

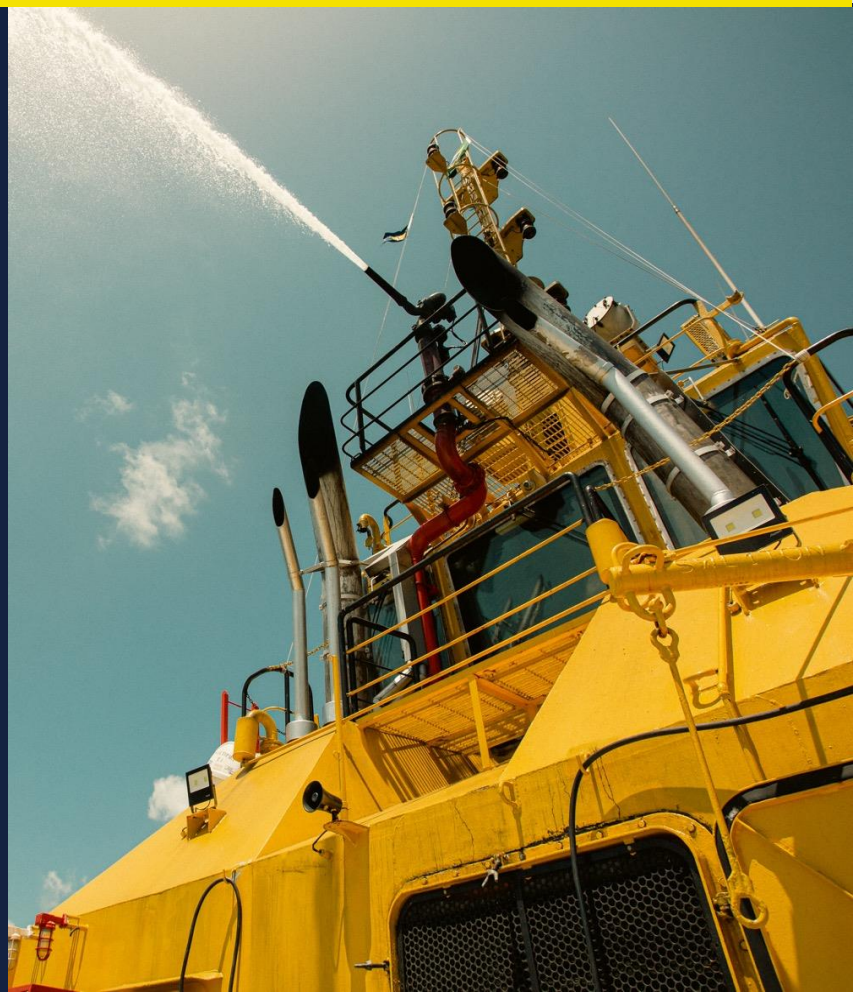


## Investor **Meeting**

Agosto 2023

## Disclaimer

Esta presentación entrega información general sobre Sociedad Matriz SAAM S.A. ("SM SAAM") y empresas relacionadas. Se trata de información resumida y no pretende ser completa. No está destinada a ser considerada como asesoramiento a potenciales inversionistas. No se hacen representaciones o garantías, expresas o implícitas, en cuanto a la exactitud, la imparcialidad o integridad de la información presentada o contenida en esta presentación. Ni SM SAAM ni ninguna de sus empresas relacionadas, asesores o representantes, acepta responsabilidad alguna por cualquier pérdida o daño que surja de cualquier información presentada o contenida en esta presentación y no tendrán la obligación de actualizarla con posterioridad a la fecha en la que se emite. Cada inversionista debe llevar a cabo y confiar en su propia evaluación al momento de tomar una decisión de inversión, no constituyendo esta presentación un consejo legal, tributario o de inversión. Esta presentación no constituye una oferta o invitación o solicitud de una oferta, a la suscripción o compra de acciones. Ni esta presentación ni nada de lo aquí contenido constituirá la base de un eventual contrato o compromiso alguno.





## Agenda

- **Avances y resultados 1S23**
- Cierre de Transacción con Hapag-Lloyd
- SAAM hacia el futuro
- Investment Highlights



# Avances 1S23

## Entre los hitos del semestre destacan:

- Ratificación de clasificación de riesgo en AA con perspectivas Estables por Feller Rate y Humphreys.
- Acuerdo de adquisición de empresa de logística de carga aérea en Ecuador.
- Inauguración de grúas Post Panamax en STI para seguir impulsando la competitividad del terminal.
- Aprobación de la Junta de Accionistas del mayor dividendo de la historia por un total US\$48,2 millones.
- Cierre de adquisición de activos de Starnav en Brasil.
- Reconocimiento a SAAM Towage como el "mejor operador del año" por Tug Technology.

Utilidades<sup>(1)</sup>

**US\$ 36 millones**

-17% comparables 1S22

Ventas

**US\$ 449 millones**

+10% comparables 1S22

Ebitda

**US\$ 136 millones**

-2% comparables 1S22



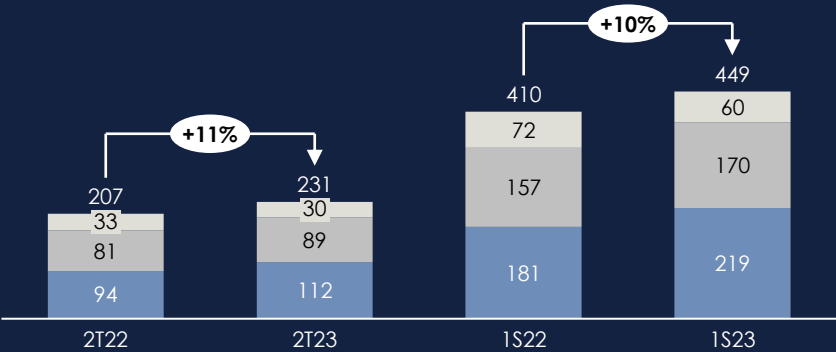
(1) Excluye registro de gasto extraordinario por impuestos diferidos de US\$ 2,5 millones en el primer semestre.

# Resultados 1S23



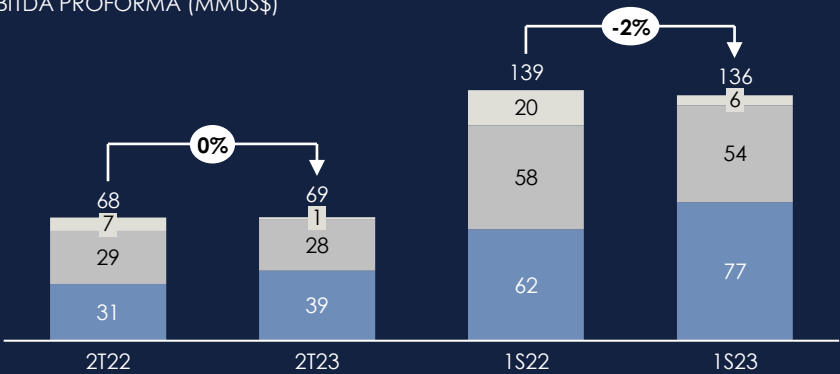
# Evolución de Ingresos y EBITDA Proforma en 1S23

INGRESOS PROFORMA (MMUS\$)

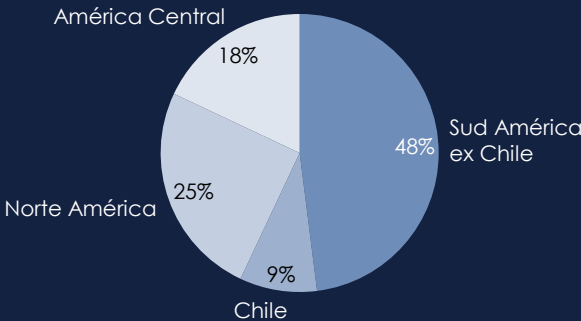


■ Otros (1) ■ Terminales ■ Remolcadores

EBITDA PROFORMA (MMUS\$)



DISTRIBUCION GEOGRAFICA EBITDA PROFORMA



(1) Considera otras operaciones continuadas y discontinuadas, junto con eliminaciones.  
(2) EBITDA a valor proporcional según porcentaje de propiedad de empresas subsidiarias y coligadas

# Remolcadores

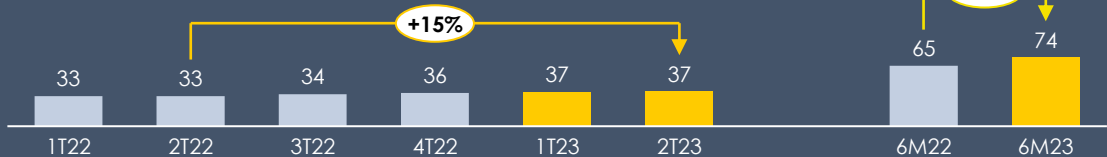
Alza sostenida en actividad, ingresos y EBITDA

- Mayor actividad en los mercados e incorporación de nuevas adquisiciones.
- Incorporación de Starnav a partir de mayo 2023 con resultados positivos.
- Crecimiento en segmento terminales en Brasil y México.
- Adecuada contención de costos e inflación.
- Inicio de proyecto Aries: proyecto transversal de excelencia operacional.

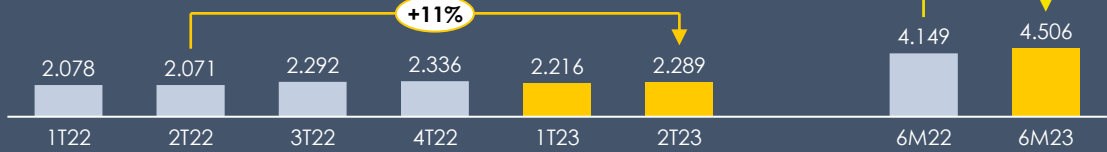
EVOLUCION TRIMESTRAL

VALORES ACUMULADOS

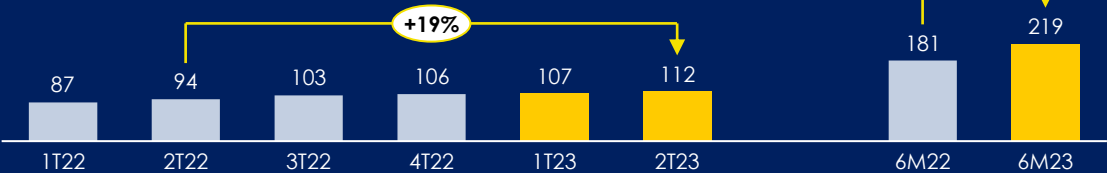
FAENAS (MILES)



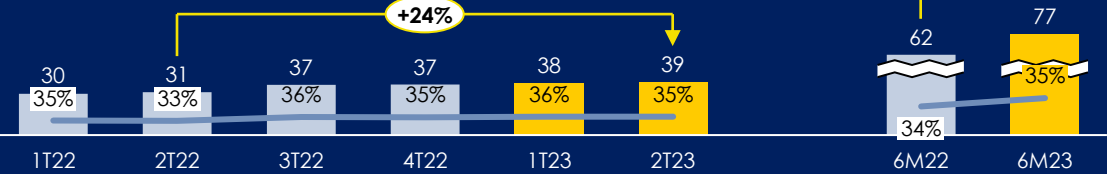
DÍAS TIME CHARTER



INGRESOS (MMUS\$)



EBITDA Y Mg. EBITDA (MMUS\$)

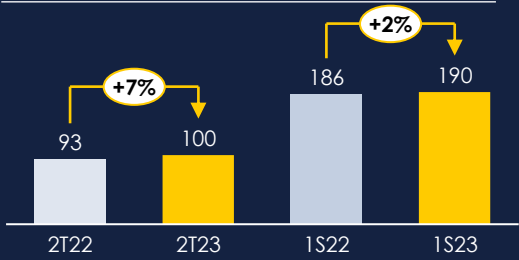


# Terminales Portuarios:

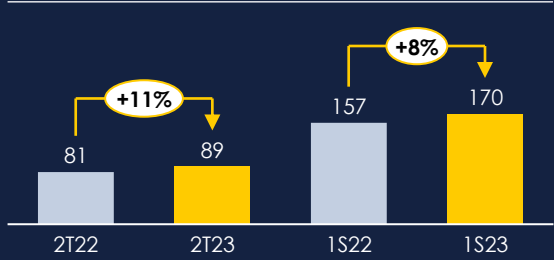
Menor actividad en terminales de empresas asociadas

- Caída en volumen transferido de empresas asociadas (-19%) por menor actividad y dinamismo del comercio en Chile.
- Mayor volumen transferido en filiales (+9%) compensa parcialmente caída en VPP de asociadas.
- Aumento en costos operacionales y de administración por efectos de inflación.

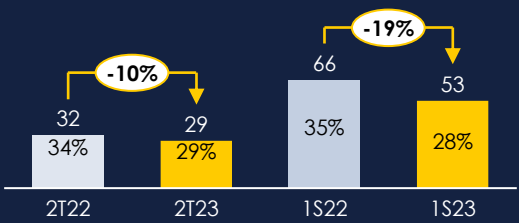
INGRESOS VP<sup>(1)</sup>



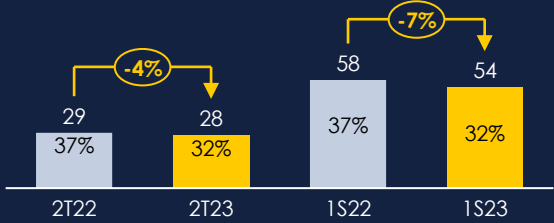
INGRESOS CONSOLIDADOS<sup>(2)</sup>



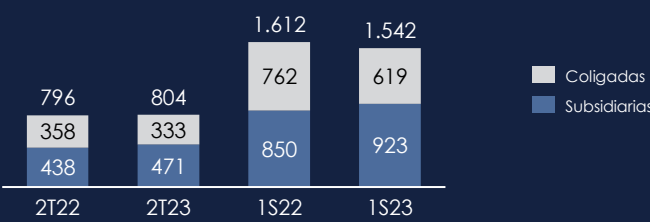
EBITDA VP Y MARGEN EBITDA VP<sup>(1)</sup>



EBITDA Y MARGEN CONSOLIDADO<sup>(2)</sup>



TOTAL TEU<sup>(3)</sup>



(1) A valor proporcional según porcentaje de propiedad de empresas subsidiarias y coligadas  
(2) Datos empresas consolidadas al 100%  
(3) Cifras al 100% empresas subsidiarias y coligadas



# Otros negocios

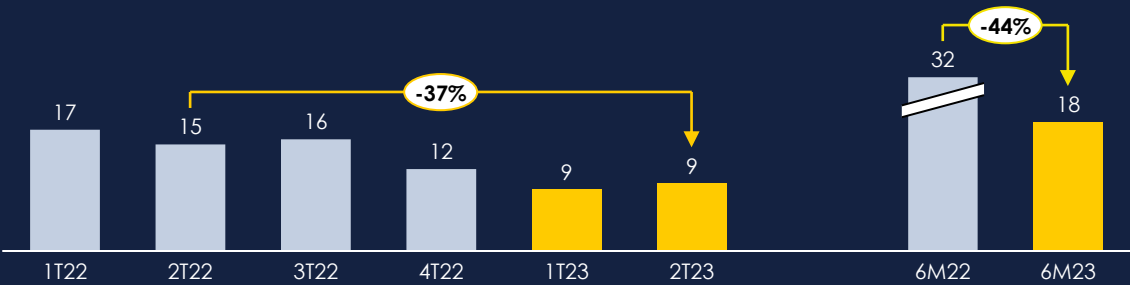
## Logística Chile:

- Menores volúmenes movilizados en almacenes extraportuarios en Chile producto de la desaceleración económica registrada a partir del segundo semestre de 2022 y que se ha mantenido durante el 2023.

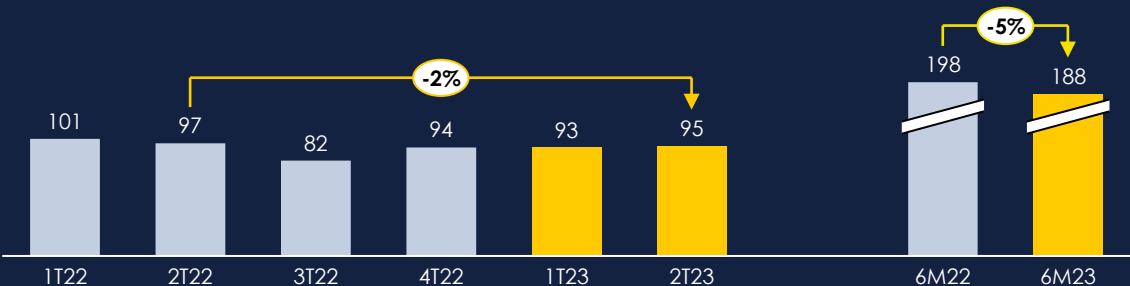
## Aerosan:

- Toneladas transferidas disminuyen por menor demanda observada en Chile y Colombia.

CONTENEDORES ALMACÉN EXTRAPORTUARIOS (MILES)



TONELADAS TRANSFERIDAS AEROSAN (MILES)





## Agenda

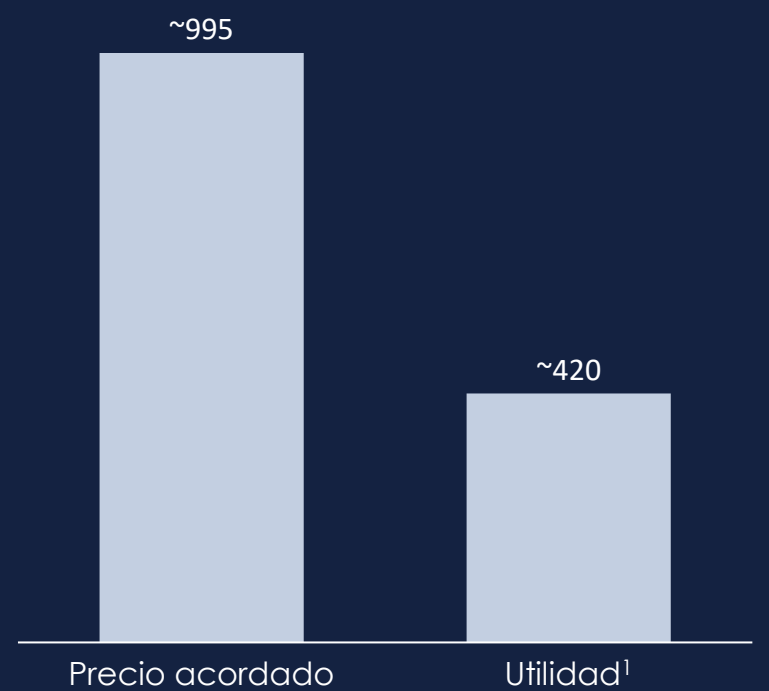
- Avances y resultados 1S23
- **Cierre de Transacción con Hapag-Lloyd**
- SAAM hacia el futuro
- Investment Highlights

# Transacción: venta de SAAM Ports y SAAM Logistics, así como los activos inmobiliarios utilizados por logística terrestre en Chile

## Activos incluidos:

	País	Participación SAAM	Fin de concesión
SAAM Ports	Chile	100%	
Iquique Terminal Internacional	Chile	100%	07/2030
Antofagasta Terminal Internacional	Chile	35%	03/2033
San Antonio Terminal Internacional	Chile	50%	12/2029
San Vicente Terminal Internacional	Chile	50%	12/2029
Portuaria Corral	Chile	50%	N/A
Terminal Portuario Guayaquil	Ecuador	100%	07/2071
Puerto Caldera	Costa Rica	51%	08/2026
Florida International Terminal	USA	70%	07/2035
Terminal Mazatlán	México	100%	04/2032
Puerto Buenavista	Colombia	33%	2037
SAAM Logistics	Chile	100%	
Activos inmobiliarios	Chile	11 propiedades	

# Consideración total de ~MM US\$ 995<sup>1</sup> y utilidad estimada en ~MM US\$ 420



(1) Considera acciones de SAAM Ports SA, acciones de SAAM Logistics SA y las propiedades inmobiliarias utilizadas por logística terrestre en Chile más el IVA correspondiente.

12

SM SAAM podrá retribuir a sus accionistas, robustecer estructura de capital, contar con fondos para acelerar estrategia de crecimiento y enfocar gestión a remolcadores y logística de carga aérea.



### Retribuir a los accionistas



### Estructura de capital adecuada

Para avanzar con la estrategia de crecimiento la compañía **mantendrá una estructura de capital y endeudamiento prudente y en línea con su perfil de negocios.**

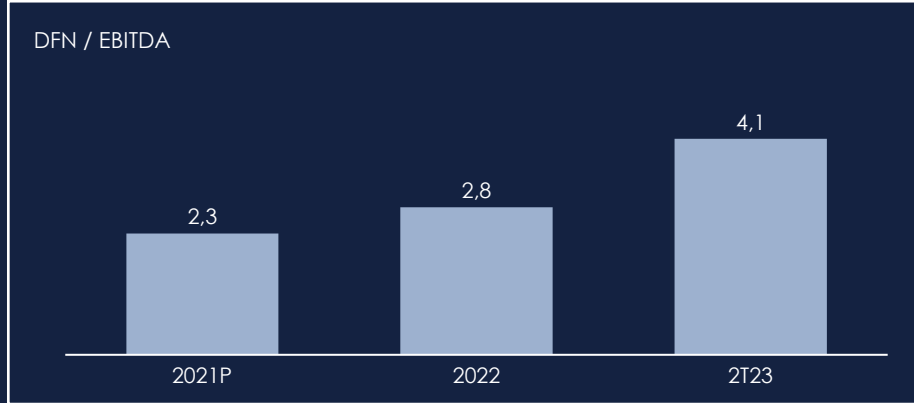
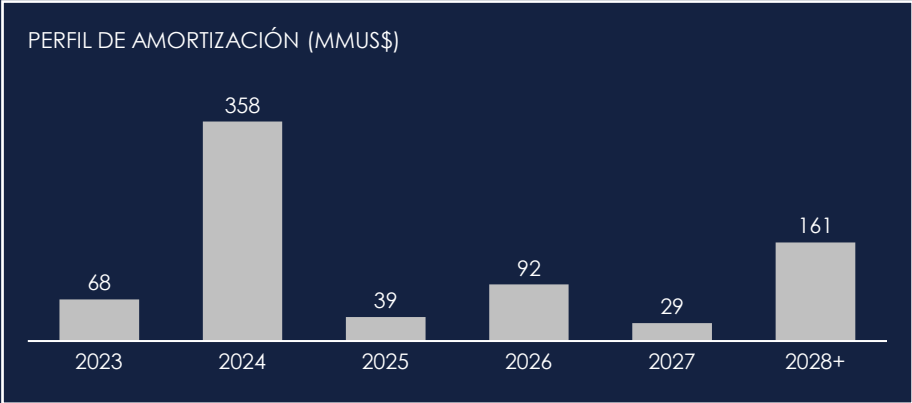
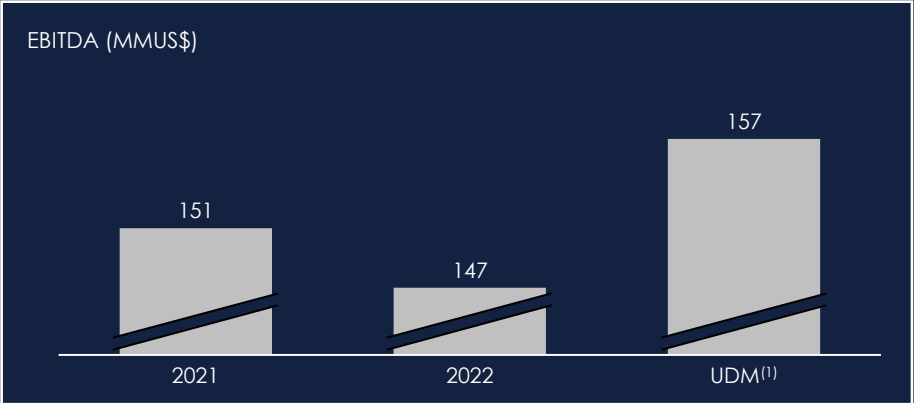
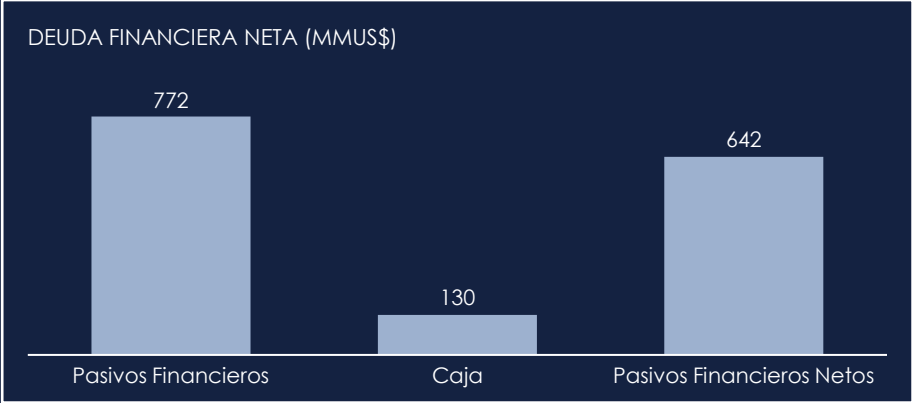


### Crecimiento

El año 2020 nos planteamos **duplicar el tamaño del Negocio en 5 años**, generando escala, **diversificando nuestros servicios**, y posicionarnos como un **consolidador natural global.**



# Indicadores financieros operaciones continuadas



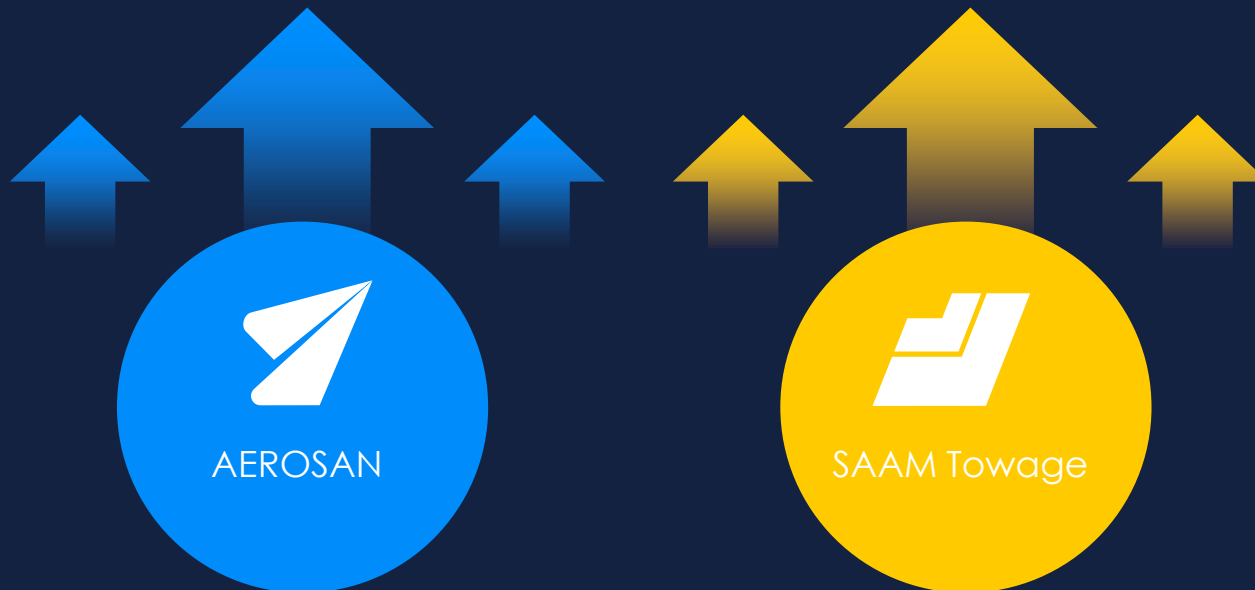
(1) Últimos doce meses a junio 2023.



## Agenda

- Avances y resultados 1S23
- Cierre de Transacción con Hapag-Lloyd
- **SAAM hacia el futuro**
- Investment Highlights

SAAM inicia una nueva etapa con foco en dos áreas de negocios con oportunidades de crecimiento



# Con un equipo con experiencia y liderazgo para seguir creciendo



**Macario Valdés R.**  
Gerente General



**Rafael Ferrada**  
Gerente de  
Administración y  
Finanzas  
Corporativo (CFO)



**Rodrigo Junqueras**  
Gerente de  
Recursos Humanos



**Hernán Gómez C.**  
Gerente División  
Saam Towage



**José Tomás  
Palacios C.**  
Gerente Legal



**José Luis  
Rodríguez**  
Gerente general  
Aerosan



**Claudio Salgado  
M.**  
Gerente Contralor



**Tamara Mayol**  
Directora de  
Compliance

# SAAM Towage: base sólida para desarrollo futuro

Con más de **210 remolcadores** operando en 13 países, SAAM Towage es el mayor operador de servicios de remolque de América y tercero a nivel global.

## PRESENCIA



13  
países



+90  
puertos

## FLOTA



+210  
remolcadores



2  
remolcadores  
eléctricos

## TRABAJADORES



+ 2.000



+20  
nacionalidades

## OPERACIÓN



98%  
disponibilidad



+37.000  
naves atendidas por  
año

## LÍNEAS DE NEGOCIO



### REMOLCAJE PORTUARIO

- Atraque y desatraque de buques en puertos.
- Ingresos dependen del número de buques atendidos (no de la carga movilizada).



### SERVICIOS A TERMINALES

- Terminales de Oil & Gas y empresas mineras.
- Servicios a largo plazo y en su mayoría Take-or-Pay.



### SERVICIOS ESPECIALES Y SALVATAJE

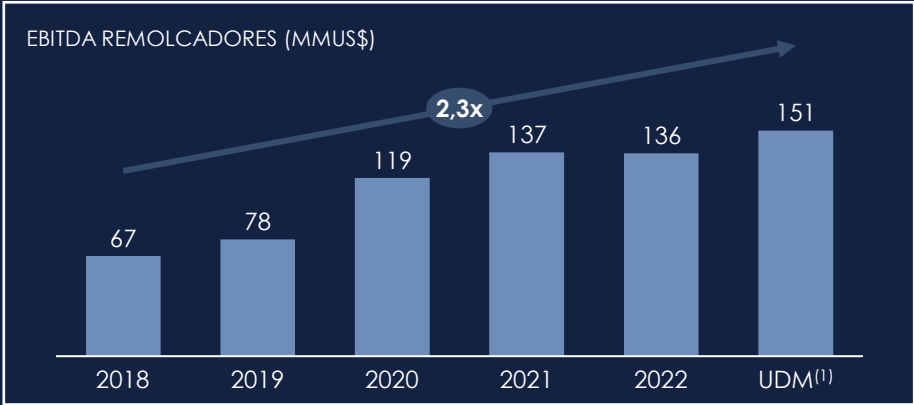
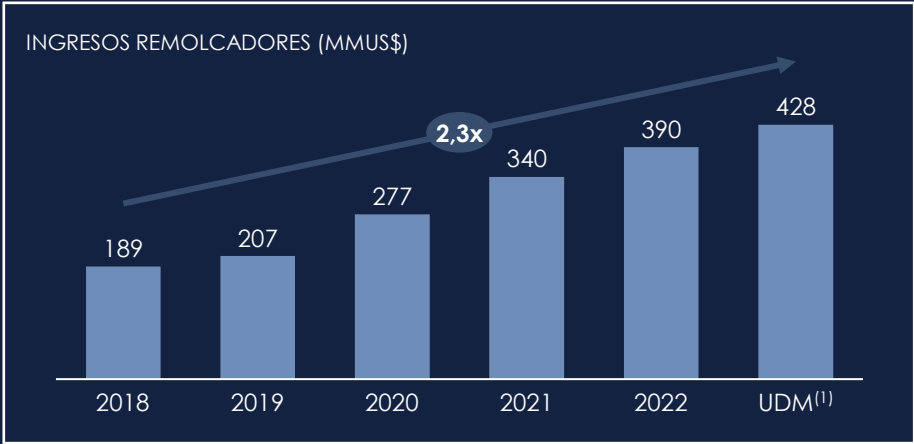
- Salvamento, protección ambiental, extinción de incendios, ente otros.
- Asistencia a barcas y proyectos de construcción civil.



**Negocio de infraestructura** respaldado por activos de largo plazo y alta calidad que brindan un servicio necesario para el desarrollo de la cadena logística.

**Diversificado** en industrias, clientes y en mercados.


















Negocio rentable y de baja volatilidad en volúmenes y sus resultados.

Con ingresos predominantemente en dólares americanos.

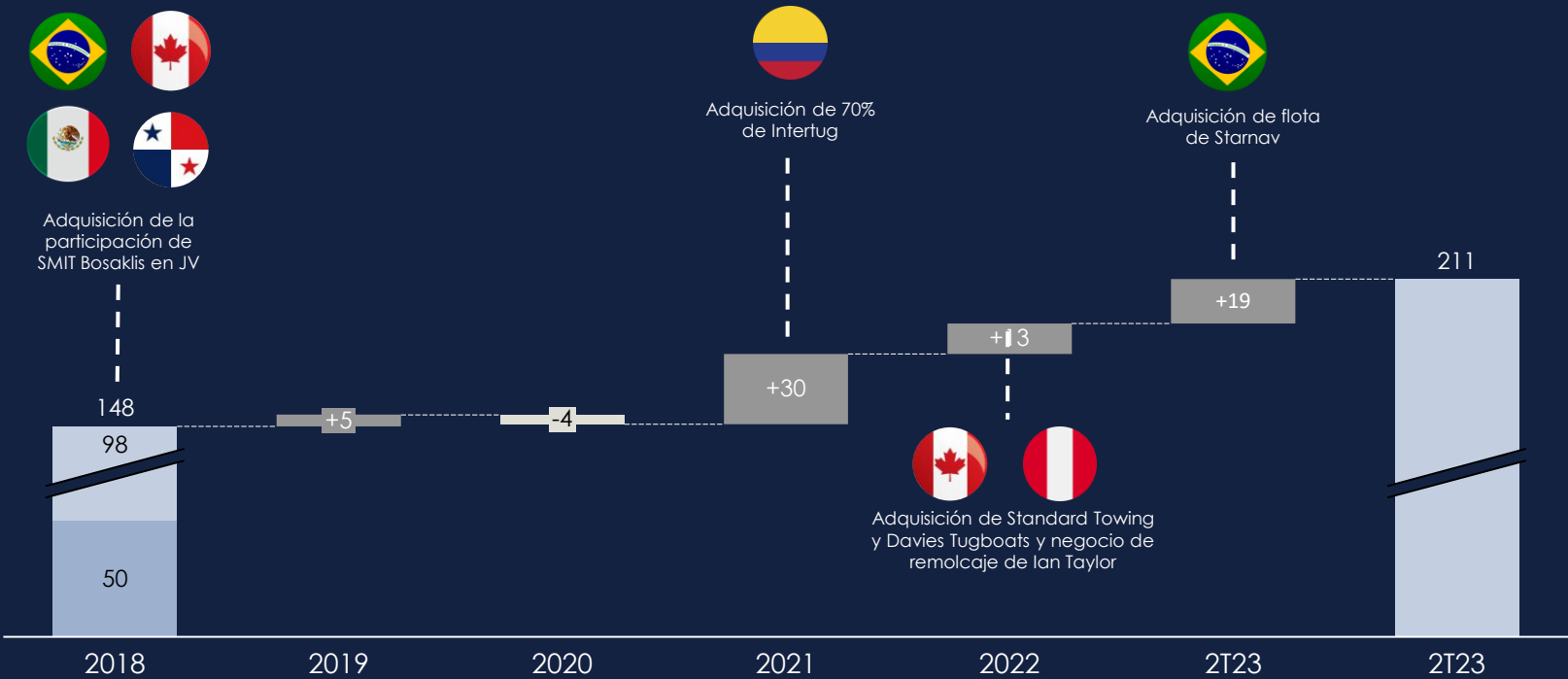
(1) Últimos doce meses a junio 2023.

Liderazgo en América: tenemos más de 60 años de experiencia operando remolcadores de clase mundial y somos líderes en América

	Puertos	Remolcadores
 BRASIL	19	68
 CANADÁ	9	26
 MÉXICO	7	25
 CHILE	19	22
 COLOMBIA	8	15
 PANAMÁ	12	12
 ECUADOR	5	10
 URUGUAY	5	12
 PERÚ	9	10
 COSTA RICA	3	3
 HONDURAS	3	3
 EL SALVADOR	1	3
 GUATEMALA	2	2



# Experiencia probada capacidad de crecimiento orgánico e inorgánico



# Estrategia de desarrollo de SAAM se basa en un **modelo atractivo** de negocios





... en iniciativas focalizadas en los principales **drivers** de la industria de remolcadores...

Consolidación



Diversificación



Digitalización



Transición  
energética



... y con planes de acción que fortalecerán posición de liderazgo de SAAM en la industria



Aspiramos a **crecer** convirtiéndonos en un player Tier 1



...en base a un crecimiento **diversificado** en mercados, industrias y formatos de operación

**Crecimiento orgánico en  
Harbour Towage**

Aumento de la capacidad en operaciones actuales o mejoras en eficiencia para lograr mejores resultados

**Crecimiento orgánico en  
Terminal Towage**

Desarrollo de nuevos proyectos (hidrocarburos, concesión de puertos), de energía (Oil & Gas) y terminales

**Crecimiento a nuevas  
geografías**

Expansión de la compañía a países en la región o a nuevas regiones donde actualmente no opera

**Portfolio de Servicios**

Explorar oportunidades en nuevas líneas de servicio (manejo de anclas, AHTS, OSV, etc.)

## ... con un robusto modelo de **excelencia operacional**



Control centralizado de la flota permite **cumplir con las exigencias del negocio con inversión adecuada**



Implementación de Global Value Agreements con grandes proveedores permitirán lograr **eficiencias significativas**



Evaluación de proyectos bajo la premisa de **hacer económicamente factible la incorporación de remolcadores sustentables** (alianzas con clientes, subsidios público-privados, entre otros)



Estrategia de mantenimiento global soportada por una organización robusta y estandarizada capaz de **medir y controlar el performance de la flota en base diaria** (99% de disponibilidad en 1S23)





## ... con liderazgo en la **innovación** de la industria

I&D en tecnologías de propulsión consistentes con estrategia ambiental completa y rentable



Construcción de dos nuevos remolcadores 100% eléctricos, cero emisiones, que operarán en Canadá y permiten disminuir el ruido submarino.



Investigación de tecnologías de monitoreo y control de emisiones



Desarrollo de remolcadores con capacidad de optimización y estudios de combustibles alternativos



SAAM Towage fue distinguida con el premio al **Mejor Operador del Año** que otorga Tug Technology y reconoce a aquellas compañías que establecen nuevos hitos en excelencia operativa

# ... y manteniendo un compromiso con la **sostenibilidad** en nuestras operaciones



Hemos implementado diversas medidas de reducción de emisiones, como parte de nuestro **compromiso de llevar adelante operaciones eficientes y responsables** que fortalezcan la competitividad de nuestra compañía a largo plazo y ofrezcan una propuesta de valor a nuestros clientes.

- Gestión medioambiental integral
- Iniciativas de eficiencia en consumo de combustible
- Compensación de emisiones (ST Colombia)
- Certificaciones y Sellos (ISO14.001, 14.064 /Huella Chile/ Carbono Neutral, etc.)
- Innovación para el desarrollo sostenible de la industria: Nuevos remolcadores 100% eléctricos y 0 emisiones
- Trabajo con comunidades en Canadá: alianza para el acceso a la educación, la capacitación y el empleo, y los servicios de remolque para pueblos Tsimshian costeros.



### SERVICIOS DE CARGA

- Gestión de carga general y perecedera, control de seguridad, manejo de productos frescos en cámaras frigoríficas.
- Consolidación y desconsolidación de carga
- Almacenamiento y gestión documental.
- Seguimiento de inventario y despacho de productos.

Con más de 40 años de experiencia, **Aerosan** brinda servicios de logística aeroportuaria en Chile, Colombia y Ecuador.

### SERVICIOS DE AVIACIÓN

- Registro de pasajeros, aceptación y manipulación de equipajes
- Asistencia especial al pasajero, coordinación de catering y combustible, entre otros.
- Asistencia completa de vuelos especiales para pasajeros y carga general.
- Asistencia general para las aeronaves.
- Gestión de rampas y remolque de aeronaves.

# Aerosan: operaciones consolidadas permiten avanzar en liderazgo regional

PRESENCIA



3 países



+8  
aeropuertos

TRABAJADORES



+ 1.500

OPERACIÓN



+370

mil toneladas  
movilizadas por año



+7.000

vuelos atendidas  
por año



Colombia

- El Dorado, Bogotá
- Gustavo Rojas Pinilla, San Andrés
- Rafael Núñez, Cartagena
- Ernesto Cottoz, Barranquilla
- José María Córdova, Medellín
- Matecaña, Pereira



Ecuador

- Mariscal Sucre, Quito

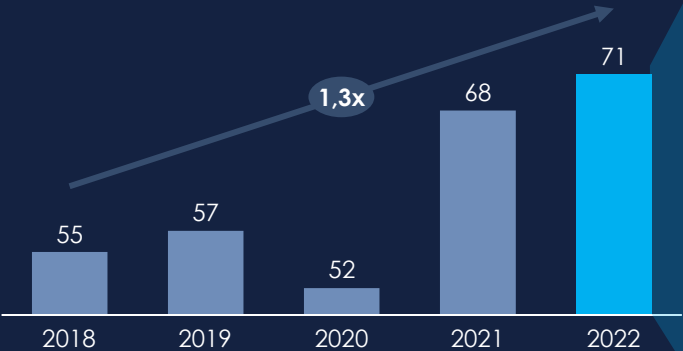


Chile

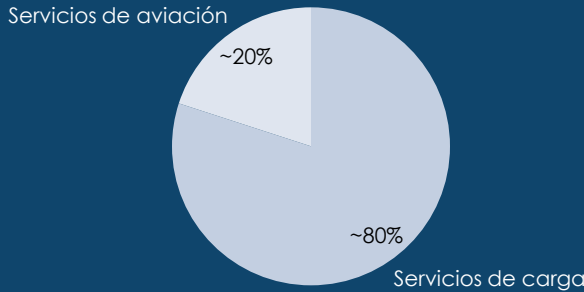
- Comodoro Arturo Merino Benítez, Santiago

# Aerosan: Negocio diversificado con fuerte impulso post-pandemia

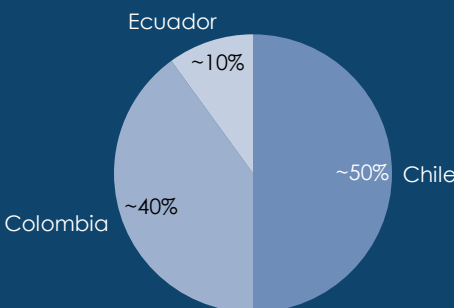
INGRESOS AEROSAN (MMUS\$)



INGRESOS POR SERVICIO 2022 (MMUS\$)



INGRESOS POR PAÍS 2022 (MMUS\$)



## Oportunidades de **expandir operaciones** a otros mercados en América



Crecimiento inorgánico



Robusteciendo procesos, equipos y modelos de excelencia operacional



Seguridad y sustentabilidad de operaciones



Digitalización





## Agenda

- Avances y resultados 1S23
- Cierre de Transacción con Hapag-Lloyd
- SAAM hacia el futuro
- **Investment Highlights**







Preguntas