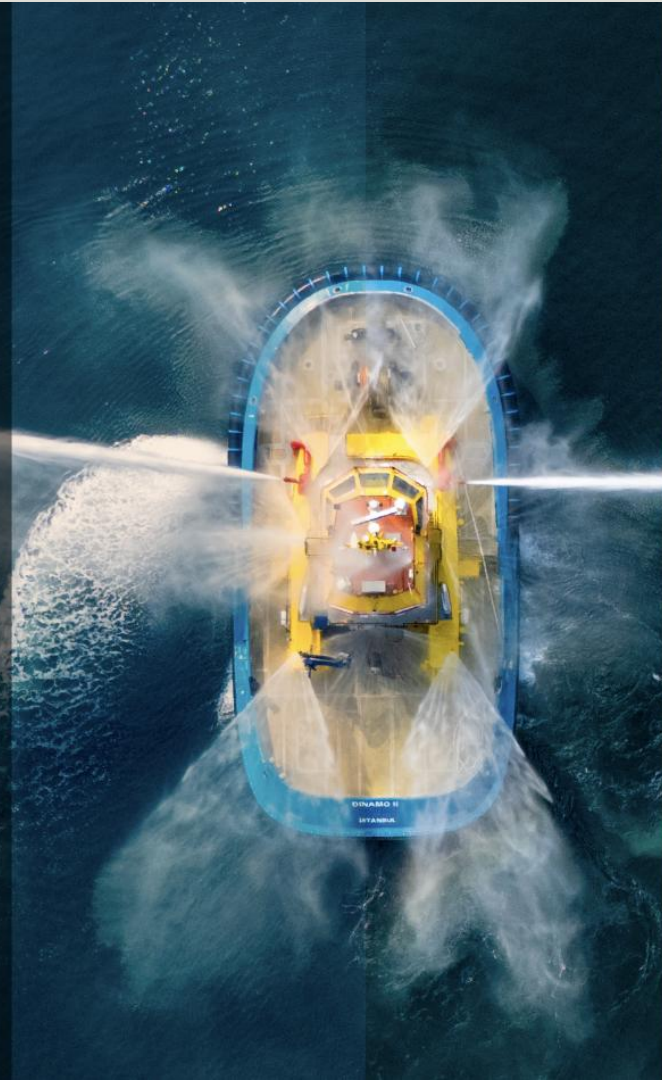




Junta de Accionistas  
**Sociedad Matriz**  
**SAAM S.A.**

10 de abril de 2026



# Agenda Junta de Accionistas

Sociedad Matriz  
SAAM S.A. 2026



# Agenda Junta de Accionistas

Sociedad Matriz SAAM S.A. 2026

- I. Apertura
- II. Individualización de los representantes de la CMF y AFP
- III. Sistema de votación
- IV. Aprobación de poderes
- V. Cuenta de formalidades y convocatoria
- VI. Constitución legal de la Junta
- VII. Propuesta de accionistas para firma del acta
- VIII. Acta de la Junta anterior
- IX. Objeto de la Junta
- X. Acuerdos complementarios
- XI. Término de Junta

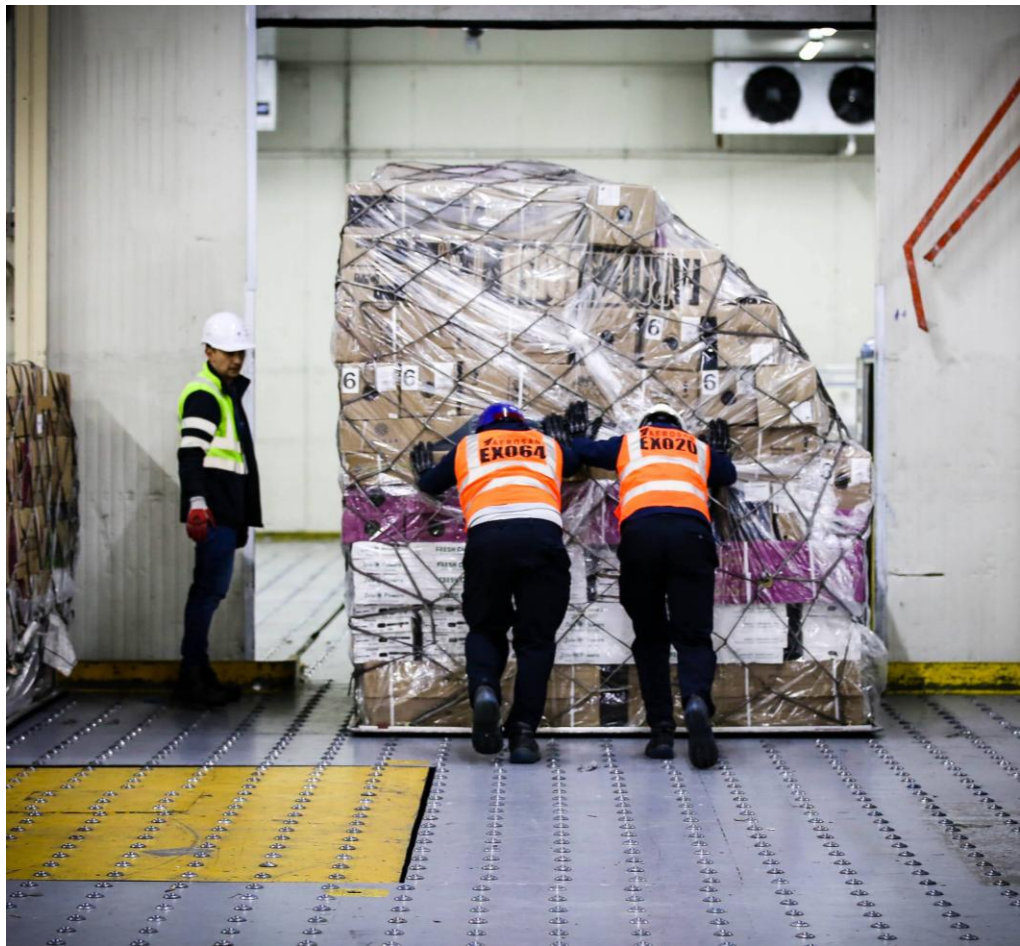


## I. Apertura

- II. Individualización de los representantes de la CMF y AFP
- III. Sistema de votación
- IV. Aprobación de poderes
- V. Cuenta de formalidades previas y convocatoria
- VI. Constitución legal de la Junta
- VII. Propuesta de accionistas para firma del acta
- VIII. Acta de la Junta anterior
- IX. Objeto de la Junta
- X. Acuerdos complementarios
- XI. Término de Junta



- I. Apertura
- II. Individualización de los representantes de la CMF y AFP
- III. Sistema de votación
- IV. Aprobación de poderes
- V. Cuenta de formalidades previas y convocatoria
- VI. Constitución legal de la Junta
- VII. Propuesta de accionistas para firma del acta
- VIII. Acta de la Junta anterior
- IX. Objeto de la Junta
- X. Acuerdos complementarios
- XI. Término de Junta



- I. Apertura
- II. Individualización de los representantes de la CMF y AFP
- III. Sistema de votación
- IV. Aprobación de poderes
- V. Cuenta de formalidades previas y convocatoria
- VI. Constitución legal de la Junta
- VII. Propuesta de accionistas para firma del acta
- VIII. Acta de la Junta anterior
- IX. Objeto de la Junta
- X. Acuerdos complementarios
- XI. Término de Junta



- I. Apertura
- II. Individualización de los representantes de la CMF y AFP
- III. Sistema de votación
- IV. Aprobación de poderes
- V. Cuenta de formalidades previas y convocatoria
- VI. Constitución legal de la Junta
- VII. Propuesta de accionistas para firma del acta
- VIII. Acta de la Junta anterior
- IX. Objeto de la Junta
- X. Acuerdos complementarios
- XI. Término de Junta



- I. Apertura
- II. Individualización de los representantes de la CMF y AFP
- III. Sistema de votación
- IV. Aprobación de poderes
- V. Cuenta de formalidades previas y convocatoria
- VI. Constitución legal de la Junta
- VII. Propuesta de accionistas para firma del acta
- VIII. Acta de la Junta anterior
- IX. Objeto de la Junta
- X. Acuerdos complementarios
- XI. Término de Junta



- I. Apertura
- II. Individualización de los representantes de la CMF y AFP
- III. Sistema de votación
- IV. Aprobación de poderes
- V. Cuenta de formalidades previas y convocatoria
- VI. Constitución legal de la Junta
- VII. Propuesta de accionistas para firma del acta
- VIII. Acta de la Junta anterior
- IX. Objeto de la Junta
- X. Acuerdos complementarios
- XI. Término de Junta



- I. Apertura
- II. Individualización de los representantes de la CMF y AFP
- III. Sistema de votación
- IV. Aprobación de poderes
- V. Cuenta de formalidades previas y convocatoria
- VI. Constitución legal de la Junta
- VII. Propuesta de accionistas para firma del acta
- VIII. Acta de la Junta anterior
- IX. Objeto de la Junta
- X. Acuerdos complementarios
- XI. Término de Junta



- I. Apertura
- II. Individualización de los representantes de la CMF y AFP
- III. Sistema de votación
- IV. Aprobación de poderes
- V. Cuenta de formalidades previas y convocatoria
- VI. Constitución legal de la Junta
- VII. Propuesta de accionistas para firma del acta
- VIII. Acta de la Junta anterior
- IX. Objeto de la Junta
- X. Acuerdos complementarios
- XI. Término de Junta



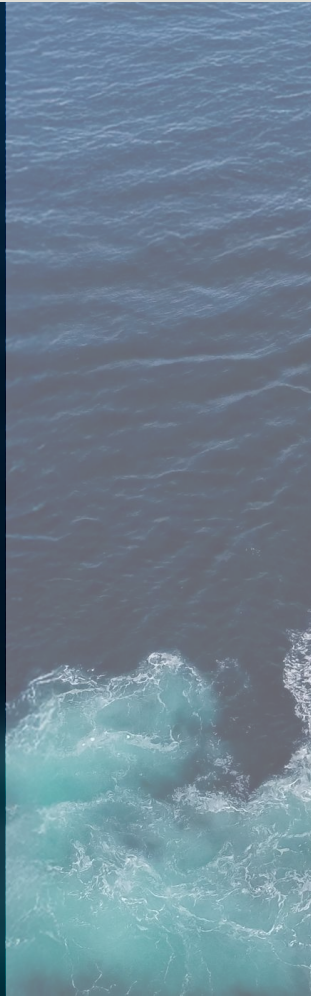
- I. Apertura
- II. Individualización de los representantes de la CMF y AFP
- III. Sistema de votación
- IV. Aprobación de poderes
- V. Cuenta de formalidades previas y convocatoria
- VI. Constitución legal de la Junta
- VII. Propuesta de accionistas para firma del acta
- VIII. Acta de la Junta anterior
- IX. Objeto de la Junta
- X. Acuerdos complementarios
- XI. Término de Junta



1.

Examen de la  
situación de la  
Sociedad

**Sr. Hernán  
Gómez Cisternas**





## SAAM en una mirada



# 01

---

Hitos del cierre de un ciclo estratégico

# 02

---

Estrategia 2026 - 2030

# 03

---

Desafíos 2026

# SAAM en una mirada: presencia global, contratos de largo plazo y clientes diversificados

Operación de infraestructura crítica para el comercio internacional

**12**

Países

**97**

Puertos

**8**

Aeropuertos

**Geografías**

Atendemos una amplia gama de industrias a nivel global, como:

- Bienes durables
- Minerales
- Hidrocarburos
- Celulosa
- Químicos
- Agroindustria

**Industrias**

**+3 años**

Duración estándar de contratos en Harbour towage y de Aerosan

**+8 años**

Duración estándar de contratos en Terminal towage

**Contratos**

**63**

puntos en encuesta NPS SAAM  
Towage

**+1.000**

Base diversificada de  
clientes

**Clientes**

## Hitos 2025

### Resultados acumulados

Ventas

**US\$ 632** millones

+9% vs. 2024

Ebitda

**US\$ 217** millones

+15% vs. 2024

Utilidades

**US\$ 80** millones

+36% vs. 2024



- Renovación de concesiones en Costa Rica y México
- Contrato de construcción en astillero Asenav de Chile
- Remolcador Trapananda, el primero 100% eléctrico de Latinoamérica
- Acuerdo para adquisición del 30% restante de Intertug

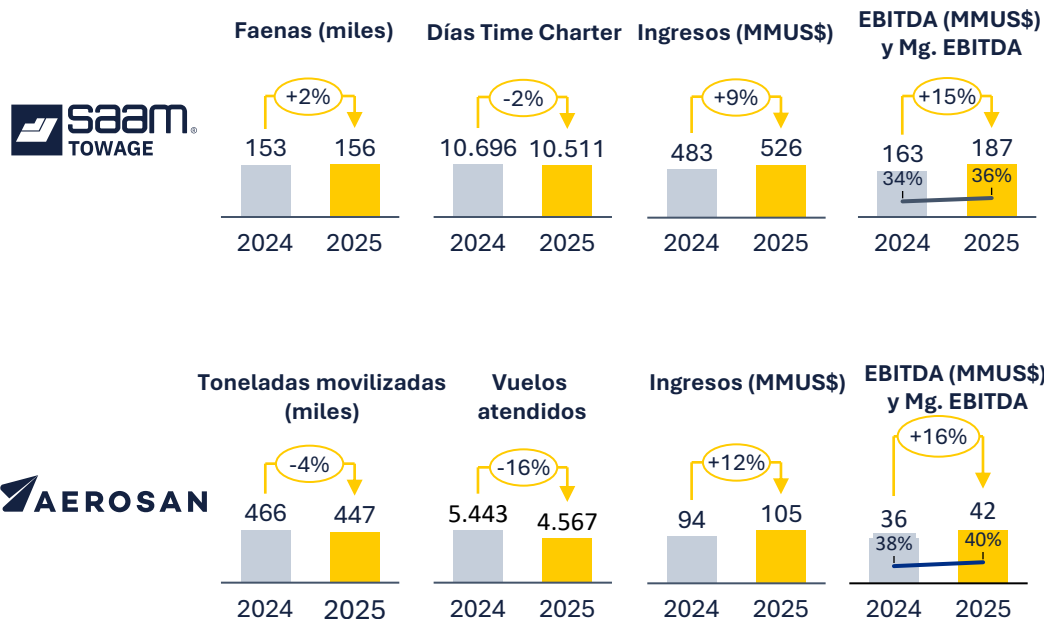


- Inicio operación carguera de clientes Kalitta en Bogotá, y de DHL en Medellín
- Temporada de fruta histórica en Chile: +50% vs. año anterior
- Término implementación de SAP BYD en todas las operaciones

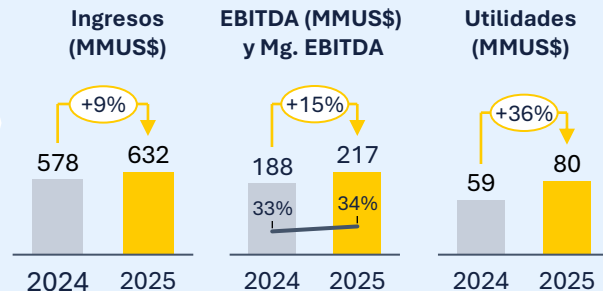


- Inicio de proyecto “Bridge”, que integrará sistemas financiero-contables en SAP
- SAAM empresa más sostenible de la industria transporte y logística en Chile (UAI y El Mercurio)
- Dividendo provisorio 2025 por US\$ 20 millones y definitivo 2024 por US\$ 39 millones
- Cambios en la administración y directorio

## Resultados del año 2025 muestran aumentos en ingresos y EBITDA de nuestras líneas de negocio

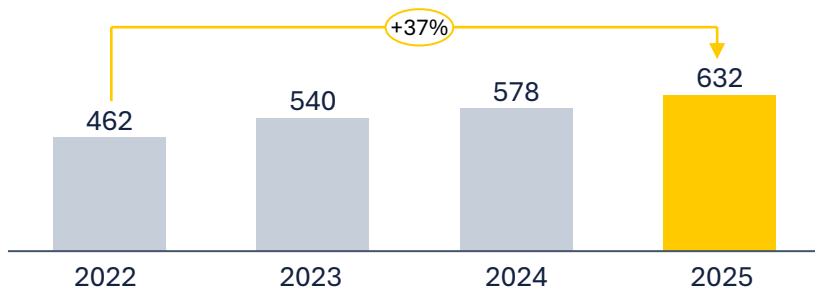


### Consolidado

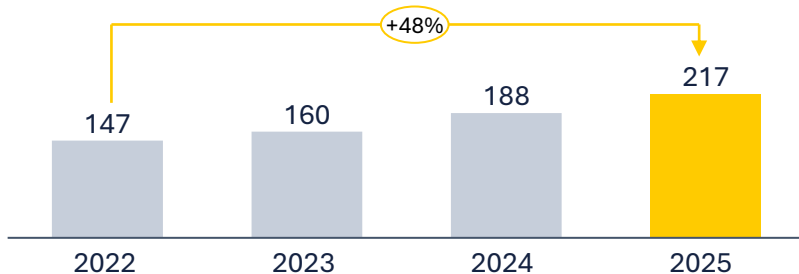


# Generamos valor con crecimiento sostenido para nuestros accionistas

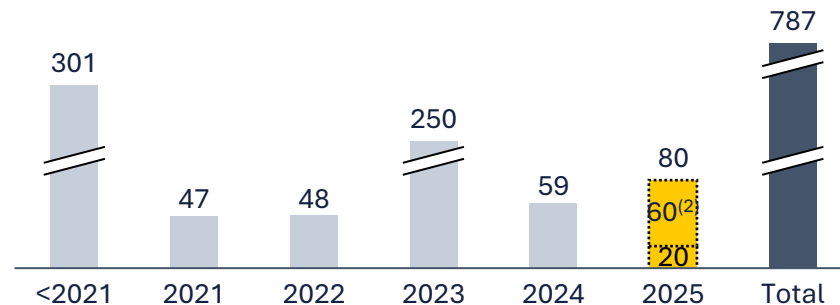
## Ingresos actividades ordinarias (MMUS\$)



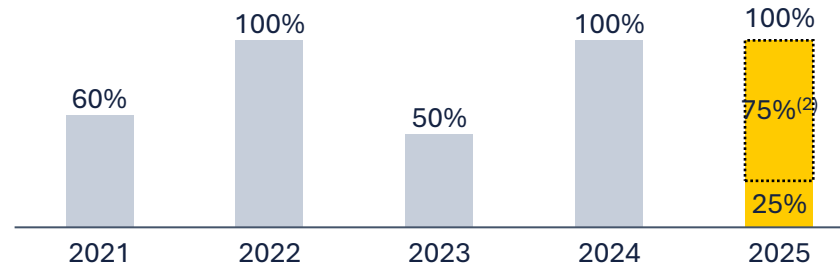
## EBITDA (MMUS\$)



## Evolución distribución dividendos<sup>(1)</sup> (MMUS\$)



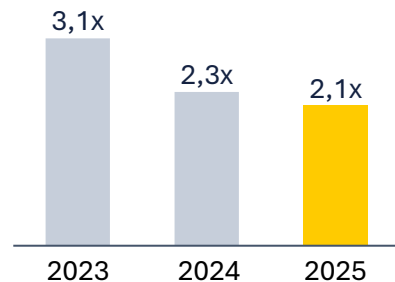
## Evolución payout ratio<sup>(1)</sup> (%)



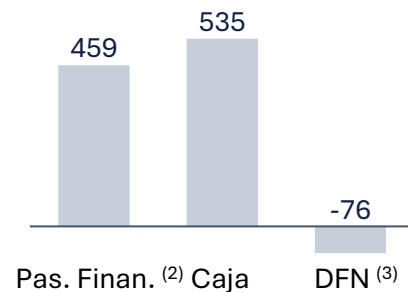
(1) Corresponde al dividendo con cargo a utilidades del año en cuestión (2013-2025).

(2) Por aprobarse en la presente Junta de Accionistas.

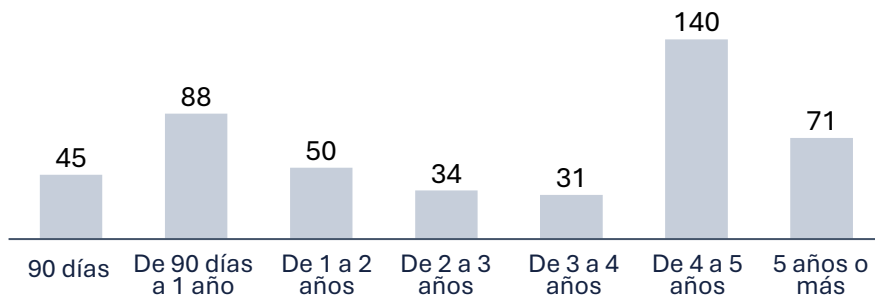
### DF Bruta/ EBITDA



### DF neta 2025 (MMUS\$)



### Perfil de amortización de Deuda Financiera (MMUS\$) <sup>(1)</sup>



(1) Considera obligaciones financieras que devengan intereses.

(2) Pasivos Financieros netos de instrumentos de cobertura (detalle en nota 5.1 de los EEFF).

(3) Deuda Financiera Neta.



**Estructura de capital robusta**



# SAAM en una mirada



01

---

Hitos del cierre de un ciclo estratégico

02

---

Estrategia 2026 - 2030

03

---

Desafíos 2026

# Con la Estrategia 2030 queremos capitalizar nuestro recorrido y convertirnos en un referente global en nuestras industrias

## Estrategia propone duplicar el tamaño de SAAM en sus negocios infra+

- Mayor tamaño, diversificación y visibilidad del mercado
- Crecimiento aumentaría el market cap de la compañía e impactaría positivamente en la liquidez

## Presencia global y diversificación geográfica

- “Partner” de nuestros clientes globales
- Diversificación permite mitigación riesgos y soportar rating
- Acceso a mercado financieros más profundos

## Compañía más sustentable

- Mejora en rentabilidad, apalancada en tecnología y excelencia
- Modelo operativo eficiente
- Mayor duration de operaciones
- Estrategia clara de sostenibilidad, seguridad e impacto
- Tecnología como habilitador clave



## Ambición

“Ser el mejor operador de remolcadores y partner marítimo global”

## Objetivos

- One billion company en ingresos
- Presencia en 3 continentes
- Aumentar márgenes



## Ambición

“Ser líder de carga aeroportuaria en América, y proveedor preferido de nuestros clientes”

## Objetivos

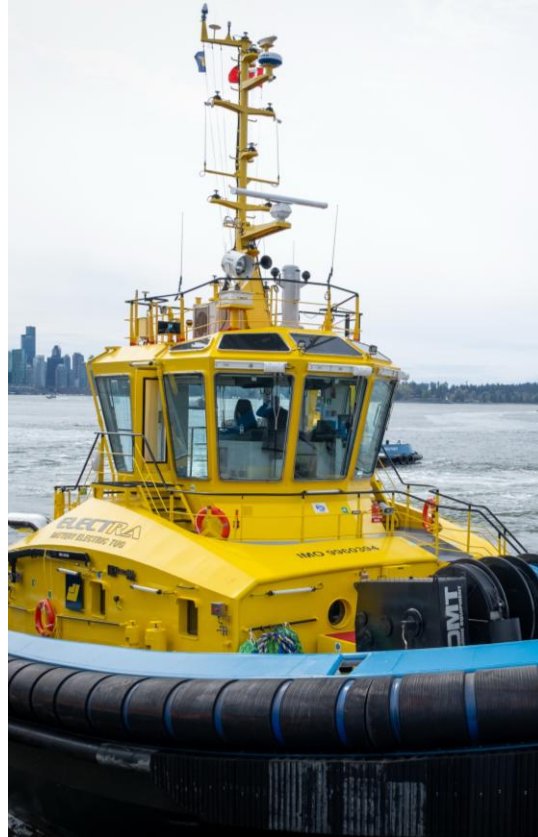
- Aumentar ingresos en 2,5x
- Expansión internacional y duración de contratos
- Sostener rentabilidad

## Habilitadores

- Transformación digital para este nuevo ciclo estratégico
- Reforzar capacidades centrales
- Modelo operativo eficiente y de alto impacto



# SAAM en una mirada



## 01

---

Hitos del cierre de un ciclo estratégico

## 02

---

Estrategia 2026 - 2030

## 03

---

Desafíos 2026

## Desafíos 2026

# 01



- Diversificación ante volátil contexto mundial y regional
- Plan de inversiones por ~US\$ 120 millones con foco en nuevos remolcadores, mantenimiento mayor de naves y proyectos de infraestructura y sostenibilidad
- Desarrollo de oportunidades de crecimiento inorgánico

# 02



- Participación en licitaciones para crecimiento
- Mejor mix de servicios y mayores eficiencias
- Renovación y potenciamiento de flota regional
- Continúa consolidación de la industria a nivel global

# 03



- Consolidación de nuevos contratos y operaciones
- Volatilidad de mercado exportador de Chile
- Desarrollo de operaciones y capacidades



2.

Aprobación de Memoria, Estados Financieros Consolidados e Informe de Auditores Externos, correspondientes al ejercicio 2025



3.

Distribución de la  
utilidad de ejercicio  
2025 y reparto de  
dividendos

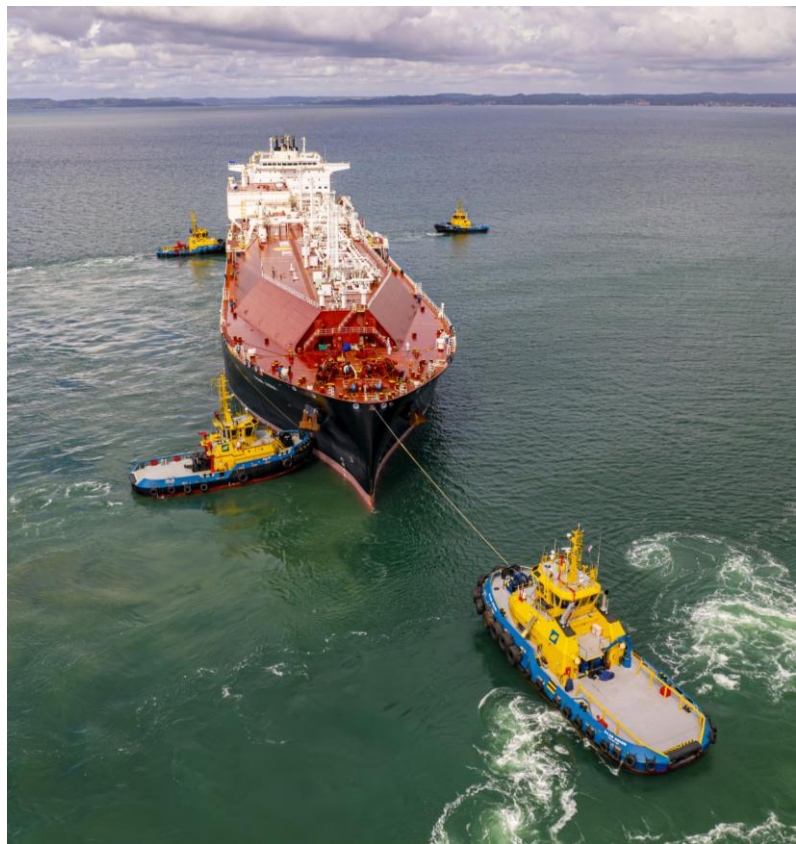


## Reparto de Dividendos:

Se somete a consideración de la Junta un reparto objetivo del 100% de las utilidades líquidas del respectivo ejercicio, conforme a lo acordado por el Directorio en sesión de fecha 6 de marzo de 2025.

## Distribución de dividendos con cargo a utilidades 2025

Item	Monto US\$
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora del ejercicio 2025	80.443.259,96
Dividendo #16 (provisorio)	20.000.000,0
Dividendo #17 (definitivo)	60.443.259,96
Porcentaje de utilidad líquida a distribuir	100%



## Saldos finales de las cuentas de patrimonio

Item	Monto US\$
Capital emitido	586.477.150,15
Otras reservas	(39.102.422,76)
Ganancias acumuladas	509.315.632,48
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	1.056.690.359,87
Participaciones no controladoras	22.504.551,74
<b>Patrimonio neto total</b>	<b>1.079.194.911,60</b>



## 4.

# Elección del Directorio



5.

Remuneración de los Directores e informe de gastos de funcionamiento del Directorio, para el ejercicio 2026



6.

Fijación de remuneración y presupuesto de gastos de funcionamiento del Comité de Directores, para el ejercicio 2026



7.

Informe de Comité  
de Directores,  
correspondiente al  
ejercicio 2025



8.

# Nombramiento de Auditores Externos para el ejercicio 2026



## Nombramiento de auditores externos

Se somete a la aprobación de la Junta mantener la actual empresa de auditoría externa:

- PricewaterhouseCoopers Consultores Auditores SpA (PwC)

En subsidio:

- EY Servicios Profesionales de Auditoría y Asesorías Limitada (EY)



9.

Nombramiento de  
Clasificadoras de  
Riesgo para el  
ejercicio 2026



## Clasificadoras de riesgo

Se somete a la aprobación de la Junta mantener las actuales clasificadoras de riesgo:

- Feller-Rate Clasificadora de Riesgo Limitada
- Clasificadora de Riesgo Humphreys Limitada



10.

Determinación de  
periódico para  
publicaciones que  
deba hacer la  
Sociedad



11.

Informar de los acuerdos adoptados por el Directorio para aprobar operaciones con partes relacionadas previstas en el Título XVI de la Ley de Sociedades Anónimas



12.

Tratar las demás  
materias que  
competen a las  
Juntas Ordinarias  
de Accionistas



- I. Apertura
- II. Individualización de los representantes de la CMF y AFP
- III. Sistema de votación
- IV. Aprobación de poderes
- V. Cuenta de formalidades previas y convocatoria
- VI. Constitución legal de la Junta
- VII. Propuesta de accionistas para firma del acta
- VIII. Acta de la Junta anterior
- IX. Objeto de la Junta
- X. Acuerdos complementarios
- XI. Término de Junta



- I. Apertura
- II. Individualización de los representantes de la CMF y AFP
- III. Sistema de votación
- IV. Aprobación de poderes
- V. Cuenta de formalidades previas y convocatoria
- VI. Constitución legal de la Junta
- VII. Propuesta de accionistas para firma del acta
- VIII. Acta de la Junta anterior
- IX. Objeto de la Junta
- X. Acuerdos complementarios
- XI. Término de Junta





Junta de Accionistas  
**Sociedad Matriz**  
**SAAM S.A.**

10 de abril de 2026

