullian, Felipe Rioja Rodríguez (15) y James Wells. <b>Suplentes:</b> Gerardo Álvarez, Cecilia Glusevic, Andrés Núñez y Roberto Larraín Sáenz (9).
<b>Gerente general:</b>	Alejandro Kusanovic Glusevic.

#### TERMINAL CHINCHORRO S.A.

<b>Razón social:</b>	Terminal Chinchorro S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima cerrada
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	US\$ 375.724
<b>Participación total:</b>	99,0095%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,06%
<b>Objeto social:</b>	Explotación de recintos de depósito aduanero, habilitados conforme al artículo 57 de la Ordenanza de Aduanas y su Reglamento, para la prestación de servicios de almacenamiento de mercancías hasta el momento de su retiro para importación, exportación u otra destinación aduanera, incluyendo la prestación de servicios complementarios y/o adicionales al almacenamiento que el Servicio Nacional de Aduanas le autorice en forma expresa.
<b>Directorio:</b>	Felipe Barison Kahn, Roberto Larraín Sáenz (9) y Miguel Tortello Schuwirth.
<b>Gerente general:</b>	Claudio Hurtado Lattapiat.

#### TERMINAL EL COLORADO S.A.

<b>Razón social:</b>	Terminal El Colorado S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima cerrada
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	US\$ 47.473
<b>Participación total:</b>	99,0095%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,02%
<b>Objeto social:</b>	Prestación de servicios vinculados al transporte nacional e internacional de carga, tales como, depósito de contenedores llenos o vacíos, servicios de maestranza y operaciones complementarias a la carga y/o contenedores.
<b>Directorio:</b>	Felipe Barison Kahn, Claudio Hurtado Lattapiat y Gastón Moya Rodríguez (12).
<b>Gerente general:</b>	Claudio Hurtado Lattapiat.

#### TERMINAL LAS GOLONDRINAS S.A.

<b>Razón social:</b>	Terminal Las Golondrinas S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima cerrada
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	US\$ 28.023
<b>Participación total:</b>	99,0095%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,00%
<b>Objeto social:</b>	Prestación de servicios vinculados al transporte nacional e internacional de carga, tales como, depósito de contenedores llenos o vacíos, servicios de maestranza y operaciones complementarias a la carga y/o contenedores.
<b>Directorio:</b>	Felipe Barison Kahn, Claudio Hurtado Lattapiat y Gastón Moya Rodríguez (14).
<b>Gerente general:</b>	Claudio Hurtado Lattapiat.

## TERMINAL PUERTO ARICA S.A.

<b>Razón social:</b>	Terminal Puerto Arica S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima cerrada, inscrita en registro especial de entidades informantes
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	US\$ 5.000.000
<b>Participación total:</b>	14,9996%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,91%
<b>Objeto social:</b>	Desarrollo, mantención y explotación del Frente de Atraque N° 1, del puerto de Arica de la Empresa Portuaria de Arica. Muellaje y almacenaje en relación al frente de atraque individualizado precedentemente.
<b>Directorio:</b>	<b>Titulares:</b> Álvaro Brunet Lachaise, Hernán Gómez Cisternas (10), Jan Vermeij Chamy, Pablo Inhen de la Fuente, Juan Esteban Bilbao García y Dionisio Romero Paoletti. <b>Suplentes:</b> Richard Von Appen Lahres, Melvin Wenger Weber, Andres Elgueta Gálmez, Rodrigo Faura Soletic y Emilio Fantozzi Temple.
<b>Gerente general:</b>	Diego Bulnes Valdés.

## TRANSPORTES FLUVIALES CORRAL S.A.

<b>TRANSPORTES FLUVIALES CORRAL S.A.</b>	Terminal Puerto Arica S.A.
<b>Razón social:</b>	Transportes Fluviales Corral S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima cerrada
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	Ch\$ 2.147.376.520
<b>Participación total:</b>	49,9998%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,27%
<b>Objeto social:</b>	Transporte marítimo, fluvial y servicios relacionados.
<b>Directorio:</b>	Andrés Schüller Skalweit, Francisco Javier Jobson y Yurik Díaz Reyes (16).
<b>Gerente general:</b>	Diego Sprenger Rochette.

## SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS / EMPRESAS EXTRANJERAS

### AIRPORT INVESTMENTS S. DE R.L. (Panamá)

<b>Razón social:</b>	Airport Investments S. de R.L.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad de responsabilidad limitada
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	US\$ 1.000
<b>Participación total:</b>	49,9998%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,442%
<b>Objeto social:</b>	Actividades de inversión.
<b>Directorio:</b>	Julio Linares Franco, Patricio Latorre Sepúlveda, Roberto Larraín Sáenz (9) y Juan Garrido.
<b>Gerente general:</b>	Patricio Latorre Sepúlveda.

### ALMACÉN PACÍFICO SUR S.A. (Bolivia)

<b>Razón social:</b>	Almacén Pacífico Sur S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad Anónima
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	BS. 138,000.00
<b>Participación total:</b>	35,0000%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,064%
<b>Objeto social:</b>	Prestación de servicios logísticos, a la carga y representaciones como Agentes Generales de empresas navieras.
<b>Directorio:</b>	Erick Hein Dupont, Álvaro Galindo Neumann y Gustavo García Castillo.
<b>Gerente general</b>	Erick Hein Dupont.

### ARONEM AIR CARGO S.A. (Ecuador)

<b>Razón social:</b>	Aronem Air Cargo S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima cerrada
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	US\$ 40.000
<b>Participación total:</b>	39,9998%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,05%
<b>Objeto social:</b>	Prestación de servicios aeroportuarios y a la carga aérea.
<b>Directorio:</b>	Jaime Pérez Clavijo, Patricio Latorre Sepúlveda y Juan Garrido.
<b>Gerente general:</b>	Freddy Parra Guerra.

### CONCESIONARIA SAAM COSTA RICA S.A. (Costa Rica)

<b>Razón social:</b>	Concesionaria SAAM Costa Rica S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	US\$ 3.000.000
<b>Participación total:</b>	99,9995%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,73%
<b>Objeto social:</b>	Servicios de transporte, agencia, remolque, salvamento, asistencia, remoción de restos de naufragios, pilotaje, lanchaje y cabotaje.
<b>Directorio:</b>	Macario Valdés Raczynski (8), Felipe Rioja Rodríguez (15), Roberto Larraín Sáenz (9) y Hernán Gómez Cisternas (10).
<b>Gerente general:</b>	Juan Pablo González Bestard.



#### CONSORCIO TRANSPORTADORA CALLAO S.A. (Perú)

<b>Razón social:</b>	Consortio Transportadora Callao S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	S/. 92.344.247
<b>Participación total:</b>	8,75%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,34%
<b>Objeto social:</b>	Diseño, construcción, instalación, financiamiento, operación, conservación y explotación de un muelle especializado para concentrados de minerales, así como de la respectiva faja transportadora, a ubicarse en el rompeolas norte del Puerto del Callao, de conformidad con los términos y condiciones establecidos en el Contrato de Concesión que se celebrará con el Estado Peruano.
<b>Directorio:</b>	<b>Titulares:</b> Victoria Soyer Toche, Fernando Café Barcellos, Ricardo Trovarelli, William Savage Aguilar, Álvaro Galindo Neumann, Erick Hein Dupont, Gonzalo Eyzaguirre y Henry Paredes Linares. <b>Suplentes:</b> Marcela Benítez Vásquez, Diego Garrido Lecca Gonzáles, Cristián Landea, Miguel Polo Gálvez, Gustavo García Castillo, Enrique Tarazona Soria, Pedro Solís y Shanfu Huang.
<b>Gerente general:</b>	Víctor Sam Chang.

#### CONSORCIO TRANSPORTADORA SALAVERRY S.A. (Perú)

<b>Razón social:</b>	Consortio Transportadora Salaverry S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	S/ 6.126.010
<b>Participación total:</b>	19,67%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,10%
<b>Objeto social:</b>	Diseño, mejoramiento, construcción, financiamiento, conservación explotación de una infraestructura portuaria en el Terminal Portuario Multipropósito de Salaverry, de acuerdo con las características establecidas en la Iniciativa Privada Integral (IP).
<b>Directorio:</b>	<b>Titulares:</b> Ricardo Trovarelli Vecchio , Alvaro Galindo Neumann, Fernando Guinand López de Romaña, Gustavo García Castillo. <b>Suplentes:</b> Miguel Martínez Espinoza, Miguel Alfredo Polo Gálvez, Erick Hein Dupont, Gustavo García Castillo.
<b>Gerente general:</b>	Gustavo García Castillo.

#### CONSTRUCCIONES MODULARES S.A. (Perú)

<b>Razón social:</b>	Construcciones Modulares S.A. En liquidación.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	S/. 3.015.332
<b>Participación total:</b>	34,9963%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,10%
<b>Objeto social:</b>	Instalación y explotación de terminales de contenedores y de carga; frigoríficos; operador de contenedores, almacenaje y servicios a la carga, embalajes, consolidar y desconsolidar contenedores, construir, mantener, modificar y reparar contenedores y módulos.
<b>Administrador:</b>	Cesar Pasco Boderó.

### DIVING DEL PERÚ S.A. (Perú)

Razón social:	Diving del Perú S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	S/. 32,700.00
Participación total:	35%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,10%
Objeto social:	Prestación de servicios técnico mecánico e industriales en actividades marinas y submarinas.
Directorio:	Consejo de Administración a cargo de sus apoderados.
Gerente general:	Erick Hein Dupont.

### DUGARD S.A. (Uruguay)

Razón social:	Dugard S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	Ur\$ 400.000
Participación total:	74,5634%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,00%
Objeto social:	Transporte profesional de carga a granel.
Directorio:	Francisco Javier Jobson, Roberto Larraín Sáenz (8), Hernán Gómez Cisternas (10), Alfredo Nunes Pinto Junior (17) y Martin Skalweit Rudloff.
Gerente general:	Luis Fabini Williamson.

### ECUAESTIBAS S.A. (Ecuador)

Razón social:	Ecu aestibas S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	US\$ 586.640
Participación total:	99,9995%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	2,09%
Objeto social:	Prestación de toda clase de servicio en materia portuaria, como operadora portuaria y/o empresa de servicios complementarios.
Directorio:	<b>Titulares:</b> Macario Valdés Raczynski (8), Felipe Rioja Rodríguez (15) y Roberto Larraín Sáenz (12). <b>Suplentes:</b> Hernán Gómez Cisternas (10), Pablo Cáceres González y Yurik Díaz Reyes (16).
Gerente general:	Enrique Brito Marín.

### ELEQUIP S.A (Colombia)

Razón social:	Elequip S.A. en Liquidación
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	Col\$ 992.674.600
Participación total:	49,7997%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,05%
Objeto social:	Explotación de equipos operativos para el servicio de estiba y complementarios.
Liquidador:	<b>Titular:</b> Jaime Alberto Vargas <b>Suplente:</b> Harold Colino

### EQUIMAC S.A. (Colombia)

Razón social:	Equimac S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	Col\$ 97.338.600
Participación total:	49,9997%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,31%
Objeto social:	Prestación de servicio de remolque.
Directorio:	<b>Titulares:</b> Felipe Rioja Rodríguez (15), Yurik Díaz Reyes (16), Juan Carlos Rueda Estévez y Bernd Haubold Kausel. <b>Suplentes:</b> Roberto Larraín Sáenz (9), Beatriz Oesterreich Groeper y José Salinas Martínez.
Gerente general:	Antonio Rodríguez Martínez.

### EXPERTAJES MARITIMOS S.A. (Guatemala)

Razón social:	Expertajes Marítimos S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	GTQ 5.000
Participación total:	69,9996%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,09%
Objeto social:	Prestación de servicios portuarios y marítimos. La compra, venta, subcontratación, arrendamiento, permuta, cesión, y cualquier actividad, acto contrato o negocios jurídicos, relacionados con negocios, inversiones, y bienes muebles e inmuebles.
Directorio:	Felipe Rioja Rodríguez (15), Macario Valdés Raczynski (8), Roberto Larraín Sáenz (9) y Harry Marcus Nadle.
Gerente general:	Harry Marcus Nadle.

### FLORIDA INTERNATIONAL TERMINAL, LLC (Estados Unidos)

<b>Razón social:</b>	Florida International Terminal, LLC
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad de responsabilidad limitada
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	US\$ 3.000.000
<b>Participación total:</b>	69,9996%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,64%
<b>Objeto social:</b>	Operaciones de terminal portuario y servicios de estiba.
<b>Directorio:</b>	Yurik Díaz Reyes (16), Felipe Joannon Vergara (1), Macario Valdés Raczynski (8), Alberto Bórquez Calbucura, Luis Mancilla Pérez y Franco Montalbetti Moltedo.
<b>Gerente general:</b>	Klaus Stadthagen González.

### GERTIL S.A. (Uruguay)

<b>Razón social:</b>	Gertil S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	US\$ 3.785.894
<b>Participación total:</b>	74,5634%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,31%
<b>Objeto social:</b>	Servicios portuarios de estiba.
<b>Directorio:</b>	Francisco Javier Jobson, Roberto Larraín Sáenz (9), Hernán Gómez Cisternas (10), Alfredo Nunes Pinto Junior (17) y Martin Skalweit Rudloff.
<b>Gerente general:</b>	Luis Fabini Williamson.

### GIRALDIR S.A. (Uruguay)

<b>Razón social:</b>	Giraldir S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	Ur\$ 50.000
<b>Participación total:</b>	99,999%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,19%
<b>Objeto social:</b>	Servicio de remolques y marítimos en general.
<b>Directorio:</b>	Felipe Rioja Rodríguez (15), Macario Valdés Raczynski (8) y Roberto Larraín Sáenz (9).
<b>Gerente general:</b>	Luis Fabini Williamson.



### INARPI S.A. (Ecuador)

<b>Razón social:</b>	INARPI S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	US\$ 7.215.800
<b>Participación total:</b>	99,9995%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	3,68%
<b>Objeto social:</b>	Empresa dedicada a la prestación de servicios en materia portuaria, como operadora portuaria de carga de Terminal Portuario Guayaquil.
<b>Administración:</b>	Consejo de Administración a cargo de sus apoderados.
<b>Gerente general:</b>	Juan Alfredo Illingworth M.

### INVERSIONES ALARIA S.A. (Perú)

<b>Razón social:</b>	Inversiones Alaria S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	S/. 179.475.465
<b>Participación total:</b>	99,9995%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	13,83%
<b>Objeto social:</b>	Compra venta en general de toda clase de bienes muebles e inmuebles. Inversiones en general y operaciones mobiliarias o inmobiliarias, y participaciones en sociedades industriales, comerciales, inmobiliarias o financieras. Explotación de negocios de carácter marítimo, bien sea en relación con el transporte fluvial o marítimo, aéreo o terrestre, y operación de agencias marítimas en el territorio (Panamá) o en el extranjero. Participación en sociedades panameñas o extranjeras.
<b>Directorio:</b>	Roberto Larraín Sáenz (9), Macario Valdés Raczynski (8) y Felipe Rioja Rodríguez (15).

### INVERSIONES ALARIA II S.A. (Panamá)

<b>Razón social:</b>	Inversiones Alaria II S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	US\$ 25.962.000
<b>Participación total:</b>	99,9995%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	3,41%
<b>Objeto social:</b>	Compra venta en general de toda clase de bienes muebles e inmuebles. Inversiones en general y operaciones mobiliarias o inmobiliarias, y participaciones en sociedades industriales, comerciales, inmobiliarias o financieras. Explotación de negocios de carácter marítimo, bien sea en relación con el transporte fluvial o marítimo, aéreo o terrestre, y operación de agencias marítimas en el territorio (Panamá) o en el extranjero. Participación en sociedades panameñas o extranjeras.
<b>Directorio:</b>	Julio Linares Franco, Felipe Rioja Rodríguez (15) y Roberto Larraín Sáenz (9).

### INVERSIONES HABSBURGO S.A. (Panamá)

<b>Razón social:</b>	Inversiones Habsburgo S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	US\$ 216.000
<b>Participación total:</b>	99,07219%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz</b>	21,68%
<b>Objeto social:</b>	Compra venta en general de toda clase de bienes muebles e inmuebles. Inversiones en general y operaciones mobiliarias o inmobiliarias, y participaciones en sociedades industriales, comerciales, inmobiliarias o financieras. Explotación de negocios de carácter marítimo, en relación con el transporte fluvial o marítimo, aéreo o terrestre, y operación de agencias marítimas en el territorio (Panamá) o en el extranjero. Participación en sociedades panameñas o extranjeras.
<b>Directorio:</b>	Julio Linares Franco, Felipe Rioja Rodríguez (15) y Roberto Larraín Sáenz (9).

### INVERSIONES MISTI S.A. (Perú)

<b>Razón social:</b>	Inversiones Misti S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	S/. 648.029
<b>Participación total:</b>	99,9995%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	11,74%
<b>Objeto social:</b>	Negocios y actividades del giro marítimo y portuario, estiba y desestiba, almacenaje, operador portuario, tonelaje, lanchaje, armador y agente de naves, equipos portuarios, transporte y manipulación de la carga y contenedores, etc. Participación en otras sociedades.
<b>Directorio:</b>	Roberto Larraín Sáenz (9), Macario Valdés Raczynski (8) y Felipe Rioja Rodríguez (15).
<b>Gerente general:</b>	Roberto Larraín Sáenz (9).

### JUAN PAULO QUAY S.A.C. (Perú)

<b>Razón social:</b>	Juan Pablo Quay S.A.C.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima comercial
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	S/. 2.715.820
<b>Participación total:</b>	4,19%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,00%
<b>Objeto social:</b>	1. La constitución, operación y administración de puertos, embarcaderos, muelles, atracaderos y amarraderos y en general de un terminal marítimo; 2. Realizar operaciones portuarias inherentes, conexas, afines y/o relacionadas con la actividad de agente general, agente portuario o agente marítimo; y 3. La carga y descarga, estiba, desestiba, transporte, porteo y almacenaje en general, de contenedores y de mercaderías de las naves.
<b>Directorio:</b>	<b>Titulares:</b> Julio de Blas Caballero, David Maurice Cass, Álvaro Galindo Neumann, Pedro García y Mario Szotierder.
<b>Gerente general:</b>	Álvaro Galindo Neumann.

### KEMFA S.A. (Bolivia)

<b>Razón social:</b>	Kemfa Servicios, Inversiones y Representaciones S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	BS. 16.000
<b>Participación total:</b>	35,192%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,06%
<b>Objeto social:</b>	Consolidación y desconsolidación de carga, inversiones y representaciones de negocios, representación de productos y/o servicios, gestión de negocios ajenos, desarrollo por cuenta propia o ajena de operaciones de comercio exterior, operaciones de inversión, captación de clientes o socios y realizar actividades de consultoría y asesoría
<b>Directorio:</b>	<b>Titulares:</b> Jamiro Franco Antezana, Luis Meneses Malpica y César de la Vega Carpio. <b>Suplentes:</b> José Antonio Loli, Érica Palenque y Sergio Salazar Machicado.
<b>Gerente general:</b>	Erick Hein Dupont.

### KIOS S.A. (Uruguay)

<b>Razón social:</b>	Kios S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	Ur\$ 15.082.225
<b>Participación total:</b>	48,9997%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	1,87%
<b>Objeto social:</b>	Servicio de remolques en general.
<b>Directorio:</b>	Fernando Capurro Sarasketa, Felipe Rioja Rodríguez (15) y Francisco Licio Siniscalchi.
<b>Gerente general:</b>	Francisco Licio Siniscalchi.

### LIMOLY S.A. (Uruguay)

<b>Razón social:</b>	LIMOLY S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	Ur\$ 400.000
<b>Participación total:</b>	99,9995%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,18%
<b>Objeto social:</b>	Su objeto es industrializar y comercializar en todas sus formas, mercaderías, arrendamientos de bienes obras y servicios.
<b>Directorio:</b>	Felipe Rioja Rodríguez (15), Macario Valdés Raczynski (8) y Roberto Larraín Sáenz (9).

### LOGÍSTICA PERUANA DEL ORIENTE S.A. (Perú)

<b>Razón social:</b>	Logística Peruana Del Oriente S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	S/. 7.500.000
<b>Participación total:</b>	24,4964%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,03%
<b>Objeto social:</b>	Dedicarse al diseño, construcción, mantenimiento y operación de embarcaderos fluviales en la región selva destinados a la viabilidad y cumplimiento de los fines de Ransa como proveedor de servicios logísticos y de transporte
<b>Directorio:</b>	Álvaro Galindo Neumann, Emilio Fantozzi Temple, Gustavo García Castillo y Erick Hein Dupont.
<b>Gerente general:</b>	Álvaro Galindo Neumann.

### LOGÍSTICA DE QUÍMICOS DEL SUR S.A. (Perú)

<b>Razón social:</b>	Logística De Químicos del Sur S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	S/. 3.644.000
<b>Participación total:</b>	17,5%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,12%
<b>Objeto social:</b>	La prestación de servicios de recepción, almacenamiento, despacho y transporte de productos químicos líquidos a granel.
<b>Directorio:</b>	<b>Titulares:</b> Álvaro Galindo Neumann, Erick Hein Dupont, Holder Cristian Donath y Reynaldo Llosa Martino. <b>Suplentes:</b> Dionisio Romero Paoletti, José Antonio Onrubia Holder, Darío Di Luca y Francisco Dulante Swayne.
<b>Gerente general:</b>	Dario Di Luca.

### LUCKYMONT S.A. (Uruguay)

<b>Razón social:</b>	Luckymont S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	Ur\$ 9.000
<b>Participación total:</b>	74,5635%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,14%
<b>Objeto social:</b>	Habilitar la forma jurídica Zona Franca para desarrollar los servicios de logística a la planta de celulosa Montes del Plata (Punta Pereira, Colonia, Uruguay).
<b>Directorio:</b>	Francisco Javier Jobson, Roberto Larraín Sáenz (9), Hernán Gómez Cisternas (10), Alfredo Nunes Pinto Junior (17) y Martin Skalweit Rudloff.
<b>Gerente general:</b>	Luis Fabini Williamson.



### MINERA PIURA S.R.L. (Perú)

<b>Razón social:</b>	Minera Piura S.R.L.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad responsabilidad limitada
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	S/. 5.190
<b>Participación total:</b>	13,6849%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,00%
<b>Objeto social:</b>	Prospección, cateo y denuncios de toda clase de sustancias mineras, compra y venta de los mismos, formular y explotar toda clase de derechos mineros, compra y venta ya sea en el mismo mercado nacional o internacional de toda clase de sustancias mineras y sus derivados, compra y venta de toda clase de derechos mineros y toda clase de actividades afines o conexas y derivadas que guarden relación con la actividad minera. Finalmente podrá dedicarse al beneficio de cualquier sustancia minera mediante el otorgamiento de permisos o concesiones.
<b>Administración:</b>	Consejo de administración a cargo de sus apoderados
<b>Gerente general:</b>	Álvaro Galindo Neuman.

### NAVIERA TRAMARSA S.A. (Perú)

<b>Razón social:</b>	Naviera Tramarsa S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad Anónima
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	S/. 19.494.907
<b>Participación total:</b>	34,9996%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,26%
<b>Objeto social:</b>	Servicios de cabotaje, transporte de carga marítima, fluvial y lacustre, actividades navieras de fletamento, agencia general operación y administración de barcos, todo tipo de corretaje naviero; transporte marítimo, fluvial, lacustre, terrestre, aéreo y multimodal de carga, nacional o internacional; transporte a granel de petróleo y sus derivados, abastecimiento y transporte de combustible en bahía; despacho de carga, consolidación y desconsolidación de carga, manejo de documentos, operación de almacenes, etc.
<b>Administración:</b>	Álvaro Galindo Neumann, Erick Hein Dupont, Gustavo García Castillo y Enrique Tarazona Soria.
<b>Gerente general:</b>	Erick Hein Dupont.

### PARANA TOWAGE S.A. (Argentina)

<b>Razón social:</b>	Parana Towage S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	Ar\$ 12.000
<b>Participación total:</b>	49,0448%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,03%
<b>Objeto social:</b>	Servicios marítimos en general.
<b>Directorio:</b>	Fernando Capurro Sarasketa, Jorge Portela y Sergio Pez
<b>Gerente general:</b>	Fernando Capurro Sarasketa.

### PUERTO BAYOVAR S.A. (Perú)

<b>Razón social:</b>	Puerto Bayovar S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	S/. 9.323.842,98
<b>Participación total:</b>	14,00%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,05%
<b>Objeto social:</b>	Constitución, operación y administración de puertos, embarcaderos, muelles y amarraderos. Recepción despacho y avituallamiento de naves, transbordo de embarques y desembarque de pasajeros, carga y descarga, estiba y desestiba, transporte, porteo y almacenaje de naves de menor calado, entre otros.
<b>Directorio:</b>	Julio Blas Caballero, Álvaro Galindo Neumann, Felipe Vivar Jurado, Andrés Leroux Estrada y Dionisio Romero Paoletti.
<b>Gerente general:</b>	Álvaro Galindo Neumann.

### PUERTO BUENAVISTA S.A. (Colombia)

<b>Razón social:</b>	Puerto Buenavista S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	Col\$ 48.558.000
<b>Participación total:</b>	33,239%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,71%
<b>Objeto social:</b>	Inversión en construcción y mantenimiento de puertos y su administración. La prestación de servicios de cargue, descargue y almacenamiento en los puertos y demás servicios directamente relacionados con la actividad portuaria y las demás actividades permitidas a las sociedades portuarias por la ley 01/91 y las normas complementarias.
<b>Directorio:</b>	<b>Titulares:</b> Alberto Jiménez Rojas, Álvaro González López, Federico de Vries Schuarzberg, Enrique Esparragoza de la Espriella, Yurik Díaz Reyes (16) y Alberto Borquez Calbucura. <b>Suplentes:</b> Rafael Zorrilla Salazar, Miguel Caro Navarro, Olaf Hektoen, Carlos Castaño Muñoz, Roberto Larraín Sáenz (9) y Macario Valdés Raczynski (8).
<b>Gerente general:</b>	Rodrigo Pommiez Aravena.

### RECURSOS PORTUARIOS MAZATLÁN S.A. DE C.V. (México)

<b>Razón social:</b>	Recursos Portuarios Mazatlán S.A. DE C.V.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima de capital variable
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	M\$ 50.000
<b>Participación total:</b>	99,9995%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,00%
<b>Objeto social:</b>	Prestación de servicios de tecnología y mano de obra, transmisión de conocimientos técnicos, la capacitación de personal y la prestación de servicios de administración.
<b>Directorio:</b>	Yurik Díaz Reyes (16), Felipe Joannon Vergara (1), Macario Valdés Raczynski (8), Roberto Larraín Sáenz (9) y Felipe Rioja Rodríguez.
<b>Gerente general:</b>	Miguel Chávez Andere.

#### RECURSOS PORTUARIOS S.A. DE C.V. (México)

<b>Razón social:</b>	Recursos Portuarios S.A. DE C.V.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima de capital variable
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	M\$ 5.729.116
<b>Participación total:</b>	51%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,04%
<b>Objeto social:</b>	Prestación de servicios de tecnología y mano de obra, transmisión de conocimientos técnicos, capacitación de personal y prestación de servicios de administración.
<b>Directorio:</b>	<b>Titulares:</b> Marcelo Jullian Roig, David Bourlaouen y Jaime Romero Sabando. <b>Suplentes:</b> Marcelo Ruiz Berardi, Beatriz García Hernández..
<b>Gerente general:</b>	Marcelo Jullian Roig.

#### REENWOOD INVESTMENTS INC. (Panamá)

<b>Razón social:</b>	Reenwood Investments INC.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	US\$ 650.193,12
<b>Participación total:</b>	50,1247%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,00%
<b>Objeto social:</b>	Sociedad de inversiones.
<b>Directorio:</b>	Julio Linares Franco y Roberto Larraín Sáenz (9).

#### RILUC S.A. (Uruguay)

<b>Razón social:</b>	Riluc S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	Ur\$ 1.116.349
<b>Participación total:</b>	74,436776%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,00%
<b>Objeto social:</b>	Servicios de transporte de carga profesional.
<b>Directorio:</b>	Francisco Javier Jobson, Roberto Larraín Sáenz (9), Alfredo Nunes Pinto Junior (17), Hernán Gómez Cisternas y Martin Skalweit Rudloff.
<b>Gerente general:</b>	Luis Fabini Williamson.

### ROV DEL PACÍFICO S.A.C. (Perú)

<b>Razón social:</b>	ROV del Pacífico S.A.C.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima comercial
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	S/. 3.991.534
<b>Participación total:</b>	0,007%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,0%
<b>Objeto social:</b>	Alquiler u operación de equipos especializados en actividades submarinas, operación con personal capacitado y/o arriendo de vehículos de mando remoto "Remoted operated vehicle" (ROV) para brindar servicios de inspección, actividades de mantenimiento, los sectores de hidrocarburos, gas, petróleo, entre otros; pudiendo brindar estos servicios en el territorio nacional o extranjero.
<b>Directorio:</b>	Álvaro Galindo Neumann, Rick Hein Dupont, Gustavo García Castillo y Enrique Tarazona Soria.
<b>Gerente general:</b>	Erick Roberto Hein Dupont.

### RIVTOW MARINE INC. (Canadá)

<b>Razón social:</b>	Rivtow Marine Inc.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	C\$ 100
<b>Participación total:</b>	51,00%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,00%
<b>Objeto social:</b>	Prestación de servicios de remolque marítimo, portuario y offshore.
<b>Administrador:</b>	Frans Tjallingii.

### SAAM FLORIDA, INC.

<b>Razón social:</b>	SAAM Florida, Inc.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima (Estados Unidos)
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	US\$ 2.100.000
<b>Participación total:</b>	99,9995%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,51%
<b>Objeto social:</b>	Sociedad de inversiones.
<b>Directorio:</b>	Macario Valdés Raczynski (8), Yurik Díaz Reyes (16) y Roberto Larraín Sáenz (9).
<b>Gerente general:</b>	Klaus Stadthagen González.



### SAAM DO BRASIL LIMITADA (Brasil)

<b>Razón social:</b>	Sudamericana Agencia Maritima do Brasil Limitada
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad de responsabilidad limitada
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	R\$ 5.000.000
<b>Participación total:</b>	99,9995%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	(0,01%)
<b>Objeto social:</b>	Navegación de apoyo portuario; operaciones de terminales; carga y descarga; organización logística del transporte de mercancías; transporte, excepto productos y cambios peligrosos, entre ciudades, interestatal e internacional; actividades auxiliares del transporte de agua no expresadas anteriormente; almacenes generales - la emisión de warrant; administración de infraestructura portuaria; mantenimiento y reparación de equipos y productos diversos.
<b>Administración:</b>	Consejo de administración a cargo de sus apoderados.
<b>Gerente general:</b>	Rosane Martins.

### SAAM GUATEMALA S.A. (Guatemala)

<b>Razón social:</b>	SAAM Guatemala S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	GTQ10.402.701
<b>Participación total:</b>	69,9996%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,26%
<b>Objeto social:</b>	Prestación de servicios portuarios y marítimos. La compra, venta, subcontratación, arrendamiento, permuta, cesión, y cualquier actividad, acto contrato o negocios jurídicos, relacionados con negocios, inversiones, y bienes muebles e inmuebles.
<b>Directorio:</b>	Felipe Rioja Rodríguez (15), Macario Valdés Raczynski (8), Roberto Larraín Sáenz (9) y Harry Marcus Nadle.
<b>Gerente general:</b>	Harry Marcus Nadle.

### SAAM OPERADORA DE PUERTOS EMPRESA DE ESTIBA Y DESESTIBA COSTA RICA S.A. (Costa Rica)

<b>Razón social:</b>	SAAM Operadora de Puertos Empresa de Estiba y Desestiba Costa Rica S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	\$ 10.000,00
<b>Participación total:</b>	100%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,00%
<b>Objeto social:</b>	La sociedad tendrá como fin el comercio en general. La sociedad podrá comprar, vender, arrendar, producir, distribuir, transformar, industrializar, importar, exportar y, en general, conducir sus operaciones en todos los aspectos permitidos por las leyes de la República de Costa Rica; podrá también adquirir, enajenar y gravar los bienes inmuebles que sean necesarios para el desarrollo de sus fines y en razón de ello otorgar todo tipo de contratos mercantiles.
<b>Directorio:</b>	Yurik Díaz Reyes (16), Roberto Larraín Sáenz (9) y Hernán Gómez Cisternas (10).

### SAAM PARTICIPACOES LIMITADA (Brasil)

<b>Razón social:</b>	SAAM Participacoes Limitada.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad de responsabilidad limitada
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	R\$ 20.000.000
<b>Participación total:</b>	99,9995%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	4,56%
<b>Objeto social:</b>	Participar en otras sociedades, en calidad de socia o accionista.
<b>Directorio:</b>	Consejo de Administración a cargo de sus apoderados.
<b>Gerente general:</b>	Ricardo Duarte Ferreira.

### SAAM REMOLCADORES COLOMBIA S.A.S. (Colombia)

<b>Razón social:</b>	SAAM Remolcadores Colombia S.A.S.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad por acciones simplificada
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	Col\$ 3.564.959.000
<b>Participación total:</b>	99,9995%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,06%
<b>Objeto social:</b>	(i) Prestar servicios en los puertos directamente relacionados con la actividad portuaria, tales como cargue y descargue, almacenamiento, practicaaje, remolque, lanchas, estiba y desestiba, manejo terrestre o porteo de la carga, dragado, clasificación, reconocimiento y usería, amarre - desamarre, acondicionamiento y suministro de plumas y aparejos, apertura y cierre de bodegas y entrepuentes, tarja, trincada, reconocimiento y clasificación, llenado y vaciado de contenedores, embalaje de la carga, reparación de embalaje de carga, pesaje y cubicaje, alquiler de equipos, recepción de lastre de basuras, reparación de contenedores, (ii) la realización de distintas actividades marítimas y las prestación de servicios con ocasión de las mismas, incluyendo (pero sin limitarse) las actividades marítimas de remolque, consistentes en todas aquellas operaciones y servicios en maniobras de asistencia, apoyo, transporte y salvamento que se prestan a naves y artefactos navales dentro de aguas territoriales y puertos colombianos, por medio de un remolcador y (iii) desarrollar cualquier actividad lícita.
<b>Directorio:</b>	Felipe Rioja Rodríguez (15), Macario Valdés Raczynski (8), y Roberto Larraín Sáenz (9).
<b>Gerente general:</b>	Juan Pablo González Bestard.

### SAAM REMOLCADORES S.A. (Panamá)

<b>Razón social:</b>	SAAM Remolcadores S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	US\$ 10.000
<b>Participación total:</b>	99,9995%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,59%
<b>Objeto social:</b>	Provisión de servicios de remolcadores en cualquier puerto por el contrato privado o concesión pública.
<b>Directorio:</b>	Julio Linares Franco, Felipe Rioja Rodríguez (15) y Roberto Larraín Sáenz (9).

### SAAM REMOLCADORES S.A. DE C.V. (México)

<b>Razón social:</b>	SAAM Remolcadores S.A. de C.V.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima de capital variable
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	M\$ 67.112.513
<b>Participación total:</b>	49,0398%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,61%
<b>Objeto social:</b>	Prestación de servicios de remolque, de cabos, lanchaje y pilotaje de naves.
<b>Directorio:</b>	<b>Titulares:</b> Marcelo Jullian Roig, David Bourlaouen, Jaime Romero Sabando, David Foulkes Wood y Robert Bosman <b>Suplentes:</b> Marcelo Ruiz Berardi, Beatriz García Hernández, Miguel Martínez Ramírez y Miguel Huerta Pérez..
<b>Gerente general:</b>	Marcelo Jullian Roig.

### SAAM REMOLQUES HONDURAS S.A. (Honduras)

<b>Razón social:</b>	SAAM Remolques Honduras S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	Lp\$ 25.000
<b>Participación total:</b>	99,9995%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,02%
<b>Objeto social:</b>	a) Prestar servicios en los puertos directamente relacionados con la actividad portuaria, tales como cargue y descargue, almacenamiento, practicaaje, remolque, lanchas, estiba y desestiba, manejo terrestre o porteo de la carga, dragado, clasificación, reconocimiento y usería, amarre - desamarre, acondicionamiento y suministro de plumas y aparejos, apertura y cierre de bodegas y entrepuentes, tarja, trincada, reconocimiento y clasificación, llenado y vaciado de contenedores, embalaje de la carga, reparación de embalaje de carga, pesaje y cubicaje, alquiler de equipos, recepción de lastre de basuras, reparación de contenedores, b) la realización de distintas actividades marítimas y las prestación de servicios con ocasión de las mismas, incluyendo (pero sin limitarse) las actividades marítimas de remolque, consistentes en todas aquellas operaciones y servicios en maniobras de asistencia, apoyo, transporte y salvamento que se prestan a naves y artefactos navales dentro de aguas territoriales y puertos colombianos, por medio de un remolcador y; c) llevar a cabo cualquier tipo de negocio comercial y/o de servicios que se determine por los socios integrantes, así como toda actividad relacionado con lo anterior, siempre y cuando sea lícita pudiendo para la realización de dichos fines, celebrar toda clase de actos y contratos. Es entendido que la anterior enumeración de actividades es simplemente ejemplificativa más no limitativa, de modo que la sociedad podrá efectuar y promover en cualquier forma que fuere, cualquier otra operación sea o no semejante, análoga o conexas, no comprendida en la relación anterior, así como en general, cualquier otra actividad de lícito comercio.
<b>Directorio:</b>	Macario Valdés Raczynski (8), Felipe Rioja Rodríguez (15) y Hernán Gómez Cisternas (10).
<b>Gerente general:</b>	Juan Pablo González Bestard.

### SAAM SMIT CANADA INC. (Canadá)

<b>Razón social:</b>	SAAM SMIT Canada Inc.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	US\$ 12.087,00
<b>Participación total:</b>	50,9997%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	2,31%
<b>Objeto social:</b>	Prestación de servicios de remolque marítimo, portuario y offshore.
<b>Administradores:</b>	Marcelo Jullian Roig y Frans Tjallingii

#### SAAM SMIT HARBOUR TOWAGE VANCOUVER INC. (Canadá)

Razón social:	SAAM SMIT Harbour Towage Vancouver Inc.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	C\$ 0,01
Participación total:	51,00%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,00%
Objeto social:	Prestación de servicios de remolque marítimo, portuario y offshore.
Administrador:	Frans Tjallingii.

#### SAAM SMIT HARBOUR TOWAGE WESTMINSTER INC. (Canadá)

Razón social:	SAAM SMIT Harbour Towage Westminster Inc.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	C\$ 1
Participación total:	51,00%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,00%
Objeto social:	Prestación de servicios de remolque marítimo, portuario y offshore.
Administrador:	Frans Tjallingii.

#### SAAM SMIT REMOLCADORES INC. (Panamá)

Razón social:	SAAM SMIT Remolcadores Inc.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	US\$ 10.000
Participación total:	51%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,02%
Objeto social:	Prestación de servicios portuarios de remolque, amarre de cabos y lanchaje.
Directorio:	Marcelo Jullian Roig, Walter van der Dussen y David Bourlaouen
Gerente general:	Walter van der Dussen.

#### SAAM SMIT TOWAGE BRASIL S.A. (Brasil)

Razón social:	SAAM SMIT Towage Brasil S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	R\$ 199.935.473,18
Participación total:	49,99975%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	13,50%
Objeto social:	Prestación de servicios de remolque marítimo, portuario y offshore.
Directorio:	<b>Titulares:</b> Tom Richard Bennema, Robert-Jan van Acker, Petrus Adrianus Berdowski, Macario Valdés Raczynski (8), Felipe Joannon Vergara (1) y Felipe Rioja Rodríguez (15). <b>Suplentes:</b> Johannes Hendrikus Kamps, Theodorus Lodewijk Baartmans, Frans Andries Verhoven, Humberto Ferretti Jara, Hernán Gómez Cisternas y Roberto Larraín Sáenz (9).
Gerente general:	Mauro Sales.

### SAAM SMIT TOWAGE CANADA INC. (Canadá)

Razón social:	SAAM SMIT Towage Canada Inc.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	C\$ 14.640
Participación total:	51%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	7,59%
Objeto social:	Compañía Holding.
Administrador:	Marcelo Jullian Roig.

### SAAM SMIT TOWAGE MÉXICO S.A. DE C.V. (México)

Razón social:	SAAM Remolques S.A. de C.V.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima de capital variable
Capital suscrito y pagado:	M\$ 1.885.605.930,22
Participación total:	51%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	14,19%
Objeto social:	Prestación de servicios portuarios de remolque, amarre de cabos y lanchaje.
Directorio:	<b>Titulares:</b> Felipe Joannon Vergara (1), Macario Valdés Raczynski (8), Felipe Rioja Rodríguez (15), Tom Richard Bennema y Robert-Jan van Acker. <b>Suplentes:</b> Hernán Gómez Cisternas (10), Humberto Ferreti Jara, Roberto Larraín Sáenz (9), Johannes Hendrikus Kamps y Frans Andries Verhoven.
Gerente general:	Marcelo Jullian Roig.

### SAAM SMIT TOWAGE PANAMA, INC. (Panamá)

Razón social:	SAAM SMIT Towage Panama Inc.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	US\$ 66.752.787
Participación total:	51,00%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	2,61%
Objeto social:	Servicios marítimos en general, incluyendo: remolque, pilotaje, lanchas, control de contaminación e incendios, salvamentos, comunicaciones, control de tráfico marítimo en diferentes puertos de la República de Panamá.
Directorio:	Marcelo Jullian Roig, David Bourlaouren y Walter van der Dussen.
Gerente general:	Walter van der Dussen.



### SANTA SOFÍA PUERTOS S.A. (Perú)

<b>Razón social:</b>	Santa Sofía Puertos S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	S/. 329.320.201
<b>Participación total:</b>	49,0297%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	4,49%
<b>Objeto social:</b>	Recepción, despacho, avituallamiento de naves, transbordo, embarque y desembarque de pasajeros, estiba y desestiba, puerto y almacenaje de contenedores y mercadería de las naves. Operaciones portuarias en general, agente portuario y agente marítimo.
<b>Directorio:</b>	<b>Titulares:</b> Luis Romero Belismellis, Emilio Fantozzi Temple, José Onrubia Holder, Calixto Romero Guzmán, Macario Valdés Raczynski (8), Felipe Joannon Vergara (1) y Felipe Rioja Rodríguez (15). <b>Suplentes:</b> Paolo Sacchi Giurato, Dionisio Romero Paoletti, Mario Campbell García, Ángel Irazola Arribas, Hernán Gómez Cisternas (10), Yurik Díaz Reyes (16) y Roberto Larraín Sáenz (9).
<b>Gerente General:</b>	Gustavo García Castillo.

### TECNOLUM S.A. (Uruguay)

<b>Razón social:</b>	Tecnolum S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	US\$ 1.155.420
<b>Participación total:</b>	18,6089%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,00%
<b>Objeto social:</b>	Transporte profesional de carga a granel.
<b>Directorio:</b>	Alberto Rodríguez, Luis Barrios y Joaquín Abel
<b>Gerente general:</b>	Luis Fabini Williamson.

### TERMINAL INTERNACIONAL DEL SUR S.A. (Perú)

<b>Razón social:</b>	Terminal Internacional del Sur S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	S/. 173.510.500
<b>Participación total:</b>	99,9970%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	4,02%
<b>Objeto social:</b>	Explotación de la concesión portuaria de Matarani, en los términos y condiciones establecidos en el contrato de concesión otorgado por el Estado Peruano.
<b>Directorio:</b>	<b>Titulares:</b> Luis Romero Belismeli, Emilio Fantozzi Temple, José Antonio Onrubia Holder, Calixto Romero Guzmán, Macario Valdés Raczynski (8), Felipe Joannon Vergara (1) y Felipe Rioja Rodríguez (15). <b>Suplentes:</b> Paolo Sacchi Giurato, Dionisio Romero Paoletti, Mario Campbell García, Ángel Irazola Arribas, Hernán Gómez Cisternas (10), Yurik Díaz Reyes (16) y Roberto Larraín Sáenz (9)
<b>Gerente general:</b>	Gabriel Monge Aguirre.

#### TERMINAL MARÍTIMA MAZATLÁN S.A. DE C.V. (México)

<b>Razón social:</b>	Terminal Marítima Mazatlán S.A. de C.V.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima de capital variable
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	M\$ 126.427.100
<b>Participación total:</b>	99,995%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	1,46%
<b>Objeto social:</b>	Explotación de bienes de uso público, desarrollar y construir instalaciones portuarias; explotar la concesión portuaria del Puerto de Mazatlán, Sinaloa; servicios portuarios, comerciales y de representación, y otros.
<b>Directorio:</b>	Yurik Díaz Reyes (16), Felipe Joannon Vergara (1), Macario Valdés Raczynski (8), Roberto Larraín Sáenz (9) y Felipe Rioja Rodríguez (15).
<b>Gerente general:</b>	Miguel Chávez Andere.

#### TPG TRANSPORTES S.A. (Ecuador)

<b>Razón social:</b>	TPG Transportes S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	US\$ 800
<b>Participación total:</b>	99,9974%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,00%
<b>Objeto social:</b>	Actividad de transporte de carga pesada.
<b>Directorio:</b>	Consejo de administración a cargo de sus apoderados.
<b>Gerente general:</b>	Nelson Arancibia Rojas.

#### TOLKEYEN PATAGONIA TURISMO S.A. (Argentina)

<b>Razón social:</b>	Tolkeyen Patagonia Turismo S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	US\$ 4.000.000
<b>Participación total:</b>	24,9775%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,06%
<b>Objeto social:</b>	Actividades relacionadas con el turismo y el comercio; hotelería, transporte, exportación e importación, etc.
<b>Directorio:</b>	Alejandro Kusanovic G.
<b>Gerente general:</b>	César Rojas Velásquez.

### TRABAJOS MARÍTIMOS S.A. (Perú)

<b>Razón social:</b>	Trabajos Marítimos S.A. (TRAMARSA)
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	S/. 108.640.343
<b>Participación total:</b>	34,9998%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	6,94%
<b>Objeto social:</b>	Transporte marítimo, cabotaje, remolque de naves agente marítimo, operador portuario, estiba y desestibas de naves en puertos, abastecimiento de combustible, practicaaje, alquiler de equipos y apoyo logístico.
<b>Directorio:</b>	<b>Titulares:</b> Luis Romero Belismelis, Emilio Fantozzi Temple, José Onrubia Holder, Calixto Romero Guzmán, Macario Valdés Raczynski (8), Felipe Joannon Vergara (1) y Felipe Rioja Rodríguez (15). <b>Suplentes:</b> Paolo Sacchi Giurato, Dionisio Romero Paoletti, Mario Campbell García, Ángel Irazola Arribas, Hernán Gómez Cisternas (10), Yurik Díaz Reyes (16) y Roberto Larraín Sáenz (9).
<b>Gerente general:</b>	Erick Hein Dupont.

### TRANSAÉREO LIMITADA (Colombia)

<b>Razón social:</b>	Transaéreo Limitada
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad de responsabilidad limitada
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	Col\$ 1.000.000
<b>Participación total:</b>	24,9775%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	0,05%
<b>Objeto social:</b>	Prestación de servicios aeroportuarios, manejo de carga en tierra y otros servicios y facilidades aeroportuarias conexos.
<b>Directorio:</b>	José Gabriel Salinas Martínez, Daniel Cundy Sedán, José María Giraldo y Patricio Latorre Sepúlveda.
<b>Gerente general:</b>	Hans Timcke.

### TUG BRASIL APOIO MARITIMO PORTUARIO S.A. (Brasil)

<b>Razón social:</b>	Tug Brasil Apoio Maritimo Portuario S.A.
<b>Naturaleza jurídica:</b>	Sociedad anónima
<b>Capital suscrito y pagado:</b>	MR\$ 198.818
<b>Participación total:</b>	49,99975%
<b>% de la inversión sobre el activo total de la matriz:</b>	5,40%
<b>Objeto social:</b>	Explotación de actividades de navegación marítima y portuaria. Arrendamiento a terceros de equipamientos y embarcaciones. Participación en sociedades civiles y comerciales, como socio o accionista.
<b>Directorio:</b>	Consejo de Administración a cargo de sus apoderados.
<b>Gerente general:</b>	Mauro Sales.

## NOTAS:

**A)** Directores y ejecutivos principales de Sociedad Matriz SAAM S.A. que se desempeñan con dichos cargos en sociedades filiales y coligadas:

<b>(1)</b> Felipe Joannon Vergara	Presidente Directorio
<b>(2)</b> Jean Paul Luksic Fontbona	Vicepresidente
<b>(3)</b> Mario Da-Bove Andrade	Director
<b>(4)</b> Francisco Gutiérrez Philippi	Director
<b>(5)</b> Jorge Gutiérrez Pubill	Director
<b>(6)</b> Óscar Hasbún Martínez	Director
<b>(7)</b> Francisco Pérez Mackenna	Director
<b>(8)</b> Macario Valdés Raczynski	Gerente General
<b>(9)</b> Roberto Larraín Sáenz	Gerente de Administración y Finanzas
<b>(10)</b> Hernán Gómez Cisternas	Gerente de Desarrollo
<b>(11)</b> Karen Paz Berdichewsky	Gerente Legal
<b>(12)</b> Gastón Moya Rodríguez	Gerente de Recursos Humanos
<b>(13)</b> Juan Antonio Núñez Parada	Gerente Contralor
<b>(14)</b> Claudio Vera Acuña	Gerente de Asuntos Corporativos
<b>(15)</b> Felipe Rioja Rodríguez	Gerente División Remolcadores
<b>(16)</b> Yurik Díaz Reyes	Gerente División Terminales Portuarios
<b>(17)</b> Alfredo Nunes Pinto Junior	Gerente División Logística

## **B)** Relación Monetaria

Ch\$:	Peso chileno	Col\$:	Peso colombiano
US\$:	Dólar estadounidense	UR\$:	Peso uruguayo
Ar\$:	Peso argentino	M\$:	Peso mexicano
S/:	Nuevo Sol (Perú)	GTQ:	Quetzal (Guatemala)
R\$:	Real brasileiro	Lp\$:	Lempira hondureño
BS.:	Boliviano	C\$:	Dólar canadiense
₡ \$:	Colón Costarricense		









# 04

## INFORMACIÓN FINANCIERA







# 05

## DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

## DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

---

No existen comentarios ni proposiciones formuladas por el Comité de Directores o por accionistas que posean o representen el 10% o más de las acciones sociales, relativas a la marcha de los negocios de SM SAAM.

Los directores y gerente general que suscriben esta memoria por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2016, declaran bajo juramento que su contenido es veraz, conforme a la información que han tenido en su poder.



**Felipe  
Joannon Vergara**

*Presidente*

6.558.360-7

**Jean-Paul  
Luksic Fontbona**

*Vicepresidente*

6.372.368-1

**Mario  
Da-Bove Andrade**

*Director*

4.175.284-K

**Francisco  
Gutiérrez Philippi**

*Director*

7.031.728-1

**Jorge  
Gutiérrez Pubill**

*Director*

5.907.040-1

**Óscar  
Hasbún Martínez**

*Director*

11.632.255-2

**Francisco  
Pérez Mackenna**

*Director*

6.525.286-4

**Macario  
Valdés Raczynski**

*Gerente General*

14.123.555-9

La presente Declaración de Responsabilidad ha sido suscrita por los directores y por el gerente general, conforme lo dispone la Norma de Carácter General N°30, cuyas firmas constan en los ejemplares que se encuentran en poder de la Sociedad.



**DISEÑO**  
BAOBAB DISEÑO LIMITADA



**EDICIÓN**  
ALDER COMUNICACIONES



**FOTOGRAFÍAS**  
ARCHIVOS SAAM

